

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨

刘 菲

新疆兵团市政轨道交通（集团）有限公司，新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 受到社会经济快速增长的影响，我国建筑行业也得到了较好的发展，大量的新技术、新材料以及新工艺被运用到建筑领域，这也对建筑工程管理与施工质量控制水平提出了更高的要求。建筑工程管理及施工质量控制是一项复杂的工作，直接影响到整个建筑物的使用寿命和使用安全，因此，为了提升建筑质量，务必要采取有效的策略来提高建筑工程管理及施工质量控制。文中就此展开了相应研究，提出了几点解决策略，以供参考。

[关键词] 建筑工程管理；施工质量控制；策略

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8694

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

Discussion on Effective Strategies for Improving Construction Engineering Management and Construction Quality Control

LIU Fei

Xinjiang Bingtuan Municipal Rail Transit (Group) Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: Affected by the rapid growth of the social economy, Chinese construction industry has also achieved good development. A large number of new technologies, materials, and processes have been applied to the construction field, which also puts forward higher requirements for construction project management and construction quality control level. Building project management and construction quality control are complex tasks that directly affect the service life and safety of the entire building. Therefore, in order to improve building quality, it is necessary to adopt effective strategies to improve building project management and construction quality control. The article has conducted corresponding research on this and proposed several solutions for reference.

Keywords: construction project management; construction quality control; strategies

对于工程项目建设来说，施工质量管理是非常关键的一项管理活动，直接影响着建筑施工的质量。目前，我国社会主义经济在持续的增长，对于房屋建筑建设施工来说，传统的管理制度和施工质量控制措施已经无法适应社会主义现代化发展要求，无法与市场接轨，基于此，如何采取有效的措施来提升建筑工程管理与施工质量是需要各大施工企业重点思考的内容。为了促使施工质量管理水平得到进一步的提升，施工企业必须从多方面着手，积极整合资源，努力提升自身施工水平，促使建筑工程质量得到更好的控制。

1 建筑工程管理与施工质量分析

建筑工程管理是一项管理活动，是根据国家基本国情，遵循客观经济学的规律，合理运用各种资源，对整个建筑工程项目进行的管理活动。近年来，我国建筑行业的竞争越来越大，而在工程建设中，工程管理的重要性也越来越大，建筑企业如果能够落实建筑工程管理，是能够加强自身竞争力的，可以有效的协调进度、质量等多项管理活动之间的关系，为企业创造更高的经济价值^[1]。工程质量也就是建设工程质量，指按照合同要求以及相关规定来进行施工，还指在施工过程中安全、耐久性能、保护环境等多方面的特征。在实际施工过程中，需要对全部工程质量进行控制，以确保满足施工要求和规定。

2 建筑工程管理与施工管理的重要性

2.1 保障建筑使用安全

建筑的质量不仅影响着建筑的使用寿命，也关系着人们的生命财产安全，也对社会的稳定和谐有一定的影响。尤其是现在的高层建筑越来越多，高层建筑对于稳定性和安全性的要求更高，所以，施工企业承担的责任是非常艰巨的，需要将保障建筑质量作为重要工作来执行，并且在此基础上，尽量提升建筑的舒适性以及功能性，让居住在建筑中的人们收获更优质的居住体验，也可以给企业树立良好的形象，收获优质的口碑。

2.2 促进建筑行业健康发展

在建筑行业的快速发展之下，带给各建筑企业的不仅有机遇，也有更加激烈的市场竞争，为了可以在市场中占据比较有利的位置，建筑企业除了要完善内部建设，还需要加强施工项目的管理，提升工程质量，保障工程项目如期交付，营造良好的企业形象。此外，还需要强化建筑工程管理的力度，完善管理流程，规范施工人员的行为，尽量地减少和避免偷工减料现象的发生。

2.3 提高经济效益

通过对经济效益实现进行分析可以发现，建筑工程管理质量与经济效益的高低有直接的关系，强化工程管理可以提升工程质量，还可以提升施工质量，充分地把握施工

现场的情况,避免出现质量问题,降低施工成本,同时还可以降低事故成本,实现经济效益的最大化^[2]。

3 建筑施工质量的特点

3.1 影响因素多

工业产品生产过程有一套完整的流程,且生产环境较为稳定,生产效率极高,建筑工程施工过程中,容易受到多种不确定因素的影响。建筑工程项目本就是一个非常复杂的项目,需要资金、人员以及设备等多方的配合才能够完成。从设计到施工,以及施工区域的水文地质条件等等,如强降雨、刮风等等,可能会导致建筑工程施工无法正常进行,都可能会对施工项目的质量产生影响。

