

## 建筑工程施工质量管理问题及对策研究

金 广

湖南松雅建设集团有限公司, 湖南 长沙 410000

[摘要] 建筑工程施工质量的管理, 对整个工程的质量和进度都具有非常重要的作用, 同时也关系到建筑物使用的安全性和耐久性。建筑工程施工质量管理涉及到的因素比较多, 比如管理人员、施工材料、施工工艺、提升施工质量管理、加强信息化管理效果等, 其中每一个环节都对施工质量有着不同程度的影响, 这就要求在对建筑工程进行施工的过程中要全面把握每一个环节, 加强对各环节的监管。只有这样才能保障建筑工程项目施工的质量和进度。将从建筑工程施工质量管理问题分析入手, 探究建筑工程施工质量管理存在的问题, 并且提出了相应的对策和建议, 以期为提高建筑工程施工质量管理水平提供参考。

[关键词] 存在问题; 施工管理; 对策; 建筑工程

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8670

中图分类号: U41

文献标识码: A

### Research on the Problems and Countermeasures of Construction Quality Management in Building Engineering

JIN Guang

Hunan Songya Construction Group Co., Ltd., Changsha, Hu'nan, 410000, China

**Abstract:** The management of construction quality plays a very important role in the quality and progress of the entire project, and also relates to the safety and durability of building use. The quality management of construction engineering involves many factors, such as management personnel, construction materials, construction technology, improving construction quality management, and strengthening information management effectiveness. Each link has a varying degree of impact on construction quality, which requires a comprehensive grasp of each link in the construction process of building engineering and strengthening supervision of each link. Only in this way can the quality and progress of construction projects be guaranteed. Starting from the analysis of construction quality management issues, this paper explores the problems in construction quality management, and proposes corresponding countermeasures and suggestions to provide reference for improving the level of construction quality management in construction projects.

**Keywords:** existing problems; construction management; countermeasures; building engineering

#### 1 建筑工程施工的重要性

##### 1.1 提升施工的效率

近年来, 随着我国城市化建设的不断加快, 建筑工程施工质量管理得到了越来越多的关注。建筑工程施工质量管理对整个建筑工程的质量和进度都具有非常重要的作用, 关系到整个建筑工程项目是否能够顺利进行。在对施工的各个方面实施完善和改善, 建筑工程项目进行施工的过程中, 建筑企业要做好质量管理工作, 加强施工管理, 能够更好地有效控制施工的进度。并根据相关准则的规范下, 例如优化施工流程, 合理地分配管理资源等, 进而可以对施工进度进行一个控制, 可以确保在实际进度和计划的进度一致, 以此提升施工的效率。

##### 1.2 减少施工的成本

加强材料的采购和使用过程的监管工作, 落实精细化的施工管理, 可以有效提升施工的专业性。有效执行工程管控的标准, 简化复杂的施工流程, 不仅可以提升施工的效率, 还可以减少施工的成本。避免在施工过程中由于工作人员的操作不规范, 导致工程质量受到影响。

##### 1.3 提升施工的质量

对于施工管理工作中, 较为重要的部分就是质量控制,

实施宏观统筹, 科学合理地进行施工管理, 可以把各个细节部分都进行一个合理的把握, 调动人员的工作热情, 提升其责任意识, 便于及时找到和解决施工中的问题和不足, 这是有利于提升施工质量的<sup>[1]</sup>。

#### 2 工程概况

##### 2.1 高层建筑为例

某市的一个工程, 属于高层建筑工程, 地上 37 层, 地下 2 层。在工程施工中, 设计要求建筑结构采用现浇钢筋混凝土剪力墙结构, 共分为 2 个施工段。本工程为 1#楼-4#楼-5#楼, 其中 1#楼为 1 单元, 2#楼为 2 单元, 3#楼为 3 单元。

