

# 水利工程管理中存在的问题及解决措施研究

热依拉·艾则孜

塔里木河流域和田管理局, 新疆 和田 848000

**[摘要]**随着我国水利工程建设的不断推进, 社会综合生产力得到了显著提升, 为促进社会经济发展作出了积极贡献。为此, 必须加强水利工程的运行管理, 确保其安全性、稳定性, 避免发生重大灾害事故。随着新时代的到来, 传统的水利工程管理模式已经不能满足当前的需求, 因此, 必须进行改革和创新, 以提高管理效率。基于此, 文章就水利工程管理中存在的问题进行分析, 并提出相关措施。

**[关键词]**水利工程; 工程管理; 存在问题; 解决措施

DOI: 10.33142/aem.v5i6.9031

中图分类号: TV512

文献标识码: A

## Research on the Problems and Solutions in Water Conservancy Engineering Management

REYILA Aizezi

Tarim River Basin Hotan Authority, Hotan, Xinjiang, 848000, China

**Abstract:** With the continuous promotion of water conservancy engineering construction in China, the comprehensive productivity of society has been significantly improved, making positive contributions to promoting social and economic development. Therefore, it is necessary to strengthen the operation and management of water conservancy engineering, ensure its safety and stability, and avoid major disasters and accidents. With the arrival of the new era, the traditional management mode of water conservancy projects can no longer meet the current needs. Therefore, reform and innovation must be carried out to improve management efficiency. Based on this, the article analyzes the problems in water conservancy project management and proposes relevant measures.

**Keywords:** water conservancy engineering; engineering management; existing problems; solution measures

### 引言

由于水利工程具有极高的综合性和复杂的施工技术, 它的建造和维护都需要相关部门高度重视, 以便达到规范的施工质量和满足客户的需求。然而, 由于技术和经验的局限, 仍然面临着许多挑战, 对水利工程的有效管控和安全控制构成了极大的威胁, 迫切需要采取有力措施加以改善。

### 1 水利工程管理中存在的问题

#### 1.1 监督管理工作未落实

由于一些企业雇佣的监督管理人员的专业能力和经验存在较大的差异, 他们的专业技能和经验可能比较薄弱, 从而使得他们很难充分发挥自己的职责, 从而影响到了水利工程的整个施工和维护。此外, 由于一些监督管理人员的专业技能和经验较弱, 他们也没能够很好地把控水利工程的施工, 从而使得整个施工和维护流程变得毫无意义。由于人员缺乏足够的责任意识, 使得监督管理的执行力度受限, 从而影响了整个施工的顺畅性, 使得管理者难以有效地追溯和审核工程的完整性, 从而严重影响了水利工程的施工质量<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 运行管理机制不完善

水利建成后, 往往需要经过长期有效的管理工作方可达到预定目标和证明原来规划、设计的有效性。但我国水利管理目前的基本机制还没有健全, 主要表现在当前水利运行管理人员的管理经验和业务能力还不够丰富, 缺少高

效的自我管理意识和认真的服务意识。在具体运行中, 部分管理者往往仅仅在水利运营活动中根据基本准则进行了管理, 而无法对水利的实质内涵作出准确、充分认识, 从而无法及时根据水利的实际状况提出可行合理的运行计划。特别是在面临某些突发性意外状况时, 往往不能做到及时有效应对, 从而损害了水利运营管理的效率。在工程管理体系健全、管理标准细化且管理人员配备完善、分工清楚的基础上, 工程管理者在运行中能够各司其职, 主动承担好各自的管理责任, 以保证工程的正常有效运转。但由于水利管理的制约条件比较复杂, 涉及领域也较为宽泛, 使得有关管理单位所建立的工程管理体系往往不能适应实际工作需要, 在实施过程中产生的如资金短缺等一系列现象, 也使得有关工作不能正常进行, 从而不利于水利工程运营管理的顺利开展, 并降低了水利运营的总体质量。

#### 1.3 施工过程与设计不相符

水利工程是一个重要的社会公益性建筑, 它不仅影响着当地的居民的日常需求, 而且还是当前社会的重点投资领域。因此, 在前期的设计阶段, 应当加强对各个方面的审查, 根据当前的社会经济情况, 确定最佳的施工方案, 确保其符合标准, 并且可持续地进行。然而, 由于现阶段的管理不足, 仍然存在着许多的安全风险。然而, 一些公司未能遵守规定的质量和安全措施, 导致了前期的规划和实际的建造出现了偏差。

#### 1.4 施工安全意识有待提升

在所有的建筑项目中,安全都至关重要,尤其是在水利工程中。由于地方的自然环境、天气因素,工程的施工条件恶劣,因此必须采取一些预防措施来确保工程的安全。然而,在实践中,很多施工公司忽略了施工的安全。例如,在施工期间未穿戴安全帽,在高空进行操作时未采取预防措施,这些都会导致施工人员的人身安全受到威胁<sup>[2]</sup>。

