

建筑工程施工阶段工程造价的控制与管理

于飞

青岛城市建设投资(集团)有限责任公司, 山东 青岛 266000

[摘要] 对于一个建筑工程项目而言, 对工程的造价进行控制管理的工作是十分重要的, 直接影响着项目建设参与各方的总体经济效益。但是通过分析以往的建筑工程项目施工发现, 工程的管理人员并没有充分地重视工程造价, 或者是并没有采取有效的手段去开展工程造价管理工作, 致使工程的造价管理工作进行得十分混乱, 不但影响到了工程项目的施工进度, 还使得建筑单位获得的经济效益空间缩减了, 不利于建筑企业的良好发展。因此, 需要充分了解现在的建筑工程造价管理的情况, 熟悉建筑工程造价控制管理的相关特点, 在对这些掌握了的基础上, 研究建筑工程施工阶段的造价控制策略, 良好地控制好工程施工阶段的造价管理, 确保企业得到更高的经济效益, 打造良好的企业的品牌形象。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 工程造价; 管理; 控制路径

DOI: 10.33142/aem.v5i7.9278

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Control and Management of Engineering Cost during the Construction Stage of Building Engineering

YU Fei

Qingdao City Construction Investment (Group) Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266000, China

Abstract: For a construction project, controlling and managing the cost of the project is very important, which directly affects the overall economic benefits of all parties involved in the project construction. Through analysis of past construction projects, it was found that project managers did not pay enough attention to project cost, or did not adopt effective measures to carry out project cost management work, resulting in a very chaotic process of project cost management. This not only affected the construction progress of the project, but also reduced the economic benefits obtained by the construction unit, which is not conducive to the good development of the construction enterprise. Therefore, it is necessary to fully understand the current situation of construction project cost management, be familiar with the relevant characteristics of construction project cost control management, and on the basis of mastering these, study the cost control strategies in the construction stage of construction projects, effectively control the cost management in the construction stage, ensure that the enterprise obtains higher economic benefits, and create a good brand image of the enterprise.

Keywords: construction engineering; construction phase; engineering cost; management; control path

引言

在如今这个高速变化时代, 建筑施工企业如果想要实现可持续发展的目标, 需要具备的条件除了要有足够高的施工水平之外, 还需要能够对工程建设施工进行优效的管理控制。工程项目的管理人员要给予施工阶段的造价管理工作足够的重视, 对于开展施工阶段造价管理的意义要有一个具体地了解, 以免发生施工阶段严重浪费的情况。综合比较传统建筑工程项目和现代建筑工程项目的具体施工, 现代建筑建设具有较大难度的施工, 并且会在施工中使用丰富的先进现代施工技术, 工程所需花费的建设周期也比较长。因此, 为了使工程项目能够成功地完成建设, 让企业取得更高的经济效益, 就需要工程管理人员对工程项目施工阶段的造价控制进行多角度的加强管理, 为建筑企业的可持续发展打下坚实的基础。

1 工程造价控制管理的工作特点

1.1 施工过程中动态化特征明显

由于一个建筑工程项目的施工地点往往是固定的, 所

以工程的投资总金额和执行周期等也是相对固定的, 在对工程造价进行控制时, 首要重视的是项目建设整体工作。虽然工程项目的实际建设价格具有较强的客观性, 但是在工程项目的施工过程中, 工程的施工成本却不是固定的, 市场和建设所需的原材料时刻都在发生波动, 这些都会影响到工程的建设成本。因此, 在建筑工程施工阶段控制工程的总成本的难度是较大的, 此时就需要相关部门对造价控制管理工作不断加强开展力度。

1.2 新型建筑材料的开发使得表面工程造价成本升高

随着时代的发展, 我国的科技水平也在不断的提高, 建筑行业也不断研发出了新型建筑材料。根据相关统计数据得出, 几乎是平均每隔一周的时间就会上市一种全新的建筑材料, 而对各个建筑工程来说, 新型的建筑材料一般都是优先采用。即使部分建筑材料都没有改变它的加工方式和原料, 但只要将它的中文名称改为英文名称, 就会上涨它的价格^[1]。另外, 通过大数据了解到, 目前的同种建筑材料在不同地区的质量和价格都有比较大的差异。因此,

在这种市场的发展趋势下,某部门公司进行一些暗箱操作时就更方便有利,对工程的造价成本管理工作造成了不良的影响。

1.3 复杂程度增高且建设周期较长

一项建筑工程往往会有较多的支付节点,同时普遍还有较长的施工周期。如果想要有效解决这些问题,就要有效控制好建筑工程的施工总成本,控制施工过程中的造价时可以采取多种有效的措施。另外工程相关人员还要对获取的建筑工程经济效益给予足够的重视,在做好造价控制的同时尽可能地为企业取得更高的经济效益。

