

建筑工程管理现存问题及优化策略研究

阮明礼

大同新成新材料股份有限公司, 山西 大同 037000

[摘要] 随着新时代社会发展的变化, 当下人们的生活质量与水平也在不断地提高, 因此人们对于现代化城市的建设与发展提出了更高的要求。建筑业不仅是我国国民经济的重要支柱产业, 且与人民的日常生活都是紧密联系, 所以现在的建筑物不再是过去简单的栖身之地, 它的外形、结构、功能也随着人们的需求朝多样化发展。为了适应新社会发展的需要, 那么建筑工程的企业在这发展过程中也要跟随时代发展的脚步, 从各方面来提升建筑企业的竞争实力, 比如建筑技术的创新、工艺、建筑材料以及工程管理等。而其中建筑工程管理对于建筑工程的质量与安全有着非凡的意义, 其不仅保证了建筑项目在施工过程中的安全和建筑物的质量, 在一定程度上促进了建筑业有序的发展, 使得建筑行业呈现出良性化的竞争机制。因此, 文中从建筑工程管理的现状出发, 对于现存的一些问题进行具体研究, 并提出对应的优化策略, 从而为建筑工程管理的发展提供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 现存问题; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8693

中图分类号: TU711

文献标识码: A

Research on Existing Problems and Optimization Strategies in Construction Engineering Management

RUAN Mingli

Datong Xincheng New Materials Co., Ltd., Datong, Shanxi, 037000, China

Abstract: With the changes in social development in the new era, the quality and level of life of people are constantly improving. Therefore, people have put forward higher requirements for the construction and development of modern cities. The construction industry is not only an important pillar industry of Chinese national economy, but also closely related to people's daily life. Therefore, buildings are no longer simple places to live in in the past, and their appearance, structure, and function have also changed with People's needs are developing towards diversity. In order to meet the needs of the development of the new society, construction engineering enterprises should also follow the footsteps of the times in this development process, and enhance the competitive strength of construction enterprises from various aspects, such as innovation in construction technology, processes, building materials, and engineering management. Among them, construction project management has extraordinary significance for the quality and safety of construction projects. It not only ensures the safety of construction projects and the quality of buildings during the construction process, but also promotes the orderly development of the construction industry to a certain extent, presenting a virtuous competition mechanism in the construction industry. Therefore, starting from the current situation of construction project management, this article conducts specific research on some existing problems and proposes corresponding optimization strategies, thereby providing reference for the development of construction project management.

Keywords: construction project management; existing problems; optimization strategies

引言

当下, 建筑行业在市场经济进一步发展的情况下, 呈现出多样化的发展。从目前情况来看, 建筑企业存在数量众多, 致使建筑市场环境的竞争尤为激烈, 建筑企业想在市场竞争中保持稳定的发展, 那么首先要优化并加强建筑工程项目的现场管理, 为建筑项目的施工质量与安全提供进一步的保证, 从而来提升建筑企业的竞争力。然而在对建筑行业深入调查中发现, 建筑管理水平的参差不齐导致建筑建设施工质量无法得到保障, 对于建筑行业的可持续发展来说是有一定的影响。建筑企业现场管理的能力在一定程度上也作用于建筑企业总体的管理水平, 因此研究建筑工程管理的质量以及其优化的策略不仅是当下建筑工

程的根本依据, 同时也是建筑企业发展的必然之路。所以必须要高度重视建筑工程管理的问题, 提出针对性的解决策略, 从根本上促进建筑工程质量的提升, 从而提高建筑企业的竞争力, 增加企业经济效益。

1 建筑工程管理的实质意义

建筑工程管理问题既有着工程安全管理问题, 又有着工程质量管理的问题。从工程安全管理方面来说, 安全既保证了施工质量又获得了经济效益, 是建筑施工的首要要素, 从头到尾贯穿在建筑工程项目中, 做好充分预防的工作, 避免在施工过程中受到其他不确定因素的干扰, 造成施工过程出现安全隐患问题, 不仅致使建筑企业的经济效益受到侵害, 同时也会威胁施工队伍的人身安全。从工程

质量管理方面来说,质量不仅是建筑工程的目标,更是建筑企业的命脉。其质量的好坏不仅关系到建筑物结构的使用安全,甚至会对人民的财产以及生命安全产生一定的威胁。因此,做好建筑工程质量的管理,不仅是建筑工程项目形成实体的过程,更是决定建筑物使用寿命的关键。建筑工程的安全管理和质量管理能很好地给建筑工程建设提供强有力的支撑,有效降低建筑施工过程中的风险。而建筑工程管理的质量与安全会受到技术人员、施工队伍、建筑材料,以及环境这几个关键因素的影响,从另一层面来说,建筑企业可以通过对资源的有效配置来降低建筑工程的造价成本,并运用创新技术促使资源实现最大化利用,为建筑工程项目的运行提供效率性和经济性的保障。建筑工程管理实质上是通过建筑工程项目的质量进行控制,保证建筑工程项目的安全发展,从而来增加建筑企业的经济创收^[1]。

