

浅谈建筑工程施工阶段材料成本控制

甄娟

北京博大经开建设有限公司, 北京 101100

[摘要] 施工阶段的成本是建筑工程的重要组成部分, 通过有效的分析和控制, 有效地降低施工成本, 提升企业的经济效益和社会影响力。本篇文章针对当前我国建筑工程项目成本管理的现状, 以项目为出发点, 深入分析施工阶段成本失控的原因、依据和对象, 并提出有效的控制措施, 以期达到节约成本、提高效率的目的。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 成本控制

DOI: 10.33142/aem.v5i6.9050

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Brief Discussion on Material Cost Control during the Construction Stage of Building Engineering

ZHEN Juan

Beijing Boda Jingkai Construction Co., Ltd., Beijing, 101100, China

Abstract: The cost of the construction phase is an important component of construction engineering. Through effective analysis and control, construction costs can be effectively reduced, and the economic benefits and social influence of enterprises can be enhanced. This article focuses on the current situation of cost management in construction projects in China, taking projects as the starting point, deeply analyzes the reasons, basis, and objects of cost control during the construction phase, and proposes effective control measures to achieve the goal of saving costs and improving efficiency.

Keywords: construction engineering; construction phase; cost control

引言

随着市场经济的发展, 加强和完善成本控制, 达到企业经济效益的最大化, 已成为各类建筑工程施工企业的共同追求。但令人遗憾的是, 由于一些施工企业没能充分把握好这一点, 导致其利润水平不断降低, 严重影响其竞争力。通过有效的成本控制, 可以有效地降低建筑工程的施工费用, 使其处于可接受的水平。因此, 确保施工企业能够以最低的成本完成任务, 已经成为当今施工行业的一个重中之重, 也是关键问题。

1 施工阶段成本控制的意义

成本控制是现代企业发展的基础, 其有效性对于提升企业的经济效益和竞争力至关重要。不仅影响着建筑项目的进度, 也直接影响着项目的质量和最终的成果。无论是政府机构还是企业, 都应该努力从根本上解决成本过高的问题, 以达到节约资源、提升效率的目的。建筑企业的发展离不开项目的高质量和高效率, 而成本控制则是其中不可或缺的一环。因此, 要想取得良好的成果, 就必须从根本上改善建筑工程的成本状况, 达到有效的成本控制。

2 建筑工程施工阶段的成本控制原则

作为一家建筑施工企业, 将成本控制作为核心, 在施工阶段必须严格遵守相关原则, 以确保建筑施工的顺利进行。具体来说, 将遵循以下原则:

建筑企业在施工阶段, 应当遵循权利、责任与义务相结合的原则, 确保项目经理能够有效地控制成本, 也能够

充分发挥自身的权力, 实现企业的长远发展。因此, 在施工进行中, 应该加强对各部门的监督和检查, 制定完善的绩效考核制度, 以确保奖惩分明^[1]。为了确保工程施工的质量, 必须将权力、责任和义务有机地结合起来, 并且始终坚守最小化成本的原则。这一原则既适用于企业, 又适用于作为建筑施工企业, 因为它可以帮助企业将成本降至最低, 从而获得最大的收益。应当强调的一点是, 为了确保成本的最小化, 必须确保其合理性、可行性, 并且采用有效的措施来实现这一目标。只有这样, 才能够真正地将成本降至最低。从建筑施工企业的角度出发, 实施成本控制动态原则是至关重要的。因此, 企业应当根据施工组织设计中的具体要求, 制定出有效的成本控制计划, 明确目标, 以便有效地控制成本, 为未来的发展打下坚实的基础。

3 施工阶段成本控制中存在的问题

3.1 成本控制意识差

过去, 大多数项目的技术人员仅仅关注于技术和工程质量, 而工程组织者则专注于施工、生产以及进度, 虽然他们的角色划分得很清晰, 没有考虑到成本的责任。若仅仅凭借追求时间效率来增加施工人力, 将不可避免地造成巨大的资源浪费。若技术人员的现场布置不当, 将会对材料二次倒运费产生负面影响; 若他们只考虑到可行性, 却忽略了经济性, 也将导致成本的进一步攀升。要想有效地实施工程成本控制, 需要每一个岗位和环节都发挥其应有的作用, 以免陷入一种误解之中。

3.2 直接工程费控制不力

一是工资超支严重。项目部在人员配置上存在问题,没有按照实际需求安排人员,导致两人能完成的工作被安排为三人。这样做会导致人工费用的增加,因为项目部选择了低工资的工种^[2]。二是不重视材料管理制度。在实际施工过程中,由于大多数项目部采购人员缺乏“信得过”的管理,他们没有制定合理的采购计划,导致材料的积压和超支,甚至有些材料质量不合格,使得施工需求量大幅度增加。三是机械设备完好率、利用率低,使用费高。由于设备管理不力,使得设备的操作、维护和保养无法按照规定进行,而且操作人员的素质参差不齐,导致了人为损坏等问题的出现。