3.2 质量问题的隐蔽性

一般来说,大多数的建筑项目都是需要经过多次施工才能够完成的,存在交叉作业的情况,不同部门之间需要进行工作交接,会产生很多的突发情况,可能会出现一些中间产品,如果没有进行完善的质检工作,就会导致很多的质量隐患问题出现。在建筑项目竣工后,这些隐患问题就很难再被发现。此外,建筑工程施工中还有一些隐蔽工程,需要及时对其进行检查,如果仅依靠工程建设完成后的验收检查,是无法准确判断这些隐蔽工程的质量的。

3.3 终检的局限性

普通的工业产品在生产完成后,如果出现了质量问题,则只需要对其更换零件或是维修就可以,还可以直接通过换货或退货来解决。而建筑工程项目却大不相同,在施工完成后,想要对其内部质量进行检验是非常困难的,也就导致一些隐蔽的质量问题无法被发现。而在后续使用过程中,如果出现了质量问题,也仅仅只能依靠有限的维修手段来进行维修,所以,必须要在建筑工程施工的全过程中落实质量控制工作,降低出现质量问题的可能性^[3]。

4 提高建筑工程管理及施工质量控制的对策

4.1 创新管理体系

施工单位需要对施工管理体系进行进一步的优化和完善,要提高施工管理体系和建筑工程项目介绍之间的契合度,进而加强施工管理工作的质量,提高工作效率,有效地降低施工管理工作中的问题出现。就是在进行建筑工程建设之前,作为施工单位必须要对目前建筑工程施工管理中的情况有充分的了解,对同类型的施工项目管理情况进行分析,借鉴其做得好的地方,然后对当前的使用管理制度作出相应的完善工作。其次,在构建施工管理制度时,施工部门一定要将各个部门和岗位的工作职责进行进一步地明确,监督各部门领导人员将工作内容分配到个人,同时建立有效的制度来加强各部门之间的沟通和合作,一定要确保施工管理制度的作用能够在建筑工程建设施工的过程中得到充分的体现。

4.2 加强质量控制

完善质量管理制度,管理团队要根据具体的施工情况,

制定科学合理的质量管理制度,将各个施工环节进行专业化分析,制定规范化的施工流程。在以往的建筑工程施工管理过程中,监管部门没有发挥出自己相应的功能,对于施工过程中出现的不安全和不合理的问题无法及时地发现,有时候即便是发现了,也不能下令让其整改。加之部分的建筑企业过于看重自身利益,为了达到利益最大化,会出现偷工减料的行为,使得建筑工程的质量受到影响。因此,作为监管部门,一定要将对施工质量进行严格的检查,对于发现的不合理的行为,必须严格勒令其整改,要切实地落实自己的监管职责。强化各部门之间的沟通,一旦发现问题,要及时地传递到各个部门,加强不同工种之间的配合,使得施工工作更加连贯^[4]。

4.3 加强对建筑材料的监管

在房屋建筑施工中,需要用到大量的建筑材料,这些建筑材料是工人施工的基础,同样也是房屋建筑的主要构成,只有建筑材料的质量得到了保证,房屋建筑的质量才能得到保障。首先,在采购建筑材料的时候,要对供应商的资质进行审核,选择业内口碑好、规模大的供应商,这样建筑材料的质量才有基础的保证。其次,在验收建筑材料的时候,要确保每一批材料都有相应的质检报告,同时对质检报告进行细致的查验,在原材料二次进场的时候,还需要对其进行抽检,避免在存放过程中出现变质的建筑材料用于建筑施工,对于不符合建筑标准的材料,一律拒绝入场。对于建筑材料的存放,一定要根据不同材料的特性来进行分类存放,例如,钢筋类的材料一定要存放在干燥的空间内,避免钢筋遭到锈蚀。同时,要严格地对采购人员进行监督,避免其因为个人利益而采购质量不达标的建筑材料。在配置混凝土等材料的时候,要严格地按照标准来进行配置,保障建筑材料的质量^[4]。

4.4 落实施工安全管理

不论是在房屋建筑工程施工中,还是其他工程施工中,安全施工是首要原则,施工安全管理也是施工管理工作中的核心内容。为了做好房屋建筑施工管理与质量控制,施工单位一定要清楚地知晓我国针对于安全施工所颁布的相关法律法规,要明确各个岗位的职责,将安全责任问题落实在个人身上,管理层人员不仅需要管生产,还需要管安全,所有的管理人员都应当签订安全建设责任书,并且要制定完善的奖惩制度,一定要将施工安全管理工作落实下去。在房屋建筑工程施工的过程中,还要进行员工安全教育,旨在不断地提升员工的安全意识和相关安全操作技能,要定期地开展安全讲座等活动,进行安全技能方面的测试,以督促员工养成良好的安全意识。此外,还要加强对于施工安全管理的宣传力度,新员工在上岗之前必须要接受培训学习(二级教育),在考试合格后方可上岗,可以极大程度地保障建筑工程施工的安全,避免出现安全问题。