2 建筑工程施工阶段造价管理的现状

我国的现代建筑行业虽然起步比较晚,但是在最近几十年有很快发展的速度,在短短几十年间就取得了非常多的发展成就,并且使用的很多建筑施工技术都已经达到了世界领先的水平。但是建筑行业却不能只满足于目前取得的这些成就,还需要重视发展过程中所暴露出来的一些相关问题,尤其是在建筑工程施工阶段的造价控制管理方面出现的一些问题。在以前大多数的建筑工程进行实际施工的过程中,相关管理人员并没有给予工程造价管理足够的重视,使得工程项目实际最终投入建设花费的资金远远超出了之前的预算,使得企业的经济效益空间大大降低,不利于企业的良好发展。或者出现了工程实际建设的质量较差,与建筑工程设计标准相差较大,给建筑企业在市场上的品牌口碑带来了不良的影响^[2]。目前存在许多建筑企业在建设工程的造价管理体系时并没有结合工程项目建设的实际需要和工程的实际情况,这就使得工程的施工阶段造价管理人员并没有完全掌握资金的流动情况,让工程造价管理工作的实行质量得到降低。实际在工程项目的施工筹备阶段,是会有一些专业人员来预算该建筑工程的资金投入,如果该建筑工程接下来没有开展有效的工程项目造价管理,就会使得工程在实际施工阶段多出大量不必要的开支,使得建筑工程的建设施工成本消耗大大增加,从而使该项目的经济效益受到不良的影响。由此可以看出,在建筑工程进行建设施工时对其进行工程造价管理控制是十分有必要的,要给予其足够的重视。

3 建筑工程施工阶段工程造价控制管理中存在的不足

3.1 建筑材料采购方面的问题

对一项建筑工程来说,其中的重点工作一定有建筑相关设备和材料的采购工作。工作人员要依据工程的实际需求和施工要求来采购所需的设备和材料,但是伴随着市场的发展趋势无时无刻都在发生波动,建筑设备和材料的价格也在随之波动。存在一些企业没有对市场的价格发展趋势进行提前分析和预测就直接进行物品采购的情况,他们也没有充分了解有关供应商的信息,这就在一定程度上使得采购建筑设备和建筑材料的成本增加了。另外,建筑

相关物品的采购成本也会受到市场客观因素的影响。在工作人员采购物品的过程中,存在部分工作人员偏爱采购低成本的建筑设备和材料,但是这些低成本的东西往往质量较差,进而使得工程在施工过程中进行二次采购的概率大大增加^[3]。从另一个角度来说,重复采购建筑材料会在一定程度上使得工程项目的施工进度被延长,并且还不能保障工程的建设质量,造价控制管理工作的控制成本作用在这个过程中也难以进行充分地发挥。

3.2 图纸设计方面的问题

在具体开展一个建筑工程项目时,相关设计人员通常需要结合开发商的要求和施工地的实际情况来具体进行建筑图纸设计和施工规划方案建设。但存在部分设计人员在开展工作的过程中,会因为并没有全面考虑到施工现场的情况或是受限于自身的专业设计水平,许多设计人员会根据自身的设计经验来进行工程的设计规划,导致最终得到的设计图纸不符合建筑工项目的施工要求,这不但会对建筑工程施工阶段的顺利开展造成不良的影响,还会使得施工阶段的造价控制管理工作的开展难度上升。

3.3 施工质量方面的问题

在建筑工程的施工阶段,如果施工人员没有对工程施工资格审查或者其他形式的检验,就会非常容易聘用到没有合格资质且没有较强安全意识的是施工人员,这将会直接影响到工程的施工质量及整体施工效率。另外,还存在部分建筑工程项目在进行施工时的秩序十分松散的情况,会出现不遵循相关要求存放工程建筑材料等的现象,这不但会导致工程容易进行二次修补,严重甚至会使工程各个参与方的经济利益受到损害。

4 建筑工程项目施工阶段造价控制路径

4.1 完善建筑工程造价控制体系

建筑工程的相关负责管理人员要给予施工阶段造价控制管理足够的重视,而且需要在较短的时间内建设出符合当前工程的建设施工需要和建筑企业实际情况的工程造价控制体系。将该控制体系建设好之后,就能让工程的各个施工工作人员都对自身承担的义务和责任都有具体的明确,并且能够对于工程的造价控制工作能够进行积极主动的参与。企业的管理层要充分认识到工程造价控制对企业的重要程度,领导要发挥自身的模范带头作用,使得良好的工程造价控制氛围出现在工程的施工现场中,进而使得建筑工程项目的经济效益得到有效的强化。建设工程造价控制体系的主要内容有问责制度和激励制度的制定,其中问责制度就是要将工程造价控制管理的责任落实到具体的个人身上,相关负责人要负责处理工程造价管理工作中出现的所有问题,一旦出现问题就会追究相关责任人的责任。激励制度为将工程造价管理人员的实际薪酬与工程造价控制成效所挂钩,如果相关工作人员在工程的造价控制管理工作中表现得十分优异,则可以给予其相应的物

