

建筑工程管理中常见问题和对策的综合探讨

周勇武

杭州未来科技城(海创园)管委会, 浙江 杭州 311115

[摘要]文中对建筑工程管理中常见的问题进行探讨,并提出对策。主要涉及建筑工程管理过程中的质量、安全、进度和成本等方面的问题。针对质量方面,提出了在设计阶段严格把关、施工过程中严格质量控制、进行质量验收等对策。对于安全方面,建议注重预防、加强施工安全培训、配备防护设备等。在进度方面,强调施工计划必须合理、协调各工序、采用适当的加速措施等。最后,在成本方面,指出需要精细成本控制、合理管控材料采购、定期进行财务报表核对等。文中旨在提供建筑工程管理中问题的解决思路,提高建筑工程管理过程的质量和效率,促进建筑行业的健康发展。

[关键词]建筑工程管理;常见问题;对策;综合

DOI: 10.33142/aem.v5i7.9275

中图分类号: TU17

文献标识码: A

Discussion on Comprehensive Exploration of Common Problems and Countermeasures in Construction Project Management

ZHOU Yongwu

Management Committee of Hangzhou Future Sci-tech City (Haichuang Park), Hangzhou, Zhejiang, 311115, China

Abstract: The article explores common problems in construction project management and proposes countermeasures. It mainly involves issues related to quality, safety, progress, and cost in the process of construction project management. In terms of quality, measures such as strict control during the design phase, strict quality control during the construction process, and quality acceptance have been proposed. For safety, it is recommended to focus on prevention, strengthen construction safety training, and equip protective equipment. In terms of progress, it is emphasized that the construction plan must be reasonable, coordinate various processes, and adopt appropriate acceleration measures. Finally, in terms of cost, it is pointed out that precise cost control, reasonable control of material procurement, and regular financial statement verification are necessary. The article aims to provide solutions to problems in construction project management, improve the quality and efficiency of the construction project management process, and promote the healthy development of the construction industry.

Keywords: construction project management; common problems; countermeasures; comprehensive

建筑工程是人类生活中必不可少的一项活动。在建筑工程的整个过程中,从设计到施工到竣工验收,都需要进行工程管理。建筑工程管理质量的高低直接影响着工程品质、工程进度和财务成本等方面。因此,在建筑工程生命周期中管理是至关重要的。但是,建筑工程管理在实践中常常存在问题,导致工程质量、进度和成本等方面的不稳定性和不可控性。本文将探讨建筑工程管理中常见的问题,并提出对策,以期为建筑工程管理提供解决思路,提高建筑工程管理过程的质量和效率,促进建筑行业的健康发展。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理是指对建筑工程从规划、设计、施工到竣工的全过程进行管理,以实现工程的高质量、高效率、低成本、安全环保的目标。建筑工程管理的重要作用体现在以下几个方面:

第一,保证工程质量。建筑工程管理是保证工程质量的关键。通过科学规划、精细设计、科学组织施工、严格质量监督等措施,能够保证工程质量符合国家和社会的要求,达到设计标准,并且消除工程质量风险。第二,控制

工程成本。建筑工程管理能够有效控制工程成本,减少浪费,提高效率。通过精细设计,科学选材,科学组织施工,严格控制成本的各个环节,可以使工程投资合理,加快投资回报,提高建筑企业的竞争力^[1]。第三,提高工程效率。建筑工程管理有助于提高工程效率。通过科学规划、高效组织施工、合理安排工作流程等措施,能够大幅提高工程效率,缩短工程周期,减少资源浪费,使工程建设更具竞争力。第四,保障工程安全。建筑工程管理是保障工程安全的关键因素。通过科学规划、精细设计、科学组织施工、严格安全监督等措施,能够保证建筑施工期间不发生安全事故,确保人员与设备的安全,强化施工现场的安全管理。第五,防止工程质量事故,建筑工程管理能够防止工程质量事故的发生。通过高效的质量管理体系,对工程全过程进行严格监督和管理,能够迅速发现并解决质量隐患,避免工程质量事故的发生。总之,建筑工程管理对于保证工程质量、控制工程成本、提高工程效率、保障工程安全以及防止工程质量事故等方面,都起着重要的作用。只有科学的建筑工程管理,才能让工程真正达到高质量、高效率、

