

建筑工程施工成本控制存在的问题及策略

曹幸娟

新疆北新路桥集团国际工程事业部, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 建筑工程成本控制是建筑工程管理体系中最重要的一部分, 贯穿于工程项目的整个施工过程。对工程成本予以有效的控制可以确保工程项目各项资源尤其是资金得到最合理的配置、最充分的利用, 确保工程项目能按时保质地完成, 在节约建筑生产成本的同时实现效益的最大化。但在具体实践中由于项目成本涉及的内容较多、施工主体也相对复杂, 再加上项目投资小、功能单一等因素的影响, 成本控制并未得到社会高度的关注, 致使投资越来越大、成本越来越高。这对于建筑企业的发展以及社会资源的利用都是不利的。因此强化成本控制是极其必要的。在此, 文章就针对建筑工程成本内涵及存在的一些突出问题进行了详细分析和深入探讨, 并提出了系列可行措施作为后续工作的有利参考。

[关键词] 建筑工程; 成本控制; 重要意义; 存在问题; 优化措施

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8679

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Problems and Strategies in Cost Control of Construction Projects

CAO Xingjuan

International Engineering Division of Xinjiang Beixin Road and Bridge Group, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: Cost control of construction projects is the most important part of the construction project management system, which runs through the entire construction process of engineering projects. Effective control of engineering costs can ensure the most reasonable allocation and full utilization of various resources, especially funds, in engineering projects, ensuring timely and high-quality completion, while saving construction production costs and maximizing benefits. However, in practical practice, due to the large amount of project cost involved, the relatively complex construction entity, and the influence of factors such as small project investment and single function, cost control has not received high attention from society, resulting in increasing investment and costs. This is unfavorable for the development of construction enterprises and the utilization of social resources. Therefore, strengthening cost control is extremely necessary. The article provides a detailed analysis and in-depth exploration of the connotation and prominent issues of construction project costs, and proposes a series of feasible measures as favorable references for subsequent work.

Keywords: construction engineering; cost control; significance; existing problems; optimization measures

1 成本控制概述

1.1 成本控制内涵

通常我们所理解的成本控制就是针对某项建筑项目, 施工企业采用一些措施或者方法来降低施工过程中各个环节所需要的各种成本与费用, 包括材料采购费用、施工队伍的薪资费用、机械设备的购买与维护费用等, 通过对这些环节所需费用的科学管理和控制来达到降低成本、增加利润的目的。从专业性角度分析成本控制指的是各参与施工的主体会在施工前对所施工项目进行全面分析, 确定好每个过程中所需成本费用的大体范围, 从而建立相对科学的成本计划, 并在施工全过程当中尽量将实际发生的成本控制在这个预测的计划范围内, 即使因为建材价格、政策变化等各种因素的影响出现了成本波动, 但这个波动率的起伏不会发生太大的变化, 仍然在可控范围之内, 以此来保障施工能够顺利进行下去。成本控制是施工管理过程中最重要的部分, 包括了直接成本与间接成本两部分。直接成本指的是能够直白、客观地呈现出来的费用, 包括施工过程中的劳动成本(薪资待遇)、物资采购费用(材

料费)、机械的使用维护费以及其他的、用于施工过程以外的直接性费用(晚间加班费、恶劣天气施工增加费用、特殊地区施工增加费用、临时设施往返消费等); 间接成本则指的是施工企业为施工准备、组织和管理施工生产所发生的全部施工间接费支出, 像培训费、差旅费、固定资产的使用费、流动资金贷款利息以及其他费用等。

1.2 特点

1.2.1 动态变化性

建筑项目具有周期长的特点, 并且所处的环境也是时刻在变化的, 项目成本费用是会根据项目情况、内外部环境的变化等做出对应调整的, 是动态变化的。因此建筑施工企业必须要综合考虑这些不确定因素, 适时、恰当、科学、合理地调整和优化工程成本的控制方式。

1.2.2 分项组合性

建筑施工企业通常会将项目按照具体的施工需求, 形成一个个小的施工项目, 之后结合施工的类型、需要的技术和材料、需要达到的施工目标等再进行对应的组合。因此工程成本也会以此为依据设计对应的成本控制计划和

方式,这样才能更好地保障成本控制各项措施的可行性,提升对成本动态管控的质量和水平。

1.2.3 个体差异性

建筑工程在对成本进行管控过程中要根据项目的实际情况、所处地区的经济条件等因素去选择恰当的控制方式。面对不同的环境尤其是自然环境,施工企业所采用的施工技术、建筑材料等都有不同,在整个施工过程中的任意一个环节出现了波动都会引起成本的变化。

2 建筑工程施工成本控制过程

2.1 决策阶段的成本控制

在对项目进行投资的过程中都会全面去考虑该项目的功能、投入使用后能否带来效益、效益能否与投资成正比、施工过程中会面临着哪些问题或情况等等,所考虑的这些问题实际上就是对成本的预测和规划,即使施工过程中出现了很多变化或问题,投资成本的变化浮动不会发生太大的变化,因此在进行决策时要有前瞻性、战略性,要全方位收集相关资料、数据并对其进行详细分析,制定防范预案。