2 建筑工程管理现存的问题

2.1 工程规划不科学,致使成本无法控制

在现阶段的建筑工程中,我国有部分建筑企业注重工程项目而轻于对工程项目的管理,因此在对建筑工程的管理上仍沿用传统的管理理论和管理方法。但随着现代社会高新技术的发展,传统的管理模式越来越难适应当下社会发展的需求,无法给建筑企业带来经济效益也严重制约了建筑企业的可持续发展。且在对一项建筑工程进行规划时,因其对整体项目的建设和工期缺乏科学合理的规划,仅凭着过去的实践经验进行规划与管理,不与现代社会的发展理念接轨,从而造成不必要的经济损失。加上在对建筑工程管理时只重视对成本的管理,而对工程项目成本的核算处于薄弱地位,使得成本核算内容不充分、不清晰,缺乏切实可行的依据,在对工程项目施工时会出现较大的成本偏差,严重影响了成本核算的实际作用,建筑工程这种行为的结果往往导致工程成本严重超标,进而影响到工程项目的顺利进行,不仅会使整体建筑工程的经济效益造成很大的影响,还会影响到建筑企业在市场环境中的竞争力,最终使得建筑企业的经济效益出现跌幅。

2.2 管理机制不完善,导致管理工作难以落实到位

管理机制可加强建筑企业与施工队伍等内部合作重要的支撑手段,只有进一步完善管理机制才能使建筑工程项目有条不紊地进行实施,从而稳定建筑企业的发展。管理机制即是通过管理人员对内部以及工程建设的各个环节进行监督和管控。而通过对我国建筑企业工程管理实施的效果不难发现,有部分建筑企业没有健全的工程管理机制,致使在管理上出现各种纰漏,无法满足现代管理的要求。其根源主要由这几方面引起,一是忽视了工程管理机制的重要性,致使工程建设现场管理缺乏秩序,出现管理混乱,对施工队伍的管理也缺乏人性化管理,更多的是照着其他的建筑企业的工程管理,缺少内部的核心,也没有对施工行为进行总结和反思;二是没有清晰、明确的职

责划分,奖罚措施不明显,导致各项目管理的负责人执行力不足,而建筑工程管理需要人员良好的配合才得以很好地完成,不配合工作处理的话很容易引发各种工程质量问题,进而影响到工程整体的进度问题;三是制定的管理机制缺乏弹性与活力,不会变通,不会结合工程现场的需要只知道按部就班执行,使得工程项目现场的管理效果不好,造成整体的建筑工程质量管理缺失。

2.3 工程管理技术水平不高

在传统的建筑工程管理中,过度地对人力管理产生依赖,工程项目运行率较低下,而且常在施工过程中常见到废气污染、废水污染、噪声污染等各种环境污染的问题。在现代科学技术的发展下,对于建筑工程施工的要求也在不断提高,因此工程管理技术方面要进行创新,做到与时俱进,引入先进的科学技术手段来指引工程管理工作,并通过智能数字化的管理模式来提高工程管理技术的水平与效率。然而目前有许多建筑企业对于智慧工地的应用仍需加强,其主要有两方面的影响:一方面对于智慧工地的认识不全面,也因此不重视信息技术手段的应用;二是智慧工地的建设需要投入一定的资金,在一定程度上也增加了成本的投入,这对于只注重利润的建筑企业来说是不愿意看到的,因此也进一步影响到智慧工地的应用和推广,最终影响到工程管理技术的整体水平。

2.4 相关工作人员的水平难以满足行业发展的需求

在当前的建筑行业中,仍然缺乏专业知识与技能的人才。与其他国民经济产业相比,建筑业对于工作人员的专业素养要求更高。而在建筑工程施工的现状,大部分相关工作人员尚未接触到更多的教育,专业水平较低。那么在建筑工程施工期间,因水平能力的低下对建筑工程技术的要点、安全、材料等方面的认识不全面,进而会引发各种建筑工程施工的问题,大大增加了管理的难度,不仅会影响到建筑工程项目的进度,还会影响到建筑项目的整体质量。还有一些建筑企业为了实现利益最大化,秉着节约成本的原则,会将一些技术水平不高甚至尚未接受专业培训的人员担任管理职位,而这些工作者也因缺少相对的实践经验与技术的应用,对建筑工程质量管理目标不清晰,在建筑建设中遇到的问题也不能及时去处理,导致工程项目难以顺利进行,而这些都是制约建筑企业发展的关键,更难以满足不了当代社会发展的需要^[2]。

3 建筑工程管理的优化策略

3.1 制定科学全面的规划施工方案

对于建筑工程的企业来说,要想工程项目实现经济效益最大化,必须要制定出科学以及全面的施工方案措施,这既是建筑工程管理的客观性要求,同时也是建筑企业发展的必然趋势。工程项目的各个环节但凡出现各种成本控制问题,会出现资金链短缺甚至断裂的情况,这对于一项工程项目来说是非常不利的。当一项建筑工程要开展前,