低成本、安全环保的目标。

2 建筑工程管理的主要原则

建筑工程管理是指对建筑工程从规划到竣工的全过程进行管理,以达到高质量、高效率、低成本、安全环保的目标。而建筑工程管理的主要原则是建筑施工的基本准则,保证工程项目科学、规范进行。第一,科学规划原则。科学规划是建筑工程管理的首要原则。施工前应编制规划书,包含各个施工阶段的计划和具体内容,确保施工合理、工作顺畅。需要贯穿整个规划过程,而规划时必须充分考虑到施工地点、自然环境、资源利用、交通、市政等因素,同时考虑建筑物功能、使用空间、施工条件等专业技术因素,使规划完善。第二,精细设计原则。精细设计是建筑工程管理的重要原则。设计时应根据施工环境、施工条件、使用功能、使用人数、工程风险等因素进行综合考虑,注重建筑物的实用性和人性化。需要在施工前将设计图纸和施工图纸编制出来,确保工程施工质量、效率和安全,并严格贯彻和执行设计规范。第三,全程监管原则。全程质量监管是建筑工程管理的重要原则。在施工过程中,需严格按照质量标准和规范要求进行监督和检查。质量监督主要包括文件资料检查、工作过程监视、现场检查、成品验收等多个方面。同时对违规行为和质量不良问题要及时发现、通报、整改,确保工程的质量安全。第四,安全环保,安全环保是建筑工程管理的重要原则。施工过程中存在多种安全风险,需要采取措施预防事故。确保施工现场、材料和人员的安全,执行防火、防爆、防污染等行动,并建立和完善安全管理机制,明确责任和处罚措施^[2]。

建筑工程管理的核心原则是科学规划、精细设计、全程质量监管、安全环保。建筑工程的管理要贯彻这些原则,并在具体工程项目中细化精细,在实践中逐步完善和提高。只有遵循这些原则,才能确保建筑工程的质量和安

3 建筑工程管理中常见问题及对策

3.1 质量问题

3.1.1 设计阶段未能严格把关

设计阶段是保证建筑工程质量的重要环节之一,因为设计阶段的错误或缺陷会直接影响到后续施工和竣工验收。但是,在实践中,设计阶段往往被忽视,甚至被简化。针对这一问题,我们提出了以下对策:(1)重视设计阶段。充分认识设计阶段对建筑工程质量的重要性,充分交流和协调,以排除设计上的问题。(2)加强设计控制。设计单位应该按照施工方和建设单位的要求进行,针对施工方可能出现的松散现象进行分析和预测,提出一些控制措施。(3)开展质量定点检查。在设计阶段,需要设立专门的检查点,确保设计阶段可以达到质量标准。

3.1.2 施工过程中严格质量控制

在建筑过程中,施工质量直接影响工程质量。但是,

在实践中,施工质量控制往往被忽视,可能给工程造成质量损失。我们提出以下对策:(1)定期进行现场检测。针对施工现场中的问题,采取定期及时检测的方法来排除施工现场上的质量问题。(2)加强施工现场管理。制定现场管理条例,确保从施工前到施工后,现场工人操作规范,各项工作环节都可以严格控制。(3)采用先进的施工技术和新型材料。施工过程中采用新型材料和先进技术,能有效降低施工成本,提高施工效率,同时也能提高工程质量^[3]。

3.1.3 进行质量验收

建筑工程竣工后需要进行质量验收,只有通过了验收才能进行交付。但是,在实践中,一些建筑单位为了达到竣工验收的目的,会在施工过程中“糊弄”,造成工程质量和安全的严重问题。我们提出以下对策:(1)严格把关。建设单位应该按照质量标准对施工进行严格把关,确保最终工程达到规定的标准。(2)提高标准。将建筑行业的质量标准提高一定的门槛,以此来提高建筑工程的质量。

3.2 安全问题

3.2.1 注重预防

建筑施工本身是一项高危的工作,其中的所有工人都需要具备相当高的安全意识。在施工过程中,任何一项疏忽都可能造成严重后果,因此,注重安全预防是必要的。我们提出以下对策:(1)安全培训。对施工人员进行安全教育和培训,提高安全意识和安全防范能力,及时掌握新的安全技能。(2)定期安全检查。定期进行安全检查,及时了解施工现场的安全状况,掌握安全情况。(3)推广安全文化。打造安全文化,提高施工人员的责任感,更好地保障施工过程中的安全事件。

3.2.2 配备防护设备

在建筑施工过程中,工人常常面临高空操作、越过危险区域等高危操作,其中体力和情绪都会受到一定的影响。一些高危操作还会对工人身体造成伤害,因此,加强防护是必要的。我们提出以下对策:(1)配备防护设备。施工企业应该为工人提供符合标准的安全防护工具和设备,以确保施工人员的安

3.3 进度问题

3.3.1 合理的施工计划

施工计划是建筑工程管理中的重要环节之一,合理、周密的施工计划可是保障建筑工程质量、进度、安全和成本的关键,而不合理的施工计划则可能导致建筑工程的质量、安全和成本等方面的不稳定和不可控。我们提出以下对策:(1)制定施工计划。根据实际工作情况,制定合理的施工计划,充分考虑各种因素,确保工程进度和质量。(2)强调时间管理。充分认识时间管理的重要性,让各工

