

## 探讨安全管理对建筑工程项目管理的意义及措施

程勤慧

安徽省黄山市万隆建筑安装工程有限公司, 安徽 黄山 245000

[摘要] 国家经济飞速发展拉动了社会建筑产品需求, 使行业成为国民经济支柱型产业之一, 项目管理在行业可持续发展过程中的作用日渐凸显。文章中选取项目管理中最关键的部分安全管理, 探讨安全管理对建筑工程项目管理的意义及措施, 肯定安全管理对充分实现项目管理目标的必要性和重要性, 为提升安全管理质量及水平提出针对性的建议。

[关键词] 安全管理; 项目管理; 建筑工程

DOI: 10.33142/aem.v1i2.881

中图分类号: F426.92;F272.92

文献标识码: A

### Discussion on the Significance and Measures of the Safety Management to the Project Management of the Construction Project

CHENG Qinhui

Anhui Huangshan Wanlong Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Huangshan, Anhui, 245000, China

**Abstract:** The rapid development of national economy has led to the demand for social construction products, which makes the industry become one of the pillar industries of the national economy, and the role of project management in the process of sustainable development of the industry is becoming increasingly prominent. In this paper, the most critical part of safety management in project management is selected, the significance and measures of safety management to construction project management are discussed, the necessity and importance of safety management to fully realize the goal of project management are affirmed, and some suggestions are put forward to improve the quality and level of safety management.

**Keywords:** safety management; project management; construction engineering

#### 引言

建筑工程项目复杂程度及建设规模的增加, 使得项目执行过程存在更多的不确定性因素, 安全风险指数提升。在整个建设过程中实行安全管理能够有效规避安全风险, 是确保建筑工程质量及安全的关键性手段。项目管理概念来自西方发达国家, 相对而言, 我国的建筑工程项目安全管理还存在较大提升空间, 需要对其实践经验进行不断总结。

#### 1 安全管理对建筑工程项目管理的意义

##### 1.1 提升工程建设质量

建筑工程项目管理工作的管理对象包括工程质量、成本、进度及安全, 以上被管理对象之间相互影响、相互促进, 其中质量管理作为根本目标, 与安全管理之间管理密切<sup>[1]</sup>。观察国内外优秀建筑工程项目管理案例, 高质量完成的建设项目无不在安全管理上有诸多值得借鉴的经验, 也就是说, 做好安全管理工作对建筑工程整体质量的提升具备重要意义。为各项施工流程、施工人员创建安全、有序的施工环境, 减少安全风险因素对正常施工流程的影响, 进而使工程项目中的技术资源、经济资源、人力资源等相互协调, 创建更高的资源衍生价值, 确保工程依照合同质量要求建设完成。

##### 1.2 创造更多经济效益

对于建筑企业来说, 实现利益最大化是开展各项生产经营、项目管理工作的最终目标, 也是企业能够顺利、健康发展的基础。一旦在施工过程中出现安全问题甚至安全事故, 必定会引发不同程度的人员伤害、工期延误、返工等问题, 而这些问题最终都将表现为企业经济效益受损。相反, 有效的安全管理工作, 实质是将项目实施过程中绝大多数不确定性因素排除或进行控制, 将对施工安全、成本、进度造成的影响降到最低, 进而确保利益相关方的预期效益能够被顺利达成。安全管理工作需要得到工程各参与方及部门的有机协调与配合, 进而在企业内部打造出科学的工作关系网络, 带来更为高效的项目运行管理模式。工作效率的提升也是提高建筑工程经济效益的间接表现。

##### 1.3 发挥企业社会职能

建筑行业在国民经济中的重要地位不言而喻, 相较于其他行业, 建筑工程对劳动力的需求巨大, 为社会尤其是弱势群体提供诸多就业岗位的同时, 行业也承担起更大的社会责任。当项目实施过程中出现安全问题及事故时, 受伤害最严重的往往是一线施工人员, 我国建筑行业每年都会出现大量建筑安全事故导致的人员伤亡案例, 带来的人员损失要比经济损失的社会影响更为严重。为此, 建筑工程项目管理中的安全管理不光关乎企业经济效益, 更与社会效益的实现直接相连。通过一系列安全管理手段及技术, 减少安全风险的发生, 确保项目参与者的生命财产安全, 是建筑工程项目管理必须承担的社会责任。

## 2 安全管理对建筑工程项目管理的措施

### 2.1 提升安全管理重视程度

究其源头,导致建筑工程项目管理中安全管理工作不到位、安全管理具体方案及管理机制不完善、安全问题频发的原因来自相关人员对于安全管理工作的重视程度不足、认识程度不够。一直以来,“安全生产”被当做我国各项工业生产活动的基本理念,但理念的执行存在很大的弊端,主要表现为过于追求经济效益的实现而忽视安全管理问题<sup>[2]</sup>。综上对安全管理意义的分析能够发现,建筑工程综合效益最大化需要以足够高的安全系数作为依托,提升对安全管理的重视程度,合理处理安全与效益之间的关系,将“矛盾”转变为“辅助”,促使建筑工程项目管理水平的提升。重视程度的提升需要做好以下三项工作。第一,清晰认识安全管理与建筑工程生产之间的关系,明确安全管理的促进作用及基础性地位。改变以往认为安全管理工作会耗费更多精力及成本、不利于工程综合效益实现的错误观念,自上而下传递安全管理意识,将安全生产作为促使获取更高经济收益、树立健康社会形象的主要措施,强化安全管理力度。第二,相关单位在制定出一系列安全管理工作制度、体系、风险防护措施之后,重点应将其落实、实践到工程工作当中,避免纸上谈兵、面子工程,使安全管理工作能够发挥出实质性的作用。例如,通过责任制度、奖惩机制等,促使安全管理理论文件的深刻落实。第三,注重施工人员及管理人员工作需求的满足,重点为便捷、舒适、安全工作环境及严谨、积极工作氛围的打造,排除建筑工程环境安全风险,使各个层级的项目参与人员都能最大程度的发挥人力资源优势。