1#楼建筑面积为 173412.79m<sup>2</sup>; 2#楼建筑面积为 101146.12m<sup>2</sup>; 5#楼建筑面积为 68832.12m<sup>2</sup>。地下 2 层, 地上 29 层。建筑结构体系为钢筋混凝土剪力墙结构。

根据设计要求, 该工程主体结构为现浇钢筋混凝土剪力墙结构, 基础采用独立基础形式。基础型式采用筏形基础和箱形基础; 梁板采用现浇板式楼板; 结构平面布置图见图 1 所示。本工程地下室为 1 层, 建筑面积 58832.12m<sup>2</sup>, 主要功能设施有地下车库、设备用房、人防工程、变电所、水泵房等。

工程总投资约为 146600 万元。本工程建设工期为 300 天。该建筑工程项目主体结构施工完成后进行二次结构施工（包括电梯井、楼梯间、管道井等）；地下室进行防水施工；屋面进行防水处理；外墙粉刷、幕墙和屋面保温等。地下室底板施工完成后进行垫层施工，完成后进行地下室二次结构施工；外墙粉刷及幕墙保温施工完成后进行二次结构施工；屋面防水及防水处理完成后进行二次结构施工。地下室外墙防水处理完成后进行防水混凝土浇筑及安装避雷引下线和避雷接地网；屋面防水及防水处理完成后进行二次结构施工，二次结构包括室内电梯井和设备间等；外墙保温及保温工程完成后进行室内装修及外墙保温层的安装。

## 2.2 建筑主体结构强度

本工程建筑主体结构部分混凝土强度等级均为 C25，剪力墙结构混凝土强度等级均为 C30。各功能区域分别按不同等级混凝土强度的要求浇筑混凝土，保证各功能区域的正常使用。各功能区域内各层钢筋保护层厚度按现行设计规范执行。该工程项目地下室顶板、地下室底板、楼地面均采用 C30 混凝土浇筑成型；楼地面采用 C30 混凝土浇筑成型，车库、设备用房、楼梯采用 C30 混凝土浇筑成型。

## 3 质量管理所存在的问题

### 3.1 质量管理意识不强

在建筑工程施工中，企业内部的管理人员对质量管理的重要性认识不足，在具体施工过程中，施工人员容易忽略对质量的控制，这就会导致工程施工质量出现问题。而且，企业内部的管理人员往往忽视了对建筑工程施工现场的监管，而对建筑工程的施工现场监督检查是保证工程质量的重要措施之一。但是，在实际施工过程中，部分管理人员由于思想上存在误区，认为在建筑工程施工中只要按照相关规定和流程进行操作就行了，这就导致部分建筑工程项目施工存在一定的质量问题。

### 3.2 监督机制不完善

由于我国建筑行业起步较晚，很多建筑企业内部管理人员和监督人员并不具备专业的管理知识和技能，因此在监督和检查工作中缺乏相关经验。同时，随着经济社会的不断发展和进步，我国建筑行业竞争日趋激烈。部分建筑企业为了获得更多的市场份额，扩大企业规模，增加经济效益等因素影响下，盲目追求工程项目利润最大化而忽视了施工质量控制。而且由于我国部分企业内部管理人员缺乏质量意识和专业技能等因素影响下，在建设过程中也容易出现各种质量问题<sup>[2]</sup>。

### 3.3 缺乏有效的施工质量控制方法

由于建筑工程施工周期长、工序多、工序之间联系紧密等特点导致对建筑工程项目进行质量控制时存在一定难度。而部分企业在对建筑工程进行施工质量控制时没有采用科学合理的方法，而是采用传统的人工操作方法进行控制。这就导致在实际施工过程中质量问题层出不穷。而且由于部分企业内部管理人员和监督人员没有接受过专