#### 1.5 成本管理工作不到位

就当前水利建设项目的成本管理工作状况而言,仍然不容乐观,成本问题一直是水利项目建设环节较为敏感的问题。在想方设法减少项目成本的同时,对工程质量管理也不可忽略。由于中国经济社会的高速发展,招投标市场的竞争日益加剧,项目招投标风险加之投标费用管理困难系数增加,给成本管理提出了不少挑战;建设项目评价规范不够统一,评价思路和评估方式也未能做到与时俱进,同时整个评价系统也较为杂乱,缺少创新;有关人员的财务意识淡薄,造成不少资金和资源被无故耗费。

#### 1.6 人员能力水平有限

水利工程的成功取决于所有参与者的努力,从规划到执行,再到维护,每一个环节的完成,都需要依靠专家的智慧、知识、技巧、熟练掌握,才能保证项目的顺利完成。由于缺乏良好的方案来应对工程上的挑战,以及缺乏对最先进的技术的认可,使得很难在短期内实现一些复杂的项目,这将严重损害水利工程的整体质量以及其运行的效率。

### 2 加强水利工程管理的措施

#### 2.1 保障设计目标与施工环节相符合

为确保水利工程的顺利实现,需要积极应对当前的挑战,并迅速制订出完善的策略,确保规划和实际操作的完美结合,并且进行有效的沟通和协作,进而持续改善水利工程的管理和使用。在当前的情况下,需要采取措施来解决这个问题。应该重点关注如何确保水利工程的设计目标能够得到满足,并且能够按照相关的规范进行操作。这样,才能够确保水利工程项目能够顺利进行,并且能够获得良好的效果。首先,需要遵守相关法律法规,并不断改进水利工程的质量监督机构。还需要加强对施工人员的日常操作的审查,以确保他们遵守相关的技术和安全措施。此外,还需要不断改进的企业文化,使得企业能够更好地遵守相关的法律法规,确保施工企业能够顺利实现目标<sup>[3]</sup>。

#### 2.2 增强人员安全意识,完善安全机制

在水利工程实施的监督活动中,主要采用预防为主监督方式。在实施工程建设中,首先要增强广大工作人员的安全意识,高度重视工程实施中的安全问题,认真做好施工安全常识教育,从而增强员工安全意识,进而推动工程施工效益的进一步提高。与此同时,建立安全管理机制和安全管理准则,引导工程建设从业人员形成良好的施工管理行为,防止重大安全事故发生,从而推动施工人员安

全管理水平的持续提升。现代化建设中,水利建设项目的质量关乎人民的生活,所以,施工单位应当强化工程建设管理人员,以提高技术水平,并指导施工管理人员依据规范的技术标准开展工程建设,以提高水利建设项目的服务质量。此外,施工单位在健全管理体系的同时,建立了考评标准,责任到人,强化施工间的互动与沟通,为水利工程施工安全监管带来了有效保证。

#### 2.3 加强材料与施工设备的管理

管理者应当严格遵守施工标准,精心挑选优良的水利施工材料及其设备,以保证其符合所有的技术、安全、环境、使用寿命等方面的要求。此外,还应当加强施工材料的检验,严禁任何形式的浪费,并且严格控制施工材料的运用,以及施工材料的贮藏,以尽可能地减少耗费。在使用过程中,严密的管控是至关重要的,应该定时开展安全检测,以防止潜在发生的风险状况。如发现背离规范的操作,应立即采取措施改正。此外,应该定时开展设备的保养与维修,以保证其正常<sup>[4]</sup>。

#### 2.4 构建合理、有效的施工管理制度,加强监督

在进行水利建设时,必须建立一套专门的管理机制,以便顺畅地进行水利工程建设。管理机构应该清楚地了解建造过程中的各种规则和标准,并加强各个部门的监督,清楚地界定各方的权限和义务,促进各个部门之间的良好沟通,以便更好地顺利完成工程建设各项任务,并最终取得期望的水利工程建设品质。通过科学的规划和精心的组织,管理团队致力于建立一套健全的监督机制,以便更好地控制和监督过程中的每一道环节。根据相应的准则,规范每一位施工人员的行为,并且建立一套科学的考核机制,以便更好地控制和监督每一位施工人员的表现。

#### 2.5 强化人员能力素质

由于人才的短缺,对于保证水利工程的高效实施和可持续发展至关重要。为了确保水利工程的高效实现,必须加大对人才的培养和培训,以及加强对技术、经验、知识等方面的培训,以确保其在实践中发挥最大的作用。因此,有关部门在招聘设计、施工、管理团队时,需要确保他们拥有优秀的专业能力。同时,在项目执行阶段,还需要加强对工程管理团队的专业能力的培训,并定期举办相关的专业课程。为了应对不断变化的市场环境,管理者应该不断学习、掌握最先进的技术,以便快速应对复杂的项目挑战。此外,还应该加强对施工人员的培养,给他们进行系统的专业技术、安全意识的培训,以便他们掌握最先进的施工流程,并且遵守相关的管理制度,以此来达成项目的最终目标<sup>[5]</sup>。

