

## 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析

董承鑫

长春老年大学, 吉林 长春 130000

[摘要] 技术水平的发展, 让土木工程建筑数量不断增加, 尤其是高层建筑等特殊建筑的出现, 对技术水平提出了更高的要求。针对土木工程建筑施工项目, 对其施工阶段的项目管理进行深入分析, 并提出以项目管理为核心的施工质量控制措施和方式, 为实际的管理工作提供可靠参考借鉴。

[关键词] 土木工程; 建筑施工; 项目管理

DOI: 10.33142/aem.v1i2.886

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Application Analysis of Project Management in Civil Engineering Construction

DONG Chengxin

Changchun Elderly University, Changchun, Jilin, 130000, China

**Abstract:** With the development of technical level, the number of civil engineering buildings is increasing, especially the emergence of special buildings such as high-rise buildings, which puts forward higher requirements for technical level. In view of the civil engineering construction project, this paper analyzes the project management in the construction stage, and puts forward the construction quality control measures and methods with the project management as the core, so as to provide reliable reference for the actual management work.

**Keywords:** civil engineering; construction; project management

#### 引言

随着我国综合国力的不断提升, 国家越发注重民生工程的建设问题, 土木工程因此得到显著的发展, 土木工程的发展涉及范围相对较广, 同时工程量浩大, 需要耗费大量的人力、物力以及财力。在新时期, 发展中所面临的机遇以及挑战越来越大, 土木工程建筑想要得以长效发展, 因此需要不断提升管理水平, 在土木工程建筑施工中应用项目管理, 已经成为土木工程建筑施工发展的必然选择, 对于整个工程的发展都具有十分关键的意义。

#### 1 项目管理在土木工程建筑施工中的重要意义

土木工程施工是一项内容庞杂且又具体的工程, 涉及范围相对较广, 工作内容繁琐而又全面, 主要包括以下内容: 质量监督; 施工活动规范化管理; 施工活动安全管理; 施工成本控制。为了使土木工程施工活动得以顺利进行, 项目管理在土木工程施工中的发展得到广泛的关注, 成为土木工程施工建筑活动得以顺利进行的有效保障, 在项目管理的监管之下, 土木工程建筑活动的顺利实施能够对工程方案进行合理有效的优化, 同时降低工程施工成本, 为施工方案的顺利进行提供良好的制度保障, 将工程体系中的各项监督管理体系充分落实到工程施工的实际当中<sup>[1]</sup>。监管得力, 才能够保障土木工程建筑施工质量能够符合社会发展的实际需要, 合理规范每一项施工工艺, 同时保障工程施工能够在既定的时间内完成。项目管理在土木工程建筑施工中的发展, 有利于保障施工材料的质量能够符合工程开展的标准, 降低施工活动安全事故的发生几率, 保障施工人员的人身安全, 项目管理对于土木工程建筑施工的发展具有长效意义。

#### 2 当前建筑施工项目管理的主要问题

##### 2.1 招投标管理问题

招投标管理问题一直以来都是建筑项目管理中的重点, 尽管近年来针对招投标实施了相应的制度建设, 但招投标过程中的乱象情况仍然存在, 甚至于部分压价超过工程结构的成本价。项目施工实施过程中, 为了挽回成本, 可能会出现工程材料降低、工程质量无法保障的情况, 这也是恶性无序竞争带来的不良后果。再加上权责统一机制未真正落实到位, 直接影响项目管理的精细化程度与水平<sup>[2]</sup>。

##### 2.2 工程监理与工程质量问题

工程监理工作应该从项目可行性研究、设计施工、竣工验收、交付使用等方面进行多维度监理。但近年来, 由于施工监理因素产生的安全事故频发, 造成人员伤亡和财产损失, 也从侧面说明了监理与工程质量问题的严重性。实际上, 管理体制与工程项目管理的特点, 不适应的情况仍然存在, 我国项目法人制度建设起步时间较晚, 造成了工程管理的缺口, 直接影响项目施工。

### 2.3 法规制度约束问题

目前,我国的《建筑法》、《建设工程质量管理条例》给土木工程施工项目管理工作提供了一定的法律保障与制度保障,地方区域也出台了一系列规定,解决了工程项目无法可依的问题。但从当前的建筑市场事实来看,法规制度的约束程度都有待提升,无论从政府部门、业主方、施工方还是监理方的角度来看,都存在着一系列管理问题,也需要在今后的工作中针对性进行解决<sup>[3]</sup>。