业的培训和教育等因素影响下，对施工过程中出现的质量问题无法作出科学合理的判断。

### 3.4 缺乏完善的信息反馈机制

在建筑工程项目中，由于技术工艺复杂、施工难度大、涉及到的专业知识多等特点导致企业内部信息传递存在一定难度。而部分企业由于缺乏完善的信息反馈机制导致对质量问题缺乏及时的反馈和处理等情况发生。这就导致建筑工程项目在施工过程中经常会出现各种问题和矛盾无法得到及时的处理和解决。此外，部分企业内部管理人员和监督人员缺乏一定的责任意识和主人翁意识，对建筑工程项目质量管理不够重视。在实践的工作中，应该利用信息技术建立施工管理系统以及软硬件平台，从而对项目的所有数据信息进行有目的地实施管理，如果发现了问题，系统就可以自动反馈，方便管理部门及时发现问题，确保工作的有序落实。

## 4 提高质量管理水平的对策

### 4.1 提高质量管理意识

首先，在施工过程中过于重视质量及成本方面的管控，往往容易对安全管理产生忽视，很难用有效的方式实施安全管理，从而留下很多看不到的隐患。企业要加强质量管理意识，建立健全的质量管理体系，实行全员参与、全过程控制的质量管理模式，将建筑工程施工全过程中的每个环节都纳入到质量控制范围之中。建立完善的质量控制制度，明确各个部门职责，切实做好建筑工程施工各环节的质量控制工作。要安排专门负责人到现场实施安全管理，制定对突发事件的应对措施，有效维护工作人员的安全，及时地作出处理。

### 4.2 严格材料检验制度

建筑工程施工材料是影响施工质量的重要因素之一，要严格按照相关规定进行材料检验。建立健全材料检验制度，配备专业的检验人员和仪器设备，确保所有材料符合规定标准要求。要对所有进场的建筑材料进行严格检验，确保符合工程要求。

### 4.3 强化管理人员培训

安全才是施工的第一位，提高管理者素质，控制和减少事故的发生，及时发现和整改安全隐患，安排管理人员落实好现场的巡查工作是很有必要的。建设单位、施工单位和监理单位都要加强对施工人员的培训工作，定期组织建筑工程项目负责人和质量管理人员进行专业知识和技能培训。要提高管理人员的专业素养和技能水平，提高工作效率和管理水平。

### 4.4 规范施工行为，强化施工现场管理

在建筑工程施工中，要规范施工行为，严格按照相关规范进行施工。在具体施工中，要结合实际情况制定完善的工作计划和工作标准，并严格按照规定标准执行。在进行验收时要按照标准规范对建筑工程项目进行验收，发现问题及时整改并上报上级管理部门<sup>[3]</sup>。

## 5 项目负责人制度与施工合同管理

### 5.1 什么是项目负责人制度

项目负责人制度是指为保证工程质量,对所有参与项目施工的人员进行质量管理的制度,包括项目经理、总监理工程师、施工单位项目管理负责人等。在建筑工程项目中,项目负责人对工程的质量进行全面负责。

### 5.2 建立健全项目负责人制度

根据相关规定,建筑企业要建立完善的项目负责人制度,对所有参与施工的人员进行质量管理。在具体施工中,要明确项目负责人职责和责任,加强对其业务能力和工作素质的培训。同时,要对其工作范围内的相关工程质量进行严格管理,确保其工作内容符合工程要求。

### 5.3 建立完善的质量管理体系

建筑企业要建立完善的质量管理体系,将所有参与施工的人员都纳入到管理范围之内。在具体施工中,要根据工程实际情况和具体施工要求制定完善的质量管理计划,明确各个部门职责和工作内容。在施工过程中要做好记录工作,及时向上级领导汇报施工进度和施工情况。