#### 2.6 完善施工质量管理措施

在制订施工质量管理对策时,一般可从下列几个方面入手:(1)确定工程质量工作目标,设立质量管理团队,完善各种质量机构和岗位责任制,推行工程质量分级

责任制；(2) 在项目启动前和建设阶段，先展开水利工程教育培训活动，以进一步增强工作人员的质量意识，让所有工作人员都正确确立“百年大计、产品质量第一位”的观点，而后再紧密结合本工程的现实情况，展开对各类科研人员的技能培训管理活动，对重点工种展开技能服务训练，让所有员工都熟悉技能业务知识和专业能力，以进一步提升其思想素质和技能素养，以进一步提高施工作业品质；(3) 建设单位依据水利工程项目的情况，制定确实有效的施工组织设计、方案、施工技术交底等，保证具备完善与实施性；(4) 在建设阶段，必须通过联查制和三检制完成工程质量管理，各个班组都必须完成自查、作业组的审核结果和通过工程质量检查部的终检，在确认考试合格后，必须向现场监理工程人员提交检验符合资格证，同时也必须在规定日期内，对通过检查和验收合格过程的主要部分通过联查检验考试合格，联检部竣工验收合格者，经现场监理工程人员在检验符合资格证上签章后，方可参加下道工序建设的任务<sup>[6]</sup>。

### 2.7 通过有效的成本管控，促进水利工程建设的高效实施

在水利工程的实施中，成本控制无疑是最关键的一步。因此，在实践进程中，应该加大力度，增强成本控制的认知，从而有效地实现资金的有序使用，并最大限度地降低经济损失。首先，广大水利工程公司都必须充分认识自身情况，才能真正地从工程现场实际入手，实现项目施工预算的合理制定，以确保工程项目评估的顺利实施。然后根据具体水利工程项目的实际特点详细确定，以明确具体成本控制对象。最后，对于提高水利工程成本管理水平，必须能够将之视为水利工程项目成本评估的重要基础。提高具体水利项目成本控制监督审核能力，以实现水利工程建设内部管理制度的健全完备。实施水利工程项目成本管理，需要对不正确做法及时修正完善，使项目成本管理动态化和常规化，减少不合理的工程风险，确保项目施工成本的科学合理。

### 2.8 做好水利工程养护工作

日常的水利维护主要包含了如下几项工作，第一，对水利工程做好维护工作，包括水利工程设备的日常维护、管道的防渗工作和沟渠的清淤工作，同时搞好对灌区的生态环保工作，并建立好对沟渠两岸的防护林；第二，对堤坝工程做好必要的保养，包括对堤坝的附属设备及其边坡

也必须定期做好保养，并保证管道中没有泥沙等杂质，同时搞好对防护林的管理，并搞好巡查任务布置，以便于及早认识到存在的危险情况，及早进行安全措施，以保障堤坝的安全稳固；第三，对小微型工程的维护，如有些典型的平塘、山塘以及石头河堰等均是小微型工程，要搞好工程大坝渗漏、溢洪道工程及其泄洪设施的维护，保证工程结构平稳，泄洪渠道没有阻塞，泄洪设施也没有事故状况的出现，确保工程可以充分发挥出正常的排洪功能；第四是对中小型水库的，要定时巡视水库大坝渗漏、溢洪道工程及其泄水设施，并及时处理出现的危险，同时还要对检测设备和报警装置等进行相应的保护，以保证水库的正常平稳运行<sup>[7]</sup>。

### 3 结束语

水利管理的质量对整个工程项目产生重要影响，所以需要进一步提升水利工程管理。在水利工程管理过程中，一旦出现了问题的发生，就应该及时加以解决，需要持续改进的水利工程管理方法，并且要求能够快速、准确地解决所遇到的任何问题，并不断完善成本管理、施工质量管理等机制，唯有如此，才能够保证水利建设的顺利进行，按时完成，从而搞好了水利建设的质量管理，为水利事业增砖加瓦，也为国家建设事业作出奉献。

#### [参考文献]

- [1]王强. 小型水利工程质量监督管理中存在的问题及解决措施[J]. 企业科技与发展, 2021(3): 214-215.
  - [2]王银. 浅谈小型农田水利工程建设管理中存在的问题及解决措施[J]. 工程建设与设计, 2018(24): 153-154.
  - [3]张廷枢. 农田水利工程建设管理中存在的问题及解决措施[J]. 乡村科技, 2018(36): 127-128.
  - [4]谷永祥. 小型水利工程质量监督管理中存在的问题及解决措施[J]. 湖南水利水电, 2017(5): 42-45.
  - [5]郭峰. 水利工程施工管理中存在的问题及解决措施[J]. 农业科技与信息, 2017(5): 122-123.
  - [6]黄晖. 试论水利工程合同管理存在的问题及解决措施[J]. 行政事业资产与财务, 2017(3): 39.
  - [7]刘彬. 水利工程管理维护存在的问题及解决措施[J]. 低碳世界, 2016(17): 88-89.
- 作者简介：热依拉·艾则孜（1991.7—），毕业院校：中国·对外经济贸易大学，所学专业：行政管理，当前工作单位：塔里木河流域和田管理局。