

## 建设工程造价超预算的原因与控制策略

贾雨欣

新疆双河勘测设计有限公司, 新疆 双河 833408

**[摘要]**在建设工程项目成本控制方面面临许多挑战。由于项目的复杂性和变化频繁,使得在建设工程开展过程中会出现许多不定因素而导致出现超预算问题,使得最终的成本费用会远超过预期的预算费用,这不仅会造成建设工程延期等问题,更是会使得企业要承担更多的成本费用,经济效益降低。因此,为了更好地控制建设工程造价超预算的影响,需要采取有效的措施。通过有效的工程造价超预算控制措施,可以减少超预算所导致的风险和损失,同时也能够提高建设项目的整体质量。为了解决这一问题,需要根据当前的项目状态,制定出更为科学的预算控制策略。

**[关键词]**建设工程造价;造价预算;超预算;控制策略

DOI: 10.33142/aem.v5i7.9249

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Reasons and Control Strategies for Construction Project Cost Exceeding Budget

JIA Yuxin

Xinjiang Shuanghe Survey and Design Co., Ltd., Shuanghe, Xinjiang, 833408, China

**Abstract:** There are many challenges in cost control of construction projects. Due to the complexity and frequent changes of the project, there are many uncertain factors that may lead to over budget issues during the construction process, resulting in the final cost far exceeding the expected budget. This not only leads to delays in the construction project, but also causes the enterprise to bear more costs and reduce economic benefits. Therefore, in order to better control the impact of construction project cost exceeding budget, effective measures need to be taken. Through effective measures to control project cost overruns, risks and losses caused by exceeding the budget can be reduced, while also improving the overall quality of construction projects. In order to address this issue, it is necessary to develop a more scientific budget control strategy based on the current project status.

**Keywords:** construction project cost; cost budget; over budget; control strategy

#### 引言

在建设项目成本控制方面,需要认真负责。由于项目的复杂性和变化频繁,需要确保的成本能够得到合理的控制。然而,由于项目的复杂性和变化频繁,可能会遇到一些困难,甚至无法完成的任务。采取有效的造价超预算控制策略,不仅可以减少超预算所造成的不良影响,而且还能够提高建设项目的施工质量,从而使施工项目进度和完成更加高效、稳定。

#### 1 工程造价控制对建设工程施工管理的重要性

随着经济的发展以及相关企业的与政府部门的共同努力,建设领域取得了长足的发展。开展工程建设工作能够为人们带来了巨大的好处,同时也为我国的社会主义现代化作出了贡献。随着技术的不断改善,工程造价已不再仅仅局限于技术层面,而是一个更加复杂、更具挑战性的领域,它不仅会直接影响到企业的投资回报率,还会极大地降低企业的运营效率<sup>[1]</sup>。

第一,为了实施高效、可靠的建设项目,需要严格把握项目的成本,以及项目的质量,以便达成预期的效益。因此,项目的成本控制至关重要,它既可以帮助项目节省成本,又可以为项目的长期发展提供坚实的基石。第二,

为了满足项目的可持续性,需要加强项目的财务审核,以及项目的可操作性,以便更好地满足项目的实际需求,并且能够更好地满足项目的长期可持续性。如果没能及时完成,将导致项目的延迟,并且可能严重损害项目的整体质量。为了避免这种情况的发生,加强项目的财务监督是非常必要的。第三,为了满足项目的经济性,需要严格把关项目的财务。为了确保建设工程的质量,需要严格把握其造价,以免出现超出预期的情况。这样,才能够避免施工费用的大幅上涨,同时也能够维护的盈利能力。然而,只是通过单一的指标来衡量一个项目的完整性,并且没有充分考虑到它的全局性,这样的做法可能无法让企业取得持续的发展。为了促进建筑行业的持续增长,采取有效的政策和举措至关重要。

#### 2 建设工程造价超预算的原因

##### 2.1 预算编制随意,缺乏与市场和施工现场的结合

预算的准确性和可靠性至关重要,它决定了项目的成功。然而,当前的情况却非常糟糕,许多项目的预算都存在一些问题,例如,预算的设计过于依赖经验,缺少和施工现场的紧密联系,导致许多影响项目成功的因素都未能得到足够的重视。这些都导致项目的成本难以准确预估,

从而难以达成规范的项目预算。除了缺乏对当前市场的充分了解,以及对其变化趋势的敏感度,这些因素对于避免出现超出预期的项目成本,以及提高项目的质量和可持续发展至关重要。只有将这些因素考虑进去,才能保证项目的成功实施,从而达到最佳的项目预算效果<sup>[2]</sup>。

## 2.2 项目设计易变更, 预算人员素质低

虽然建设工程的造价预算通常出现在项目的初步规划中,但它们往往难以完全掌握。此外,项目的设计可能存在许多波动,所以随时可能出现改动。如果没有及时做好充分的调整,可能会严重损害项目的效率和质量。一个优秀的项目经理需要具备良好的沟通能力和对项目进行全面的分析,以确保项目的顺利实施。然而,如果项目经理没能做到这一点,就容易出现项目的改进或者延误。这些问题都会对项目的进度和质量产生负面影响,并且往往伴随着高额的费用。除了因为预算人员的技能水平不足,还有一个重要原因是他们缺乏丰富的经验来完成相应的项目计划,并且没有很好地结合施工现场的具体情况,这使得他们的计划和实际情况存在较大的偏差<sup>[3]</sup>。