质奖励。只有建设好完善的工程造价控制体系,相关管理工作人员才会形成应有的危机意识,在工作中拥有严谨负责的工作态度,认真仔细地完成自己的工程造价管理工作,以免发生建设施工中的过度浪费和过度消耗的问题。同样的制度也要在施工团队中实施,要惩罚施工效率低、施工态度消极的施工班组,如此才能使建筑工程的施工进度得到一定的提升,以免发生因为没有控制好施工进度而导致成本控制波动的情况^[4]。

4.2 严格审查合同条款

建筑工程的合同是非常重要的,它能够约束建筑工程的各个参与方,也能保证各参与方的合法权益和经济效益受到相关法律的保护。在对建筑工程施工阶段进行造价控制管理的过程中,工程造价管理工作的开展需要工作人员结合相关合同的具体条款,而且要契合该工程的当前建设实际情况。负责工程造价管理的相关工作人员必须要正确、全面地解读工程施工合同,深入了解合同的相关内容,并且由于合同是由工程项目各参与方自愿进行签订的,因此在施工合同中不得出现任何具有模糊性质的内容条款,以免在后续发生经济纠纷时不能具体判定相关的责任归属方。关于签订合同方面,相关方可以在合同签订之前聘请一些专业的权威人士来细化处理合同的内容,可以让法律行业从业人士来进行具体的解释,要让建筑工程项目的各方参与者都要切实明确合同的所有内容,在完成这个条件的基础上再来进行合同的签订。曾经就出现过建筑工程的施工材料成本占到工程总成本的70%以上的情况,因此,十分有必要严格控制建筑施工的材料成本投入,对于如何处理市场价格波动影响建筑材料成本控制在合同中要有具体条款规定,在对工程项目施工阶段进行造价控制时,要把施工原材料造价控制作为其中的重点^[5]。

4.3 重视建筑工程建设施工索赔

建筑工程的相关造价控制人员要有一定的索赔意识,在发生可以索赔的问题时要及时依据合同的具体条款来确定能够索赔的金额。当发生没有在规定时间内将建筑施工材料运送到施工现场的情况,或者是出现实际施工时进行工程变更的情况,都可以由工程造价管理人员进行相应的工期索赔,保护建筑企业的经济利益。

4.4 打造高素质的工程造价管理队伍

要严格把控人员的聘用,聘用工作人员需要具有扎实的专业基础和丰富的工作经验。并且不但要审核工作人员的专业技能水平,还要审核工作人员的职业道德素养。也可以对相关工作人员进行相应的培训,让他们充分了解工程的造价控制要点,还需要让他们深入到施工现场进行审查工作,锻炼他们的实际工作能力。要对他们的工作成效

进行考察,对相关问题进行追责和惩罚,对于职业道德素养低下的人员,要及时剔除出工程造价管理队伍。

4.5 加强控制签证的力度

要加强控制签证的力度首先可以坚持执行签证费用计取原则,在进行签证费用计取时要以合同中的具体规定为基础,能够弥补和细化施工过程中的合同相关内容。同时对性质不同的同签证也要按照合同的约定进行严格的执行,要注意合同中规定好的相关物品单价,以免出现新增单价。另外还需要注意,不能将非图纸化的计量工作变成图纸化的。

4.6 竣工阶段强化结算管理

在工程造价控制工作中,相关资料的整理和归档也非常重要,它能保证工程的竣工结算能够顺利地进行。在进行签证、核定和各节点工程计量时,都需要在工程竣工结算的过程中予以汇总和归集。在这个阶段合同中所约定的能够转化为价款的项目也会体现为费用的形式。因此,需要完善好工程施工过程中的资料的整理和归集、各类费用因素,这将有利于工程的竣工结算和顺利完成。

5 结语

建筑工程建设的各个环节都与建筑工程施工阶段的工程造价管理有关,整个工程施工阶段也都有涉及到该造价管理,因此,施工阶段的造价管理对工程项目至关重要。工程的造价管理涉及到的知识面十分广泛,这项工作也具有较高综合性。想要做好工程造价管理,核心就在于要有效控制好工程的施工成本,有效管理控制好工程项目的造价,不但需要给予工程建筑管理足够的重视,还需要工程各部门和各环节之间进行良好的配合。需要同时做到加强事前控制和明确相关的目标,科学有效的组织施工工作,对建筑工程进行整体的把握,进而实现企业的利润最大化。

[参考文献]

- [1]陈东. 建筑工程施工阶段造价控制与管理分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(22): 115-117.
- [2]王瑛. 建筑工程施工阶段工程造价控制方法分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(5): 144-146.
- [3]曹克. 新时期建筑工程施工造价的控制对策及管理技术探究[J]. 居舍, 2021(34): 124-126.
- [4]郑新哲,傅志华,倪庆超. 建筑工程施工阶段质量控制与管理[J]. 中国住宅设施, 2021(10): 151-152.
- [5]刘先进. 房屋工程施工阶段的造价控制与管理[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(2): 122-123.

作者简介: 于飞(1988.6—), 毕业院校: 山东理工大学, 所学专业: 工程管理, 当前就职单位: 青岛城市建设投资(集团)有限责任公司, 职务: 项目副总, 职称级别: 初级。