2.2 设计阶段的成本控制

在我国建筑领域内,对项目的设计是分为方案、初步和详细这三个阶段的,那么在这个过程中施工企业与设计单位都要通过对项目的详细分析,充分集成项目值和使用值以形成特定的建筑值,专案精确度从专案深度和特定的精确度层次开始,以相关的建筑作业结束。也就是说在设计时要从投资和设计结果两方面去了解在项目中所做投资的数量,并且要具有明晰而严谨的逻辑结构。

2.3 招标采购阶段成本控制

这一阶段的成本控制一般包括计划采购和合同管理、管理采购方法和程序这两大部分。第一部分通常指的是根据施工项目的具体特点和功能确定使用的各种物资材料、机械设备,并基于实际签订具有法律效力的物资采购合同。这是该阶段成本控制的重要部分,比如物资材料这方面,型号、规格、功能要与实际施工需求相匹配,并且要货比三家、选择资质高和信誉好的供应商,便于售后。一次到位,才能避免因物资材料不合格而重新采购、影响工程进度的情况出现。而在后一部分中则是针对合同中出现的一些问题进行提前分析和解决,以此来保障整个准备工作的有效性,从而为后续施工的顺利开展奠定了基础。

2.4 施工全过程的成本控制

这阶段的成本控制是施工项目全过程管控的核心部分,施工单位要针对项目去发现、分析和看待施工当中出现的各种技术性问题、安全性问题、经济性问题,然后通过事前、事中、事后措施的强化对过程成本进行科学管理和控制,从而确保施工企业获取最大化的经济效益和社会效益。比如在施工过程中,施工需要的技术或物资与实际操作过程中有一些不同,然后根据这些不同追根溯源,并

进行记录,谨防一些不合批准标准的成本预算出现。

3 建筑工程施工成本控制存在的问题

3.1 现状

从上述中的论述中得知,成本控制工作涉及的范围广泛,技术含量高,对人员的要求也十分严格。做好成本控制工作,顺应了现代企业制度的发展要求和规律,是市场经济发展的必然产物,也是我国建筑行业取得进步的一大体现,更是减少施工环节、节约施工成本、保证项目质量以及折射出的经济效益和社会效益的重要表现形式,因此该工作备受建筑企业所重视。但由于当前我国的经济形态始终处于改革的关键时期,市场经济发展体制并不完善和成熟,虽然改革促进了建筑市场的快速发展,但也同样面临着巨大的竞争和挑战。但这种竞争却呈现出一种无序性。主要体现在对工程项目管理工作中的成本控制缺乏准确的了解,导致管理工作的落实不到位,执行不彻底。若是企业只依靠降低投标价格去应对市场竞争,那么整个市场就会进入恶性循环和恶性竞争的局面,项目的结算工作不能够真正地达成配套。这说明当前的成本控制现状并不乐观。

3.2 问题

3.2.1 缺乏控制意识

目前多数建筑施工企业在施工过程中的关注点在于整体的进度、质量,对于细节问题没有投入太多的精力,尤其是在成本控制上并没有形成强烈的控制意识。一方面,对于施工单位来讲,成本问题属于财务部门的职责范围,财务部门要全权负责,这种错误思想严重影响了成本信息的共享与控制的全面性,导致了施工成本控制与施工过程出现了脱节,从而衍生出了成本预算超额、资源浪费、进度缓慢等问题。另一方面则是施工成本管控队伍能力呈现不平衡发展,没有从思想上去端正工作态度、明确工作方向,对成本控制的内涵、过程等了解得并不深刻和全面,从而会导致成本的预算与判断严重失真,不利于资金链的稳定,同时还会因预算不足而增加成本,甚至会引起纠纷。这些都是成本控制意识薄弱的具体体现。

3.2.2 缺乏完善机制

成本控制机制的不完善是建筑施工过程中普遍存在的一个问题,这是由于每个项目在施工中并不是从整体性上去施工,而是有多个子工程项目,分属于不同的工程项目部,并且每个环节中涉及的主体多、范围广泛,那么在对成本进行管控过程中是无法在责任上、工作范畴上、工作目标是达成统一的,是无法形成一个系统性、完善性的管控机制,从而影响了控制效果。在整个工作过程中最为明显的就是核算机制不完善,成本核算形式化比较严重。通常来讲,每个工程项目中要包括核算员和预算员,但目前情况下多数企业只有核算员,并且他所工作的范围包括了核算与预算,因此鉴于这种工作强度以及其本身专业性的限制,工作人员往往会基于经验去开展成本预算,从而

影响了最终的效果。另外,部分企业并没有根据实际去构建对应的奖罚机制,现有的制度也因为缺乏与实际的联系而得不到有效的落实,由此也就影响了工作人员的积极性,不会主动去思考和创新成本管理核算的模式及方法。