## 2.3 监理监察不到位, 反复工程量大

尽管预算工作起着至关重要的作用,它可以帮助更准确地估算出项目的总体投资,但由于许多外部因素的干扰,如环境、技术、安全、资金等,使得许多项目的施工难以按照规定的标准进行,从而使得项目的总体投资增长,从而增加项目的建议和费用。

## 2.4 建设工程材料市场价格变动引起造价超预算

随着技术的发展,建筑材料的成本价格已经显著降低,这大大减少了施工过程中的费用开支,并且有助于提高项目的质量。然而,由于项目的施工周期相当漫长,使得管理者无法及时准确地掌握并评估建筑材料的价格,从而给项目的实际完成造成一定的负面影响。由于市场上的供求关系,建筑施工的费用也受到影响。如果没有对当前的市场状态有充分的认识,就可能导致施工费用过高,甚至达到设计要求的最高限度。尽管外部因素对于市场结构和运行机制有着重要影响,但是通过对市场动态进行分析,预算管理者能够及时发现并采取有效措施,从而有效地控制项目成本,提高企业经营绩效。

## 2.5 缺乏科学合理的工程造价预算机制

许多建筑企业缺乏一套完善的工程造价预算体系,这使得它们的造价预算能力受到了严重的影响。这种情况的结果是,许多企业无法按照正确的标准开展工程造价预算,并且存在着许多漏洞,这会对最终成本费用形成较大的差异。除了缺少有力的预算考核与控制,以及严格的财务监督与审计,这一问题也极大地降低了工程造价的有效性,严重阻碍了建设工程长期稳定增长<sup>[4]</sup>。

## 3 建设工程造价超预算的控制策略

对于企业来说,工程造价的有效控制不仅仅是财务预

算的关键步骤,更是其运营的核心。然而,多样化且复杂的外界因素会导致工程造价过高,这将会大大提高企业的运营费用,并且会严重降低其经营绩效。为了有效地控制工程造价,企业需要认真思考导致这一问题的根源,仔细分析可能导致这一结果的各种原因,采取有效的措施,努力寻求有效的解决方案,从而确保工程的有效完成。

### 3.1 重视预算编制, 制定科学的预算

为了更好地控制建设项目成本,应该重视如何提高项目的效率。为此,第一,应该让施工人员更好地了解当地的经济环境,并根据他们的经验来调整项目的规划。第二,应该培训项目经理,让他们能够更好地掌握项目的经济状况,为项目的成功提供更多的支持。第三,加大力度,认真完善各项基础性任务,如工程量的精准估算、定额的准确核实,以及建设项目的合理性评估,以保证项目的质量和效率。第四,加大力度,认真审查和完善施工图纸,以保证建设项目的质量和效率。为了保证项目的成功,施工人员需要仔细核实并计算每项工作的总体规模。这样才能够使得项目的预算更加合理,并且不会存在遗漏或者漏报的情况。

### 3.2 提高预算人员的素质, 提升预算的准确性

预算管理者的职责非常重大,他们的职责包括监督工程项目的成本、风险管理、财务管理。如果想更加精细化地管理项目,那么需要不断加强预算管理者的职责意识与责任感,明确预算人员职责范围,严格要求每一位工作人员各司其职。应该给予预算管理者充足的资源,让他们不断学习新的知识,不断改善自己的职责,不断完善自己的职责范围。为了更好地管理项目,应该努力增强预算人员的法治观念、市场观念,让他们更全面地掌握建筑行业的最新技术,熟悉各种建设材料,从而更好地把握项目进度。为了培养他们良好的专业技术,应该为预算人员提供更多培训机会,如专家演示会、企业内部培训会、项目实践报告会、项目管理论文会、咨询会、研修班等等,让预算人员能够拥有更多学习和自我提升的机会<sup>[5]</sup>。

### 3.3 控制工程设计变更, 避免重复预算

由于工程的变化会使得项目的生产成本提高,因此,需要加强对项目的管理,确保项目的生产成本不会出现过高的情况。应该从项目的初步规划阶段,考虑如何有效地管理和控制项目的生产成本,避免出现过高的项目生产成本。在工程的设计过程中,应当全面深入地探讨并评估项目的可持续发展潜力,一旦发生需要改动的情况,应当认真审查其可能带来的影响,并结合当前的实际情况,以及可能存在的风险,来确保项目的可持续发展。同时,应当加强财务管理,确保项目的总投资达到规范的水平,以降低项目的生产成本。

