

## 论建筑装饰装修工程质量管理的

刘大伟 张亚苹

北京丰源伟业建筑装饰工程有限公司, 北京 100000

**[摘要]** 建筑行业是一个高投资领域, 建筑行业中的装饰装修项目也通常是一项工期比较长的工程, 并且往往运行起来时间比较紧张、所使用到的资源种类也比较繁多, 这就要求施工单位必须要具备一定的组织计划能力和施工管理水平, 并且要拥有一支比较专业化的施工管理团队来指导施工人员有计划、有部署地开展装饰装修工程的施工工作。但是, 在建筑领域, 针对装饰装修工程项目来说, 能够真正在保证工程质量的前提下完成施工工作并不容易, 往往会出现各种不同的问题。为了能够提高建筑装饰装修工程施工质量和工期进展, 高质量完成装饰装修工程项目, 提高建设效益, 本篇文章从建筑装饰装修工程质量管理的必要性入手, 在分析了当前建筑装饰装修工程质量管理中存在问题的基础上, 就如何加强建筑装饰装修工程质量管理工作提出了几点自己的建议, 以供参考。

**[关键词]** 建筑; 装饰装修; 工程质量; 管理

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8682

中图分类号: TU767

文献标识码: A

### Discussion on Quality Management of Architectural Decoration and Decoration Engineering

LIU Dawei, ZHANG Yaping

Beijing Fengyuan Weiye Architectural Decoration Engineering Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** The construction industry is a high-investment field, and the decoration project in the construction industry is usually a long-term project, and it often takes a short time to run and uses a variety of resources, which requires the construction unit to have certain organizational planning ability and construction management level, and have a more professional construction management team to guide the construction personnel to carry out the construction work of the decoration project in a planned and deployed manner. However, in the field of architecture, it is not easy to complete the construction work on the premise of ensuring the quality of the project, and various problems often appear. In order to improve the construction quality and progress of the construction period of the building decoration project, complete the decoration project with high quality and improve the construction efficiency, this paper starts with the importance of the quality management of the building decoration project, and based on the analysis of the existing problems in the quality management of the building decoration project, puts forward some suggestions on how to strengthen the quality management of the building decoration project for reference.

**Keywords:** architecture; decoration and decoration; engineering quality; management

#### 引言

建筑装饰装修工程项目开展的全过程会涉及到多个行业和领域, 具有一定的复杂性、专业化和多元化等特点, 因此, 在其施工过程中, 要想在建筑装饰装修工程项目的工期内在不影响工程项目经济效益的前提下保证建筑装饰装修工程的施工质量并不是一件容易的事情, 必须要由专业的工作人员来执行。并且, 工程质量管理工作人员不仅要拥有较高的专业化管理能力和技术水平, 而且还要具备较高的职业素养。工程质量是建筑体的生命力所在, 工程质量管理在整个建筑领域各项工程施工过程中占据着非常重要的地位, 发挥着及其重要的作用, 是施工企业施工实力和社会形象的重要体现, 同时也是推进施工企业长期稳定发展重要砝码。所以, 探索如何结合当前建筑装饰装修工程质量管理中遇到的问题, 提高建筑装饰装修工程质量管理水平是一件非常有意义的事情。

#### 1 建筑装饰装修工程质量管理的必要性

工程项目质量管理水平的高低决定着装饰装修客户的满意度和社会效益的高低以及工程项目施工进度快慢, 同时也会影响到整个装饰装修工程项目的经济效益。在建筑装饰装修工程项目施工工作开展的过程当中, 按照提前制定好的工程项目施工管理组织计划和管理策略, 结合客户对装饰装修工程项目的具体性要求, 对施工过程进行全过程严格管理, 为装饰装修工程项目质量提供可靠保障是建筑领域中保证安全生产的重要举措。另外, 做好建筑装饰装修工程的施工管理工作还可以有效提高建筑施工企业的社会效益, 提高建筑施工企业和社会上的知名度和信誉, 从而推进建筑施工企业在激烈竞争的市场经济大环境下更加稳定、健康、持续地高质量发展。建筑装饰装修工程项目管理人员履行工作的科学性、规范性会直接影响到工程项目的管理质量, 进而影响到建筑用户对于装饰装修效果和质量的满意度。所以, 具有较强责任心和执行

力的建筑装饰装修工程管理工作人员会在其工作履职过程中提高建筑装饰装修的效果和质量,进而提高建筑用户的满意度,在这样不断的持续发展过程中就会不断提高建筑装饰装修公司的社会满意度和信誉度,进而为建筑装饰装修企业创造较高社会效益。