### 5.4 建立质量责任制度

建筑企业要建立完善的责任制度,明确各部门、各岗位职责和责任,确保每个环节都有人负责和监督。在工程验收时要对工程质量进行验收,确保工程符合规定标准要求。

### 5.5 加强对工程建设各环节的质量管理

建筑企业要加强对各个环节的质量管理力度,落实每一个环节的质量控制工作。在具体施工中要定期检查和监督各个部门各岗位责任落实情况,及时发现问题并整改到位。

### 5.6 施工合同管理

合同是建筑工程项目施工管理中的重要组成部分,合同管理水平高低直接影响建筑工程项目施工质量。因此,在建筑工程项目施工过程中要重视合同管理,积极与对方协商谈判,签订规范、合理的施工合同。首先,要重视施工合同的签订。建筑企业要提高对合同的重视程度,定期组织管理人员学习有关法律法规和相关规定,强化法律意识。其次,要认真研究合同内容。施工企业要对建筑工程项目的合同进行全面研究和分析,及时掌握施工情况和进度计划。企业要定期组织管理人员学习法律法规和相关规定,提高管理人员的法律意识和责任意识,确保在施工过程中严格按照相关规定执行<sup>[4]</sup>。

## 6 施工阶段的质量控制

### 6.1 重视质量验收

施工阶段是建筑工程施工的关键时期,在此期间,需要严格按照规定进行质量验收,在验收时要按照规定对建筑工程施工质量进行验收,并将验收结果及时反馈给建设单位。对建筑工程项目进行竣工验收时,需要按照相关规定和标准进行验收,并将竣工验收结果及时反馈给建设单位。对于质量不合格的建筑工程项目要及时整改,并将整改结果反馈给建设单位。

### 6.2 严格控制材料质量

建筑工程施工中所使用的材料质量对建筑工程的整体质量有重要影响,因此要严格控制材料质量,并及时进行检查和更新。在建筑工程施工过程中,需要对进场的材料进行严格检验和检查,并做好施工材料的登记工作。如果发现施工材料不符合相关标准规范要求时要及时进行更换。同时,在施工过程中还要对一些特殊的施工材料进行检验和记录,避免施工过程中出现质量问题<sup>[5]</sup>。

### 6.3 提高人员素质

由于我国建筑工程项目施工技术发展水平比较落后,很多技术人员缺乏必要的专业技能和素质培训工作。导致一些人员没有得到良好的专业技能和素质培训,从而使整个建筑工程项目施工质量受到影响。在建筑工程施工阶段,要对工作人员进行专业知识和技能培训,提高管理人员素质水平。在施工过程中要加强对工作人员的管理和监督力度,并做好相应的考核工作。

## 7 结语

在建筑工程项目施工过程中,加强对各环节施工质量监管,能够有效提高建筑工程项目施工质量管理水平。当前在建筑工程施工过程中存在一些问题,如施工人员质量意识不强、施工材料质量不达标、施工技术不够先进等,这就要求在实际工作中要加强对各个环节的监管力度,不断提高工作人员的综合素质,提高对各种影响因素的监管水平,加强对各个环节的监管。同时在实际工作中还要注意严格把控建筑材料和建筑设备等方面的质量,通过完善各项制度和管理措施来提高建筑工程项目施工质量。总而言之,随着我国经济社会不断发展,建筑业也得到了迅速发展。在这种形势下,建筑工程项目施工质量管理也越来越重要。为了进一步提高建筑工程项目施工质量管理水平,相关工作人员必须要加强对各个环节的监管力度。只有这样才能确保建筑工程项目施工质量符合相关标准要求,从而为企业创造更多的经济效益。

### 【参考文献】

- [1] 吴明德. 研究建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2020(13): 160-163.
- [2] 叶欣. 建筑工程施工安全管理中的问题及处理对策分析[J]. 建材与装饰, 2020(11): 170-171.
- [3] 王丹丹, 张涛. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 居舍, 2020(11): 130-131.
- [4] 李东. 浅析建筑工程施工质量管理存在的问题与对策[J]. 农家参谋, 2020(7): 93-99.
- [5] 张静. 建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析[J]. 绿色环保建材, 2020(3): 204-205.

作者简介: 金广, 男, (出生年月-1979.5), 毕业院校: 湖南城市学院; 所学专业: 土木工程, 当前工作单位: 湖南松雅建设集团有限公司, 职务: 项目技术负责人, 职称级别: 工程师。