4 建筑工程施工成本控制的优化措施

4.1 转变工作观念

鉴于成本控制意识薄弱的问题,施工企业应该采用一些措施来强化成本控制队伍以及整个环境的成本控制意识,只有树立起正确的成本控制意识,才能正确引领后续工作的有效开展,这是成本控制工作的基础和前提。一方面施工企业要对成本控制工作有所重视,要从各项资源上加大支持和投入力度,确保成本控制工作有良好的开展环境,同时要意识到投标价格是影响成本控制的首要因素,要以战略成本观念去预算成本。另一方面施工企业也要对相关管理部门以宣传、会议、教育培训等形式或活动来推动管理队伍人才建设,使其提升成本控制意识,并以科学的考核激励机制去激发其积极性和责任感。而在核算过程中也要进行详细的推算,比如机械设备购买、租赁或维修、施工队伍以及材料等是否充足,是否需要补充等,如此才能更加精确的评估项目。

4.2 优化控制流程

成本控制流程的合理性与科学性能有效的保障成本控制的效果,因此施工企业要基于项目实际情况对成本控制流程予以优化,降低成本风险。在这个过程中施工企业首先要对项目施工过程及工程造价控制、成本预期核算等进行深入且全面的分析,再去结合具体的施工作业,像挖土工程、外部装修工程、基础结构工程、地基施工这些方面所具有的成本控制优势,对整个工程的成本控制进行顶层设计。其次,施工企业要严格按照相关规定、在充分分析项目及成本信息数据的基础上制定出相对符合的成本控制目标,围绕这一目标来开展成本控制工作能有效的提升工作质量和效率,同时根据目标、凝聚所有可利用的成本控制资源制定出科学、合理的成本管控规划方案,对施工中工程变更、资金运转、成本动态变化等数据资料进行全面且准确的分析,进一步补充成本控制方案。最后,在全面分析行业标准、市场建材及设备价格波动的基础上、在成本可控范围内制定可行性较高的工程造价计划,确定工程施工期间的成本投资目标,分析各个成本控制方案的有效性。

4.3 创新控制方法

面对建筑信息化建设带来的变化,成本控制工作的开展需要顺应时代的发展规律和要求,利用各种新技术、新方法来提升控制质量和水平。比如最常见的就是 BIM 技术

就在提升成本控制质量中发挥出了巨大的优势。利用 BIM 技术可使项目部、施工部门进行材料共享,监控建筑工程各施工环节、施工动态,并通过可视化技术,展示建筑施工效果,便于施工人员控制各环节的资源、工具,准确地计算各施工环节所需的资源,从而为成本控制提供详细参考数据。尤其是在核算阶段, BIM 技术能够将整个施工的流程清晰的展示出来,能够为核算提供更加准确、真实的施工数据,且通过拆分工程量的方式,高效审核施工数据,控制工程核算期间的人力成本、时间成本。除此之外,还可以利用信息技术设计信息化控制平台和系统,并实施成本分析表法,按照一定的周期设置经济活动分析表,表中的内容不仅包括整个项目总成本数据的实时分析,还包括各成本要素的分析,以此通过可视化、动态化的横向对比、纵向对比,让管理者对整体的成本控制情况一目了然,对一些潜在的问题也能及时发现并予以纠正。如此成本控制质量也会随之提高。

5 结语

通过上述分析可知,建筑施工成本控制贯穿于整个施工过程,是施工项目管理过程中最重要的一部分,强化成本控制、提升管控水平可以更好的保障施工项目保质保量的完成,在节省成本的同时也能让施工企业获取最大的经济效益。对此施工企业要加大对该工作的重视,要利用多样的措施来强化控制效果、提升整体成本管控质量。

【参考文献】

- [1] 赵飞燕. 建筑工程施工成本控制的分析建议[J]. 建筑建材装饰, 2020(20): 131-133.
- [2] 李飞. 建筑工程施工成本控制[J]. 砖瓦, 2021(8): 125-126.
- [3] 高敏捷. 建筑工程施工成本控制存在的问题及策略[J]. 中国招标, 2022(9): 153-155.
- [4] 杨广峰. 建筑施工项目成本控制问题研究[J]. 建材与装饰, 2022(2): 78-80.
- [5] 刘晓燕. 建筑工程成本控制中存在的问题与应对措施[J]. 大众标准化, 2022(14): 39-41.
- [6] 张小宏. 刍议建筑工程施工成本控制的有效途径[J]. 装饰装修天地, 2020(11): 175.
- [7] 李燕. 建筑工程施工成本控制存在的问题及对策[J]. 质量与市场, 2021(6): 155-156.

作者简介: 曹幸娟(1996.3-), 女, 塔里木大学, 农业建筑环境与能源工程, 新疆北新路桥集团国际工程事业部哈萨克斯坦卡尔巴套-迈卡普沙盖公路改造项目, 经营负责人, 初级工程师。