### 2.2 强化施工现场安全管理

现场施工环节是安全管理工作的重点,也是出现安全风险最为频繁的阶段,例如高空坠物、高空跌落、局部工程坍塌、施工设备故障等安全风险。建筑工程施工现场各项资源均处于不断运动的状态当中,资源结构复杂、安全管理范围较大,存在一定的管理难度。为此,施工过程的安全管理工作必须从施工规划阶段开始。例如,在施工前,组织管理人员、技术人员等做好技术交底工作,明确每一施工阶段的重难点及安全风险高发作业,对其安全风险等级进行客观的评估,然后再根据评估结果制定安全管理优先级。在实际管理过程中,依照安全管理优先级配备适当的工作精力,对于重点工种及作业进行全方位的安全监督。施工前设计安全风险排查及风险预警方案,制定各类安全风险的初期控制及后期处理措施,并将其融入到人员培训工作当中,确保当出现无法避免的安全事故时,现场人员能够在第一时间做出正确的反应,将风险损害降到最低。执行全过程安全管理,随着建筑工程施工作业的发展,不断挖掘安全风险因素,及时对安全管理及防护措施进行改进。例如,在现场危险区域设置安全警示标志;要求施工人员在开展危险性作业,如高空操作时佩戴安全防护装置;在基坑、泥浆池等周边区域设置防护栏;定期检修施工设备,避免设备疲劳或带故障运行。此外,建筑工程脚手架安装、基坑施工、混凝土施工等安全风险系数较高的作业,要求安全管理人员必须到场进行监督,对于发现的违规、失误问题及时作出提醒。现场监管中发现的问题及安全风险排查处理的优秀方法应被总结整理到企业安全管理技术体系当中,尤其是涉及到新技术、新工艺的部分,为之后工作的开展积累更多实践经验。

### 2.3 注重相关人员安全培训

安全管理工作的核心目标是工程参与人员,同样人员也是不确定性最高的工程建设资源。我国建筑工程安全事故案例中,70%以上与人员行为相关,不但损害企业经济利益及社会利益,还会给自身生命安全造成极大的威胁。因此要求在安全管理过程中重点做好相关人员的安全培训。对于管理人员来说,就是要提高其安全管理意识,通过专业培训、技术演练等活动,让管理者掌握更多建筑工程安全风险排查及处理方案,通过绩效考核、奖惩措施的配合,实现安全管理责任制度,通过整个管理团队安全管理能力的提升,降低安全风险<sup>[3]</sup>。对于施工人员来说,培训的主要内容用涵盖安全生产意识及安全施工方法。例如,在施工前,组织施工人员进行安全意识教育,引用国内外重大建筑安全事故作为案例,明确安全风险的危害性,强调安全生产与个人利益高度相关。要求每名施工人员必须掌握各项作业的安全操作标准,借助个人安全意识的提升避免违规操作行为的出现。安全施工方法的培训包括正确的施工作业技术及安全风险应对能力,建筑工程施工团队普遍存在教育水平偏低、技术能力不足的问题,通过基础培训,能够使其掌握更多的专业施工技术,以免在施工过程中因个人能力限制导致安全事故的发生。保证管理团队制定的安全风险预警机制及风险应对处理方法落实到每名施工人员,确保当发生安全风险时,施工人员能够在确保自身安全的基础上,采取相应措施对风险发展趋势进行控制。

在施工过程中,以时间或具体作业流程的完成为节点,组织模块施工人员进行安全管理问题总结。将本阶段安全管理工作发现的问题进行明确,对相关责任人进行批评教育,并结合问题的严重程度,决定是否需要对相关人员重新进行技术培训。安全工作总结的形式能够不断挖掘安全监管过程中发现的问题,并及时进行更正,以免施工人员的安全责任意识及个人行为缺陷始终得不到关注和解决,最终导致得过且过、侥幸心理的出现。

## 3 结束语

安全管理对建筑工程项目管理的意义包括质量提升、效益创造和社会价值实现,通过提升重视程度、强化现场管理、做好人员培训等措施,确保建筑工程安全管理工作顺利、有效进行。合理防范安全风险,促进建筑行业健康发展。

### 【参考文献】

- [1]郑朝宇. 探讨安全管理对建筑工程项目管理的意义及措施[J]. 建材与装饰, 2019(24): 181-182.
- [2]杜泓翰. 浅析安全管理对建筑工程项目管理的意义[J]. 居舍, 2019(21): 141.
- [3]李平则. 浅析安全管理对建筑工程项目管理的意义[J]. 建材与装饰, 2018(49): 181-182.

作者简介:程勤慧(1977-),本科,一级建造师。