完善的工程项目管理制度和专业化工程项目管理水平是一个企业发展水平和发展能力的最好见证。在工程管理人员科学化、专业化的严格要求和管理下,建筑装饰装修工程项目的各项工作都会得到较好的落实,这样就可以保障建筑装饰装修工程项目施工作业各项工作的高质量完成,为建筑装饰装修工程项目的安全性提供了十分可靠的保障。结合建筑装饰装修工程项目管理的实际经验,其管理内容比较繁多,其中最主要的就是对所使用的施工材料质量、施工设备质量等的严格把关和各项施工作业细节的严格要求以及对建筑装饰装修施工工艺的科学部署,这些都是提高建筑装饰装修质量的核心内容与关键环节。当前,在建筑装饰装修领域,工程项目管理质量水平的高低和成效已经成为衡量一个建筑装饰装修企业发展水平和能力的重要指标和关键因素,是必须执行的关键工作内容。更加重要的一点是:通过科学贯彻与严格专业地践行建筑装饰装修工程项目施工现场质量管理工作还可以保障建筑装饰装修工程项目工序的有机化融合衔接、合理化无缝交叉,在很大程度上减少施工隐患问题出现。由此我们可以非常明了地总结出:规范化、科学化、严格地开展建筑装饰装修工程项目质量管理工作已经是建筑装饰装修工程项目必须重点开展的管理工作内容。

## 2 建筑装饰装修工程质量管理中存在的主要问题

目前,在竞争激烈和高速发展的新时代下,已经有很多建筑装饰装修施工企业非常明显且深刻地领悟到工程项目质量管理的重要性与核心价值。但是,在建筑装饰装修工程项目管理工作具体的实施过程当中,会受到很多因素的影响,具体总结主要有两个方面:

一方面有的施工企业对建筑装饰装修工程管理工作的重视程度不足,这就无形中降低了对建筑装饰装修工程项目施工管理要求,进而影响了建筑装饰装修工程质量管理。有的施工企业在开展建筑装饰装修工程项目施工工作的过程当中,将主要精力放在了如何追赶进度,也就是重点放在了进度管理方面和如何更多地获取经济效益,而忽视了对工程质量管理的关注与强化,这种情况所导致的后果就是由于工程管理人员的放松和懈怠影响了建筑装饰装修工程项目的施工质量和施工进度,并且对建筑装饰装修工程项目的施工工艺落实质量以及施工材料设备的使用质量的优劣也会受到一定程度的影响。在此基础上继续开展装饰装修施工工作很容易导致将来由于施工质量不达标而出现安全隐患问题。另外,还有一些建筑施工企业的在工程项目施工管理体系建设方面以及相关管理机制

方面还不够健全,缺乏前瞻性和创新性,没有跟上新时代发展的步伐,在此基础上就会导致出现工程管理工作人员分工不够明确、责任落实不够细致等不良情况的发生,这些情况都会诱发建筑装饰装修工程项目施工质量的下降,并且当追究管理问题责任人的时候还会出现相互推诿、无法追究责任人的情况。更加严重的一点是:有的建筑施工企业工程管理人员在履行职责的过程当中,并没有严密结合工程项目质量管理内容的重难点核心内容和问题开展工作,进而导致建筑装饰装修整个工程项目的施工质量不够高,甚至无法达到预期的目标。

另一方面建筑装饰装修工程项目的管理工作还包括质检工作人员对入场材料质量的检查与把控。一旦建筑装饰装修工程项目管理工作有所放松,就会影响到质检工作人员的工作态度和工作责任心,在质检工作中很容易出现懈怠心理,这样就会出现对装饰装修材料入场材料质检不规范、严格的情况,进而会导致出现不合格材料进入施工场地,从而在以后的装饰装修过程中出现安全质量问题,甚至会诱发建筑今后投入使用的安全隐患问题。还有一种情况就是建筑施工企业没有严格按照绿色施工标准要求去落实工程项目管理工作,使用了不达标的节能环保材料,无法达到安全文明施工的目标和施工质量管理的目标。另外,还有非常重要的一点就是,工程项目管理人员忽视了对场地施工人员个体工作内容进行管控的重要性,没有严格履行企业所制定的装饰装修工程项目管理制度和履职规范以及方针部署等要求,忽视了对装饰装修施工现场质量缺陷以及质量管控弊端的科学合理处理,这样就很容易影响到施工进度按期完成和设计变更问题的发生。

## 3 加强建筑装饰装修工程质量管理的措施建议

(1) 科学完善装饰装修工程管理工作履职制度,为现场施工工作顺利开展提供有力保障

建筑装饰装修企业要严格结合工程质量管理具体目标和工作内容去完善现有的工程管理工作履职制度,要科学、细致、合理地将工程管理工作的具体细节和管理工作人员的具体履职内容考虑在内,实现履职制度的科学化、合理化、公正化构建,实现每一项具体的工程项目管理工作都能够有明确的人员来履行和承担。在日常工程管理工作开展过程中,要严格对装饰装修工程项目施工重难点环节进行质量把控,每一个施工环节都要落实到指定的工作责任人,真正实现工程质量管理目标化。同时,装饰装修工程项目安全工程师、项目总工等主体负责人员要明确各自的岗位责任与义务,高质量贯彻与落实工程质量管理责任。在履职过程中,要严格按照装饰装修工程质量管理制度的具体要求,对自身管理工作履职范围所涉及到的质量管理内容以及安全管理事项进行全面贯彻和严格落实,最大程度防止安全隐患问题的出现与发生。