## 3 项目管理具体应用

### 3.1 保障施工质量

首先,在设计土木工程实训要确保期全面,同时,还需要对其进行严格监督,设计单位在进行施工方案设计过程中,必须严格遵循使用单位提出的具体要求,同时,还需要确保能够满足当地地理环境具体需求,保障施工技术和施工方案的一致性,进一步确保结构设计的准确性和安全性。同时,还需要对施工质量科学构建管理控制制,在具体实践过程中,需要基于质量管理制度科学制定施工质量计划,确保其高效,同时有效开展技术交底工作,使施工过程中可能会对施工质量造成影响的各项问题得到有效解决,从而确保施工质量具有更高的安全性和可靠性。

### 3.2 控制施工进度

在进行具体施工作业之前,相关工作人员需要基于施工现场气候条件环境问题和地质情况等多种因素合理规划施工进度,确保其科学性和可行性。为了进一步避免气候问题干扰正常施工,在进行规划作业时,需要对其进行全面考虑,避免时间规划过于紧张,确保施工时间的充分性。在编制完成施工进度之后,相关工作人员需要与施工计划进度进行有效结合,动态监督和有效控制工程施工作业,管理人人需要针对施工进度,定期组织总结会议,对比实际施工进度和施工进度计划,确保二者的一致性,如果两者之间出现差异,则需要分析差异原因,并对其进行有效弥补<sup>[4]</sup>。

### 3.3 强化安全管理

在进行项目管理作业时,需要针对土建施工具体特点进行科学有效的安全管理,在进行具体施工作业时,需要将安全管理作为整体工程建设重心任务,以此为基础进行科学开展工程管理,严格基于不同阶段具体施工要求进行合理安排,对于很难进行安全控制的施工环节,需要采取科学有效的工作手段进行安全施工的大力宣传,同时将安全责任划分到个人。

### 3.4 改进施工技术

在对建筑施工进行项目管理过程中,施工技术对其管理效果也均有很大程度的影响,施工技术对是工程设计规划是否能够实现预期目标具有直接影响,同时,还会在一定程度上影响项目竣工效果,进而影响建筑质量。在进行建筑施工作业时,监督管理和标准规范都提出了较为具体的标准要求,但是,在具体实施过程中,技术指标方面,通常会有一定程度的变动,因此在进行施工作业过程中,必须对其施工技术规范进行更为有效的控制和管理,更高层次的保障施工技术,进一步保证施工质量。

### 3.5 提升人员素质

首先,在进行人才选拔时,需要尽量选择具有更高基点的工作人员,同时,基于个人能力科学设置工作岗位,使其能够最大程度的发挥个人价值,与此同时,复合型人才能够实现质量控制力度的有效增强,确保工作人员一专多能能够在一定程度上降低人力成本。同时,确保工作人员能够更为积极的参与工程建设,使其能够及时发现工程建设过程中存在的各项问题,并对其进行有效解决。不同岗位工作人员生产环境和专业能力具有一定程度的差异性,会对工作人员主观能动性造成很大程度的影响,很难确保所有工作人员都能够积极投入生产<sup>[5]</sup>。因此,在进行管理作业时,需要确保以人为本,使相关工作人员对具体工作过程中具有更高的认可度和归属感。最后还需要进行绩效考核体系的合理构建,不仅能够使工作人员更为积极的参与生产作业。同时,还可以对生产质量进行更高层次的保障,定期对工作人员进行专业技能检测,将检测结果融入绩效考核,确保工作人员能够主动提升个人专业技能,保障施工效果。

## 结束语

综上所述,通过有效的项目管理能保证土木工程建筑施工顺利完成,并使质量、工期和成本都达到预期目标,在不同项目施工中,应根据项目特点,结合以往经验,编制项目管理手册,以保证项目管理充分发挥应有作用效果。

### [参考文献]

- [1]陈远星. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 河南建材, 2019, 4(04): 129-130.
- [2]董知恩, 邓岚, 张婷婷, 王营通. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 江西建材, 2019, 7(07): 120-121.
- [3]张杰. 项目管理在土木工程建筑施工中的有效应用[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019, 9(05): 16-17.
- [4]方友谊. 项目管理在土木工程建筑施工中的有效应用[J]. 江西建材, 2019, 8(04): 131-135.
- [5]万英敏. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 现代物业(中旬刊), 2019, 8(03): 149.

作者简介: 董承鑫(1992-), 助理工程师。