### 3.4 注重施工设计的规范性, 提高建设工程造价预算审核的可靠性

在建设工程的实际实施过程中,材料和设备的费用是一笔不小的开支,所以,需要认真遵守相关的质量、安装、

维护等管理措施,以及其他必要的技术指导,以便更好地满足客户的期望,并且有效地控制和管理成本,从而达到最佳的效果。为了更好地管理和控制建设项目的成本,需要使用动态控制模型和造价差异化预测系统。这样,就能够更加准确地确定每一步的成本,从而更好地完成项目的任务。这将会大幅提升的项目管理水平,为项目取得更好的成果作出贡献。

### 3.5 加强对施工材料价格因素的客观分析

当制定建设项目的费用预算时,有必要给予适当的灵活性,以确保项目的成本可以根据具体的项目特点而变动。考虑到项目的复杂性,以及其所使用的各种原辅材料及设备的成本,这些都是影响项目费用的重要因素。在制定建设项目的造价预算时,应当关注材料、设备的性能特点,并且根据市场的发展趋势,灵活调整使用的资源,以确保最优的成本效益。

### 3.6 对工程项目建设阶段做好预算控制

在工程项目的建设 and 实施过程中,财务支出占据了极其重要的地位,因此,合理的财务规划和控制成了保证项目顺利完成的关键。此外,财务规划还可以为后续的招标投标活动提供参考,从而为项目的长期可持续发展奠定坚实的基础。当进行建设项目的预算制定时,有必要让专业人士特别重视工程的成本。这些专业人士应该全面评估多种因素对于项目发展的影响,并且应该认真审查所有可能的风险。在实际操作中,预算管理者应该特别重视合同的成本,并根据实际情况制定适当的预算控制措施,以确保项目的顺利完成。

### 3.7 严格进行工程造价调整审批,减少项目变更对造价预算的影响

通常来讲,建设工程的规划、设计以及执行3个阶段的费用均会反映出工程的费用,这也就意味着,随着时间的推移,费用的发生会发生巨大的波动,从而导致最终的费用与原本的预期不符。在制定建设项目的预算时,应该考虑到可能出现的各种因素,并且通过全面的技术与经济评估,以确保可以最大限度地减少因变动而带来的损失。

### 3.8 根据市场变化情况进行合理预算

随着经济形势的复杂多样,预算价格也会随之发生变化。为了确保项目的顺利实施,预算人员应该积极参与市场活动,以便更好地把握未来的经济走向,并且能够根据实际情况,灵活地调整预算,以避免项目的过度投资,最终达成项目的最终。如果想要在激烈的竞争中脱颖而出,就需要通过制定科学、合理的工程预算来实现。

### 3.9 建立健全工程造价管理机制

对于工程建设而言,造价预测至关重要,它不仅会对

企业的财务状况产生深远的影响,还会对企业的长期利润产生积极的作用。为了更好地实现这一点,有必要采取有力的措施,建立完善的政策与机制,推动造价预测的科学化。为了确保项目的顺利完成,企业需要建立一个有效的造价管理系统。这个系统需要对所提交的造价资料进行全面的审核和评估,并及时处置任何违反规定的费用。另一方面,施工单位也需要遵守合同规定,认真执行项目的造价计划,并努力减少项目的总体费用。

在施工过程中,合理的工程造价预算至关重要,它决定了施工的整体质量。然而,这种方法也存在一定的局限性,可能会导致过高的费用,甚至损害施工的整体质量。为了有效地防止工程造价过低,有必要加强监督,确保各级政府及有关部门及企业的财务状况符合国家有效的财务标准。因此,需要加强监督,完善财务管理体系,推动财务审计走上正轨,并且加强财务审计人员的培训,确保财务审计的准确性与可靠性。因此,需要时刻保持对市场的敏感,并制定适当的财务规划。

## 4 结语

综上所述,工程造价的预测和控制至关重要,这有助于在建设工程开展前对整体的成本费用进行更加准确地控制,能够为企业带来更大的经济收益。为了实现这些目标,预算人员需要认真执行各项规章制度,并且加强前中后期各个阶段的成本预测和控制,以便更准确地估计项目的费用。为了有效地管理和控制工程造价,需要将其纳入到施工现场的考量范围内,以便尽可能地消除可能存在的成本费用风险,并有效地提高建设项目的效率和收益。

### [参考文献]

- [1] 翁建雄. 建设工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 我国建筑装饰装修, 2022(22): 121-123.
  - [2] 王丹. 建设工程造价超预算的原因与控制措施分析[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2020(3): 86-88.
  - [3] 曹力中. 试析工程造价超预算的原因和控制策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(15): 41.
  - [4] 邓兵兵. 试析工程造价超预算的原因和控制策略[J]. 价值工程, 2018, 37(11): 42-43.
  - [5] 李斌, 肖景瑞, 吴贵民. 建设工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(14): 54.
  - [6] 门会丽. 建设工程造价超预算原因与控制策略[J]. 四川建材, 2017, 43(5): 235-236.
- 作者简介: 贾雨欣(1990.8—), 女, 毕业院校: 吉林大学, 学历: 本科, 所学专业: 土木工程, 在职年限: 12年, 职称级别: 中级。当前就职单位: 新疆双河勘测设计有限公司。