(2) 坚持装饰装修工程项目管理精细化原则,强化

### 对关键细节问题的把控与管理

在建筑装饰装修行业,为了提高工程项目管理工作水平与成效,施工企业要提高对图纸设计与分析的水平以及对此项工作的重视程度。施工企业在履职工程项目管理工作的过程中要严格按照装饰装修工程项目图纸来开展工作,同时还要严格结合提前制定好的科学的工程项目管理计划要求来实现对装饰装修工程的高质量管理。在工程管理过程中,如果遇到施工质量或者细节纰漏问题等要按照尽善尽美的原则进行妥善处理。在初级阶段的工程管理中,施工企业工程项目管理人员要对施工现场进行严格考察并与图纸进行严格对照,发现有不符合实际情况的地方要及时严密地进行调整。施工企业要和工程项目设计单位建立起一个友好协作、责任沟通的良好关系,共同实现对不合理问题的妥善处理与不完善问题的科学解决。另外,工程项目管理工作人员还要不断加强对施工现场材料质检工作人员的监督与管理,彻底杜绝不合格材料和设备进入施工场地。从以往建筑装饰装修工程项目管理的实际经验中可以知道:在以往的装饰装修工程项目的入场材料当中会出现甲醛含量过高的不合格材料,这不仅会对整个施工环境造成一定程度的污染,还会对施工人员以及将来入住该建筑的用户造成比较严重的人身安全危害。因此,建议建筑装饰装修工程施工企业要尽量使用绿色安全环保的装饰装修材料和施工工艺,避免环境污染和人身安全危害隐患事故的发生。

(3) 关注技术重难点落实问题, 尽量消除质量通病问题

#### ①抹灰装饰装修施工技术的质量管理要点

抹灰施工工作是建筑装饰装修工程项目中最基础的工作内容之一。首先要做好基础性结构件的清理工作,这样可以为下一步的施工工作的开展提供一个良好的环境。其次是抹灰施工人员要利用施工设备对基础结构件进行适当的喷水工作,确保结构件表面的湿润性,方便下一步施工工作的开展。最后,抹灰施工人员要针对细节问题进行特别检查,针对所发现的问题要采取科学、合理且安全性高的方法进行妥善处理。

#### ②墙面装饰装修施工技术的质量管理要点

针对墙面装饰装修施工技术要从两个方面进行开展:一是墙内的装饰装修施工技术,二是墙外的装饰装修施工技术。在具体的施工作业过程当中,要严格按照装饰装修工程项目施工方案和图纸的具体要求,妥善进行抹灰、涂

装以及软包等施工作业工作。同时在施工作业进行的过程当中,现场施工作业工作人员要实时规范个人技术操作行为以及质量管理行为,加强对上述工序细节要点的贯彻处理,避免墙面结构存在凹凸不平或者其他质量缺陷问题。完成基础性操作之后,应该对墙面装饰材料进行妥善应用与处理,以切实增强墙面装饰美观性效果。

(4) 制定完善的装饰装修安全文明施工管理制度,进一步提升现场工程施工质量管理效果

施工现场管理是一项极其重要且相对复杂的工作。工程项目管理人员要严格结合施工现场工作内容具体细节和施工技术特点在“以人为本”理念的指导下对施工现场进行科学化、合理化管理与控制,以有效达到装饰装修现场文明施工、责任履职、高效执行的目的。在具体工作开展过程当中,管理工作人员必须提高对施工作业和施工内容的检查监督,在文明环保管理理念的指导下,最大化降低施工作业对周围环境的负面影响。

### 3 结语

综上所述,目前在建筑领域的装饰装修工程项目当中还存在着一些亟待解决的缺陷问题和工作行为弊端,基于此,建筑装饰装修工程项目的所有管理工作人员都应该引起高度重视,提高对工程质量管理工作的重视程度,全面认真参与到装饰装修工程管理当中,推进建筑装饰装修行业的健康、稳定、持续发展。

#### [参考文献]

- [1]蔡培. 浅谈建筑装饰装修工程施工质量管理研究[J]. 建筑发展, 2022, 6(2): 47-49.
  - [2]王维康. 论建筑装饰装修工程施工质量控制与管理[J]. 工程技术研究, 2021, 2(12): 74-75.
  - [3]黄晓霞. 建筑装饰装修施工质量要点及优化研究[J]. 工程建设(2630-5283), 2022(7): 5.
  - [4]张洪杰. 建筑装饰装修工程施工质量管理措施分析[J]. 建材发展导向, 2022, 20(11): 3.
  - [5]李文成. 建筑装饰装修工程的质量管理——以北京市丽泽路商业办公楼监理工程为例[J]. 建设科技, 2022(17): 50.
- 作者简介: 刘大伟(1986.3-), 男, 北京建筑大学, 土木工程, 北京丰源伟业建筑装饰工程有限公司, 技术管理人员, 初级职称; 张亚苹, 女, (1993.9-), 北京交通大学海滨学院, 工程管理, 北京丰源伟业建筑装饰工程有限公司, 商务预算, 初级职称。