建筑企业需要建立科学并完善的规划施工方案,那么无论在建筑工程项目施工的哪一个环节,都能全面协调好每个施工环节的衔接,确保每个环节都能贯彻到、并落实到位,还可以通过对工程的每一个环节展开分析,设立更详细的制度方案,进一步促使工程项目的各个阶段都能高度地契合进行下去。

3.2 建立健全的管理机制并创新

建筑工程管理是一项涵盖多个领域综合性的工作,因此管理机制有必要不断去完善、创新。而且良好的建筑工程质量与管理的效率都与管理机制是密不可分的。在建筑工程项目中经常存在着外包的行为,在一定程度上虽然能提高工程项目进度的效率,但同时又增加工程管理的难度。在这种情况下,想要建筑工程项目的质量达到预期的标准,必须要建立健全的管理机制,严格按照管理机制以及规范要求开展工程建设的工作。工程管理的机制经过进一步的完善,其管束范围与职责会更加清晰、明确,充分利用激励的制度来激发工程项目管理工作的积极性,使得工程管理工作贯彻并落实到位。同时当建筑工程项目有外包时,要注重外包项目间的互相配合与协调,进一步保障建筑工程顺利进行。因此在对建筑工程进行管理,管理人员要创建正确的、健全的制度标准与规范,且在这之外通过自主学习对管理机制进行创新,以提高工程管理的水平。具体的管理制度可从这两方面着手,一是根据工程管理人员的实质情况,建立合理的管理机制,保障每个管理人员在其岗位上都能充分发挥其优势,工程管理人员只有正确认识到工作岗位职责,才能有效提高建筑工程管理的质量与效率。二是建筑工程管理的制度要以国家规定的标准为目标,这样建筑工程质量管理实际效果更佳。

3.3 建筑工程管理技术要与时俱进

对于建筑企业来说,要想在建筑市场环境中占有一席之地,那么工程管理技术的发展也是必不可少的。工程管理技术对于工程建设的质量来说有着至关重要的作用,还可以提高建筑企业的市场竞争力。而建筑工程管理技术的创新与生产力的发展是互相作用的关系,管理技术创新的程度越高,那么对生产力的促进作用就越强,而生产力的作用越强更加推动管理技术的创新。现阶段,可以通过引入智慧工地的模式,也就是运用信息化技术的手段,打造一个整合建筑信息化的工程建设模型,围绕建筑工程进行策划、运营以及建设等。改变传统工程管理的随意性,相关管理人员能够及时掌握工艺的使用方法以及操作流程,避免出现偏差不能及时处理造成相应的损失,保证工程项目更顺利更安全地进行。建筑企业也要努力提高管理人员的整体

素质,保障其具备的管理技术水平达到预期的标准,再利用 BIM 技术对建筑工程项目进行可视化调整和动态化管理,根据施工具体情况再进一步进行整合与优化,进而提高建筑工程的生产力,还能有效避免建设过程中的问题,对于建筑企业的经济发展有着积极推动的作用。

3.4 提高建筑工程施工队伍的专业素养

随着现代社会的发展,在一项建筑工程中所含的科技量比也在增加,而传统的施工队伍仅凭人力发展与施工技巧已无法满足建筑行业发展的要求。建筑企业赖以生存的关键是建筑产品的质量,人作为影响建筑产品的主要要素,因此提高施工队伍的专业素养不言而喻。现代建筑业的发展使其规模越来越大,各种大型且更加复杂的建筑工程项目需要掌握先进技术来对其进行开发,而高素质的施工人员则是中坚力量。为了建筑工程的实际效果达到预期,需要对工程施工队伍进行专业知识与技能的培训,定期对施工队伍举办教育培训与素质提升的课堂,创新施工现场的工艺与技术,其次有必要对施工队伍进行考核制度,考核结果可与实际的工资绩效产生挂钩,最终使得培训的效果达到预期,同时还需了解并认识到建筑工程质量的监测标准以及验收规定的要求,使得施工人员的综合素养得到有效提升^[3]。

4 结束语

总的来说,新时期社会的发展使得现代化城市建设的速度加快,因此建筑工程行业有着更大的机遇。加上人民群众生活水平的提高对建筑工程的要求也更加严格。而建筑工程的管理质量是影响整个建筑工程建设质量的关键,因此在实际的建筑工程管理期间,建筑企业需要注意到工程管理工作对工程项目的重要性。为了保证工程项目能够有条不紊地进行开展,建筑企业需要实现工程管理人员专业化的发展,加强安全培训,消除工程项目在施工时的各种工程隐患,还需要深化新技术、信息化的运用来推动建筑工程项目的管理水平,保证工程项目的顺利进行。

【参考文献】

- [1]杨晓东.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021(25):128-130.
- [2]渠建纲.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(下),2021,19(5):317-318.
- [3]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑金属结构,2021(9):60-61.

作者简介:阮明礼(1974.12-),男,山西省大同市,本科,注册监理工程师职业资格/高级工程师职称,长期从事企业工程管理工作。