3.3 分包工程存在漏洞

分包是一种将工程的某些部分或任务转移给另一方的方式,这种方式可能会导致项目部在分包过程中出现重复计价的情况,从而造成项目的亏损。为了避免这种情况的发生,项目部应该严格按照定额和预算标准来计算分包工程的价格,并且确保提取的管理费足够用于弥补投标所产生的费用。

4 项目施工阶段成本控制

4.1 完善材料成本管理制度和控制

材料的选择与运用至关重要,它们不仅能够保证建筑物的结构安全,还能够直接影响到整个工程的质量。因此,建筑企业应该按照设计规范和施工图纸的要求,精心挑选出性能优良、价格实惠的材料,并且严格控制材料的消耗,以期尽可能地降低项目的总体投入,同时,还应该建立完善材料管理体系,以确保材料的有效利用。

4.1.1 建立健全材料控制体系

为了更好地适应建筑工程的需求,应该建立一个完整的材料控制体系,并且明确各部门的职责,以及每个人的权限。在采购过程中,应该严格执行询价、比较、还价、付款等标准^[3]。此外,仓库保管人员应该实行出入库和定期盘点的制度,而施工班组也应该严格遵守物资管理制度。一旦建筑公司获得了中标,就应该根据项目的需求,制定适当的材料管理方案,以减少材料采购成本,同时要考虑到市场价格的变化。

材料的使用是建筑工程的重要组成部分,因此,物资管理人员必须及时制定合适的材料采购计划,以便随着项目的发展及时调整。如果未按时采购,将会导致资金成本的增加,仓储管理成本的上升,从而使得项目的完成时间受到影响,最终导致施工成本的增加。由于某些原材料的价格存在明显的季节变化,因此,物资采购者需要精心编写一份完善的原材料采购计划,以确保资金成本和仓储成本的均衡分配,并有效地控制整体成本。

4.1.2 强化部门之间相互协调

在制定材料供应计划时,必须由多个部门共同努力,

以确保项目的顺利实施。工程管理部门将按照施工计划、预算,准确地列出每一年、每一季度、每一月的材料需求清单,并且根据实际情况提出有效的节约指标和措施;而物资管理部门则将根据当前的材料储备,制定出更加灵活的采购方案;此外,财务部门也将为材料的采购提供充足的资金支持,以确保项目的顺利实施。

在建筑工程施工过程中,材料的供应量和需求量可能会有所不同,这是因为它们只能通过理论模型得到,而实际情况却可能会受到材料的损失。因此,在计算材料的消耗量时,必须全面考虑多方面的因素,以免出现资源的浪费,也不能忽视材料的需求,否则会对项目的进展产生不利的影响。为了降低工程的材料成本,必须通过科学和合理的方法来确定损耗率。

4.1.3 材料费控制

材料管理是施工项目成功的关键因素,因为它直接影响着项目经理部能否降低成本并获得效益。在施工过程中,材料消耗量很大,大约占施工项目总成本的70%左右。因此,控制材料费用主要是通过控制材料用量和价格来实现的。为了确保符合设计要求和质量标准,必须有效地控制材料的消耗,具体方法如下:一是定额控制。根据消耗定额,将实施限额发料制度。如果材料超出了限额,将首先调查原因,并通过相应的审批程序才能领取;二是指标控制。为了确保材料的使用效率,采取了计划管理和指标控制的方式^[4]。会根据过去的项目实际消耗情况,并结合当前的施工需求,制定领用材料的指标,更好地控制使用。三是计量控制。重点是确保材料物资的收发和投料的准确性,以确保计量检查的准确性。四是包干控制。在选择材料时,应该根据工程的具体情况来确定大型和小型材料的数量,然后把它们转化为合理的费用,由施工人员进行控制。为了更好地掌握材料的价格,必须全面考虑各种因素,包括购买价、运输费、损失等,并通过市场调研、招投标、竞争性谈判等方式,进行有效的采购管理。同时,相关人员还需要密切跟踪建筑材料的发展趋势,结合技术分析,精准确定材料的规格和性能指标。有效地管理材料,应该精细地计算经济库存,合理安排进货批次,提高货物的周转率,最大限度地减少对流动资金的需求和节省材料储备。

4.1.4 机械费的控制

在施工过程中,机械管理的重点是正确选择和合理使用机械设备,并对其进行定期的维护、保养、检查和修理,以及建立完善的机械设备管理制度。为了达到最佳的施工效果,在选择机械设备室,应当结合工程特点和施工条件,精心挑选出最佳的组合方式,以满足施工的需求,并且要考虑到成本的合理性和综合的经济效益。为了有效地控制施工机械的使用费,应该采取一系列措施:首先,应该加强对机械设备的调度,尽可能地避免浪费时间和资源;其

次,应该定期进行设备的维护和保养,防止由于操作不当而导致的损坏;最后,应该合理安排施工生产,并严格执行设备租赁计划,以最大限度地减少设备的闲置;此外,还应该加强机上人员和辅助人员之间的协调配合,以最大限度地提升施工机械的台班产量。