序紧急有序,保证施工进度和质量。(3)做好工人调配。调配好施工人员、工器具和材料等,确保各项工作顺畅进行^[4]。

3.3.2 协调各工序

建筑工程完成需要不同的工序协调配合,一些工序完成延迟会导致整个工程的延迟,而一些工序的提前完成可能又给后续工序埋下“坑”,因此,协调各工序非常重要。我们提出以下对策:(1)熟悉工作内容。对各个工序的工作时间及具体工作内容要有充分了解,以了解工作的难度,制定合理的工作计划、排风口支架制作方案等。(2)协调各工作集团。各工作集团之间必要的沟通与配合,确保各项工作可以及时完成,并可达到管理目标。(3)重视进度管理。做好进度管理,要根据工程进度及时调整且及时响应调整要求。

3.3.3 适当加快施工进度

建筑工程的施工周期很长,是一个重复性、劳动密集型和技术含量较低的过程,往往会耗时很久,影响到宏观的建筑规划及建设进度。因此,适当加快施工进度非常关键。我们提出以下对策:(1)采用新技术。了解并遵循行业发展趋势,广泛建设旨在满足客户需求和行业潮流的建筑项目。(2)重视机械化设备。采用高效的机械化设备,可以提高建筑施工效率,缩短工期。(3)有效的人员安排。合适的人员安排可以提高施工效率,尽可能地缩短工期^[5]。

3.4 成本问题

3.4.1 精细成本控制

成本控制是保证建筑工程安全、质量和进度都能达到预期要求的关键所在,但是,在实践中,建筑行业常常存在成本被无节制地浪费的情况。我们提出以下对策:(1)制定成本计划。建立完整的成本计划,并将其制定为施工过程中的指导性文件。(2)进行成本预算和核算。制定严格的成本预算和核算标准,以确保施工成本不被无节制地浪费。(3)提高企业管理水平。提高企业管理水平、提升员工素质、推广信息化建设等,将为精细化的成本控制打下坚实的基础。

3.4.2 合理管控材料采购

材料的选择及采购对工程质量和成本有着至关重要的作用,一些不合理的选择和采购方式很可能会对工程质量和成本造成严重影响。我们提出以下对策:(1)加强材料选质。制定品质标准,以加快工程进度,缩短工期。(2)严格监控材料质量。针对材料质量严格监控,根据确定的标准,对材料进行不同颜色标记的口罩,标明用途和质量水平。(3)合理控制采购金额。合理的采购金额也能起到控制成本的作用,一些不必要的采购会对成本造成不良影响,应该切实做好管控。

4 案例分析

案例情况:某公司在一个城市的市区内开展了一项新建住宅项目。该项目占地 50 英亩,总建筑面积为 100 万

平方英尺,预计完成时间为两年。该项目因规模较大,涉及的技术难度较高,所以需要加强项目管理。项目负责人需要选择一种合适的管理方法,以确保项目的高质量完成。

分析与解决措施:

(1)项目团队:为了确保项目的顺利推进,需要组建一支高效专业的项目团队。团队成员应涵盖需要的所有技能,包括建筑设计、结构工程、电力工程、机械工程以及工程管理等专业的专业人才。为确保沟通顺畅,团队成员应具有较高的沟通技能和团队协作能力。

(2)项目计划:制定详细的项目计划,包括需要完成的工作、时间表、质量标准、资源要求和监测、评估方法等方面的内容。项目计划是项目的核心,必须在整个项目过程中持续更新和监测^[6]。

(3)质量控制:建筑工程质量是任何项目中最重要的一方面之一。需要在项目中制定质量控制计划,以确保质量标准满足相关标准和规范。在建筑工程中,可能涉及的质量控制包括质量检查、监控、纠正措施和成品检验等。

(4)资源管理:在建设过程中,需要管理和优化项目所需的各种资源。这些资源可能包括工作人员、原材料、设备和资金等。在进行资源分配时,需要采取有效的决策方法,以确保资源的最大化利用和优化。

5 结束语

建筑工程管理是面对各种挑战的一项复杂而又艰辛的工作,需要管理者切实调整策略,结合自身经验来加强管理。本文从质量、安全、进度和成本等方面出发,提出了一些具体的问题和对策。建议施工企业在建筑工程管理过程中积极采取有效措施,全力降低事故的发生,确保建筑工程质量和安全,提高施工业务效益。

【参考文献】

- [1]刘宇.建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J].居业,2022,12(4):154-156.
 - [2]李伟.关于建筑工程管理中常见问题及对策分析[J].中国建筑装饰装修,2022,11(2):100-101.
 - [3]张贤标.建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J].北方建筑,2021,6(6):67-70.
 - [4]汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥,2020,11(6):206.
 - [5]辛建峰.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].门窗,2019,12(18):27.
 - [6]李平秀.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2018,11(26):30.
- 作者简介:周勇武(1981.2—),毕业院校:重庆大学,所学专业:工程管理,当前就单位:杭州未来科技城(海创园)规建局,职务:建设管理科科长,职称级别:高级工程师。