4.5 强化监理工作

工程建设的核心就是质量的把控,在实际建筑工程施工中,施工管理与监理工作是一项重要的工作,需要强化监理工作的力度,这对于保障工程质量有着重要的作用。监理工作是一项较为复杂的工作,其包含了经济、法律等多门学科知识,所以,国家建设部门对于社会监理单位的资质和等级有着比较严格的标准和条件,并对监理工程师的资格制定了一定的规定。这就意味着,监理工程师一定要具备更加专业的知识技能,拥有较强的法治观念和经济纠纷调解能力等等。任何审计单位都无法和专业的监理工程师比拟,监理工程师对于合同的理解和分寸的把握是最专业的。监理工程师在开展工作的時候,必须要做到公开公正,对于发现的违规操作的行为,要及时纠正,充分发挥自己在房屋建筑工程施工中的监督作用。在—项施工环节完成之后,需要监理工程师验收合格后方可进行下一阶段的施工,能够有效的保障施工质量。

4.6 强化现场人员的专业水平

在建筑工程施工中,无论是管理人员还是施工人员都会对工程质量造成一定的影响。首先,管理人员作为开展现场施工管理的主要人员,其管理水平的高低直接决定了现场施工管理质量的好坏。首先,施工单位需要做好管理人员的筛选工作,根据施工项目的实际情况,从技术和经验等多方面考量,选择最适宜的管理人員人选。施工单位需要定期组织培训工作,让管理人员进行学习,不断地提升自己的工作水平,有效的解决施工现场出现的各种问题,并优化资源分配。其次,由于很多的建筑工程质量问题是由于施工人员因素导致的,如施工人员的技术水平不足、不按要求施工,或是出现操作失误等等,都会对建筑工程施工质量产生影响,甚至出现严重的安全事故。因此,施工方需要加强对施工人员的管理,要保证所有参与施工的人员都取得相应的从业资格证,有一定的工作能力,也可以沉着冷静的面对施工过程中的一些问题。

4.7 积极使用现代信息技术

从现在的社会背景来看,信息技术的发展越来越快,不同行业不同领域都已经朝着信息化在不断地发展。建筑行业,同样也不例外,建筑行业想要在社会之中立足,并且取得更好的发展,必须要依赖于信息技术的使用,结合信息技术的优点特征来开展相应的工程管理工作,由此来促进建筑施工的信息化以及数字化发展的实现,因此,一

定要充分地利用信息技术的优势,将其融入到建筑工程管理工作中,促进工程管理工作的更好开展。建筑工程规模较大,其中涉及的内容和学科非常的多,因此包含了庞大的数据信息。对于建筑工程而言,数据信息的作用多且重要,所以必须要根据相关标准和条例严格地对数据信息开展收集整理和归纳工作,充分地保障信息技术管理系统的完善以及准确。管理者在信息管理系统完善的工作中也起到了非常重要的作用,各个工作之间的衔接,必须要依靠管理者来实现,加强各个部门之间的有效沟通,让各个部门可以实现互相协作和共同发展的目标,促使建筑工程管理工作的水平能够得到提升效率得到保障^[5]。

5 结语

综上所述,采取有效的措施进行工程管理及施工质量控制,不仅有利于建筑物的质量符合相关规章制度要求,延长建筑的使用寿命,还在一定程度上节约了施工成本,减少了资源浪费,保证工期在规定时间内按时交工,保障了建筑企业的经济效益。针对现阶段建筑工程管理及质量控制过程中表现出来的一些问题,要积极地探究产生问题的原因,并寻找解决对策,加大监督力度,真正将解决对策落到实处,最终发挥施工质量管理整体优势。相关企业要立足于建筑市场的发展现状,以现代人对于建筑工程所提出的新需求为基础,强化对建筑工程质量的管理力度,积极引进现代化的管理模式,进而为建筑工程的整体质量提升奠定坚实的基础。

【参考文献】

- [1]张慧妮.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].中国建筑装饰装修,2023(3):132-134.
 - [2]张晋辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2022(34):22-24.
 - [3]刁峰峰.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].城市建设理论研究(电子版),2022(29):49-51.
 - [4]张继伟,张望彬,解文龙,等.建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究[J].散装水泥,2022(6):2.
 - [5]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(3):140-141.
- 作者简介:刘菲(1991.6-),男,学历:本科,职称:工程师,所学专业:工程管理,目前就职单位新疆兵团市政轨道交通(集团)有限公司。