4.1.5 制定科学合理的材料供应计划

财务部门在编制材料供应计划时,必须严格遵守提供的材料供应表及采购计划,以确保项目的顺利完成,并且确保材料的质量符合预期标准。此外,为了避免出现资金不足的情况,财务部门还应该加强对资金的管理,确保材料的使用不受任何形式的损失,以确保项目的顺利完成,并且能够有效控制项目的总体成本。防止应急使用。

在施工前,需要合理安排采购人员,并根据工程的特点制定不同的材料采购方案。还需要建立一个供应商名录,以便能够更好地管理材料采购。在这个过程中,需要确保采购成本、购买成本、存储成本和缺货成本都处于最低水平。在实践中,由于订货和储存的费用都比较低,因此,必须尽可能地降低购买和缺货的费用,以便获得最优的经济采购量。

4.2 材料采购成本控制措施

建筑企业在施工阶段的材料采购成本控制至关重要,它不仅会直接影响到企业的利润,还会直接影响到企业的经济效益。因此,为了确保项目的顺利完成,建筑企业应当严格执行材料采购计划,以免出现材料成本的过高。

4.2.1 合理询价

在采购材料之前,询价是一个非常重要的步骤,它可以通过多种方式来实现,比如网上、电话或者市场上的询价^[5]。在询价过程中,应该建立完善的记录,并对所有的询价信息进行综合分析,以确定最终的供应商。在进行询价时,除了要考虑材料的价格外,还应该重点关注材料的质量,并且应该邀请同一家公司的专家来进行讨论,以确定最优惠的价格。

4.2.2 实行招标投标制

在建筑工程中,为了确保采购的大宗物资材料质量,必须进行招标规定,应当从质量上、价格上、服务上均衡地挑选供应商,并且通过公开、公平、公正的竞争机制,有效地控制材料成本,从而实现节约资金的目标。

在建筑工程施工过程中,尤其是高峰期,必须确保所需的大宗原材料能够按照实际的施工进度提供,以免影响项目的正常完成,从而增加施工成本。因此,为了避免原材料的短缺,在选择供应商时,应该尽量考虑两家,以减少材料的损失。一旦材料供应厂家被选中,双方就必须签署一份物资采购协议,以便有效地控制和降低所有可能存

在的风险,并且把可能影响项目进度的部分责任转嫁给供应商,从而降低建筑企业的经济负担。

4.2.3 确定合理的运输方式

一旦确定了材料供应商,建筑公司就要考虑到工程位置 and 材料需求,并选择适当的运输方式。在签订协议时,要清楚指出运输方式和可能存在的风险,以便在维护双方利益的基础上,尽量避免出现损失。为了降低仓储成本,避免供货风险,建筑企业应该尽快提取商品。同时,物流管理者也需要根据不同的环境条件,选择最适宜的运输方式。

4.2.4 完善材料管理制度

在施工过程中,由于材料的使用量巨大,若无法有效的控制和管理,就会导致资源的浪费和成本的上升。因此,应当建立完善材料管理体系,加强对材料使用者的监督,并且严格按照规定的标准来处理掉那些浪费的边角料,以期达到资源的最佳利用。

随着时代的进步,新型材料的出现为建筑企业带来了巨大的机遇。因此,建筑企业应该充分利用科技的进步,采用先进的材料和工艺,并且要深入了解建筑材料市场,以便更好地选择和使用最合适的材料,从而有效地降低材料成本,同时也能够确保建筑工程的质量。为了确保材料成本的有效控制,应定期进行考核,以检查计划与实际成本之间的差异,并对其进行分析、比较和纠正,以确保采取有效的措施,同时也要及时发现和总结存在的问题,从而为今后的成本控制提供可靠的依据。

5 结语

施工企业的成功与否,取决于它们如何有效地降低成本,并最大限度地提高效益。施工企业应该不断努力,解决工程项目管理中遇到的挑战,增强项目经理和员工的成本意识,并根据实际情况,运用客观规律来组织施工,严格控制建设项目的各个环节,以达到最优的经济效益。

【参考文献】

- [1]宋晓惠,张永伟.建筑工程施工阶段成本控制研究[J].黑龙江科学,2021,12(20):132-133.
 - [2]刘梅,施文君.建筑工程施工阶段成本控制研究[J].中国建筑装饰装修,2021(4):128-129.
 - [3]于洪涛.建筑工程施工阶段的成本控制浅析[J].石家庄铁路职业技术学院学报,2018,17(2):112-114.
 - [4]侯平兰.论述建筑工程施工阶段的成本控制[J].江西建材,2018(3):202.
 - [5]代相有.浅谈建筑工程施工阶段的成本控制[J].城市建设理论研究(电子版),2017(26):35.
- 作者简介:甄娟(1983.1—),女,北京建筑工程学院,工程管理专业,北京博大经开建设有限公司,项目副经理。