

# 论建筑工程项目管理中材料成本控制探讨

甄娟

北京博大经开建设有限公司, 北京 101100

**[摘要]** 伴随着中国市场经济的发展, 房地产业得到了迅猛的发展。近年来, 我国的房地产业已经逐步步入了成熟期。这就要求建设单位必须强化其成本管理。为了达到最优的造价控制目的, 建设单位应充分认识建设项目, 并在建设项目的运作中, 主动采取行之有效的造价控制战略, 从而减少建设单位的营运费用, 并为提高公司的经济效益, 提供了可靠的保证。文章对建设工程项目管理中的费用控制状况展开了深入的研究与分析, 并对建设工程项目管理中费用控制中存在的几个问题进行了详细的论述, 并针对具体问题, 给出了相应的具体对策, 以提供借鉴。

**[关键词]** 建筑工程项目; 成本控制; 财务管理

DOI: 10.33142/aem.v5i7.9290

中图分类号: TU715

文献标识码: A

## Discussion on Material Cost Control in Construction Project Management

ZHEN Juan

Beijing Boda Jingkai Construction Co., Ltd., Beijing, 101100, China

**Abstract:** With the development of Chinese market economy, the real estate industry has undergone rapid development. In recent years, Chinese real estate industry has gradually entered a mature period. This requires construction units to strengthen their cost management. In order to achieve the optimal cost control goal, the construction unit should fully understand the construction project and actively adopt effective cost control strategies in the operation of the construction project, thereby reducing the operating costs of the construction unit and providing reliable guarantees for improving the company's economic benefits. The article conducts in-depth research and analysis on the cost control status in construction project management, and discusses in detail several problems in cost control in construction project management. In response to specific problems, corresponding specific countermeasures are provided to provide reference.

**Keywords:** construction engineering projects; cost control; financial management

### 引言

在我国房地产业日趋完善和完善的的同时, 建设单位也逐渐进入到了一个新的阶段。近年来, 我国施工单位的利润水平不断下降。所以, 进行工程造价管理是建设单位的必然要求。为了达到最优的成本控制目的, 企业的主管部门和员工必须将其作为自己的责任。

#### 1 成本控制概述

费用控制是指在经营活动中, 为经营活动提供全方位的费用管理。因此, 要想达到这个目的, 就必须制定出一个合理的、有针对性的、可操作的费用标准。在建设工程的施工过程中, 造价的控制是施工过程中的一个重要环节。施工成本控制是指施工企业在施工过程中, 对施工企业进行成本控制的过程。此外, 在工程造价中还包括管理造价、风险造价等各种隐蔽造价。要使建设工程项目达到最优的造价控制目的, 就需要从多个角度对其进行高效的管理, 全方位地提高其控制的成效, 只有如此, 才能确保建设工程项目造价控制的目的能够成功地达到。

#### 2 建筑工程项目成本控制的内容

##### 2.1 人工成本

建设项目的实施, 涉及到了许多人力资源, 所以在建

设项目中, 人力成本是最重要的费用。首先, 为了确保建设项目的正常进行, 必须对建设项目的建设 and 经营进行科学的安排。其次在具体的员工工作中, 要求经理与员工都要有一种节省费用的观念, 尽量减少员工对物料的消耗, 使物料费用降到最低, 对建设项目的全过程进行控制。第三, 员工在工作中要提高自己的工作效率, 在限定的时限里, 把指定的工作内容做好, 防止人为的拖延。如果施工人员拖延行为, 必然会加大施工人员的劳动费用, 使施工总费用猛增。

##### 2.2 材料成本

在施工建设中, 要采购许多材料, 如砂石、混凝土等。在建设工程中, 原料费用占有很大比重。所以, 在实施成本管理时, 必须强化对物料费用的管理。首先, 工程建设必须确保工程所用的建材达到标准, 以防止因建材不符合标准而引起的工程建设中的安全隐患。其次, 在建设工程进行的时候, 必须要确保原材料的价格是一个合理的水平, 而不是一味地购买比市面上更贵的材料, 这无疑会增加公司的原材料成本。在物资的购买方面, 建设工程项目的管理者要对物资的购买进行科学的规划, 确保物资能够达到建设的需要, 并且要防止物资的浪费; 从而对物料费用进

行了有效的控制。

### 2.3 设备使用成本

建设工程是一个全面运行的工程,它需要大量的大型机械来支持。不管是直接采购或者是租赁,在进行日常管理的时候,都要强化对设备的保养,提高其利用的效益,只有如此,才可以达到对设备成本的控制效果。

### 2.4 管理成本

管理成本是指在建设工程实施中,管理者对建设工程进行的一种合理化计划。在进行成本成本的时候,要注意的是项目内部的成本控制制度是否健全,成本的控制目标是否被划分得很好,成本控制的措施是否被完全执行。要使建设工程工程造价控制的整体效益得到提高,就必须使建设工程工程造价控制的整体效益得到提高。

## 3 现阶段建筑施工项目成本控制中存在的不足

### 3.1 缺乏全面的成本预算管控措施

对于当前来说,我国在建设工程建设中,还没有建立起一套行之有效的工程造价控制体系。在项目启动之前,管理人员没有对具体的费用支出项目进行有效的计算,所以,在具体工作中,工作人员较为盲目,设定的费用控制目标与建筑施工项目的总体发展计划相脱离,目标与现实不一致。因而,员工在工作中对费用控制指标的设定并未给予充分的关注,并会觉得费用控制指标设定得不科学。所以,执法的力度和执法的成效并不理想。在建筑施工项目负责人看来,建设工程只要按规定的进度和规定的图纸方案来实施就好,没有必要进行有关费用的预算,尽管许多建设工程项目都针对与整个建设工程有关的材料和具体费用制定了预算管理方案。然而,该计划多侧重于建设工程建设的实施,并未考虑到建设工程造价的具体问题。这使得建筑施工项目内部各个职能部门的成本管控目标与实际相脱离,影响了成本管控工作的正常进行,严重地影响了成本管控目标的实现<sup>[1]</sup>。

### 3.2 人工成本管控效果不佳

对于当前来说,我国工程建设工程在进行的过程中,对工程建设工程造价控制的关注不够。经理们觉得,只有有了充足的人手,才能保证项目的进度,才能更好地提高项目的运作效率。而在工程的人事安排与人事监督的进程中,缺少对人事费用控制的关注。第一,施工单位没有为各工作单位的员工设定相应的工作量指标,施工单位以日为单位计算人工费用;所以,很多员工都会偷懒。尽管人力费用一直在上涨,但却没有体现在工程进度中,使得建设项目的人力费用飞涨。第二,在工作安排上,管理者没有为员工提供一个科学、合理的工作安排,使得许多员工不能充分利用自己的工作长处。建设工程的项目经理无法做到人尽其才。不合理的人员配置,大量无价值的劳动力费用,致使劳动力费用控制成效不佳。第三,建设项目对工作人员的整体素质要求不高,大部分的工作人员都不需

要太高的年龄和技术,所以,当他们不符合建设标准的时候,他们的工作成果并不能完全符合建设标准,所以,他们往往会被打回原形。这种做法必然会导致人力费用的提高,同时也会造成很多的材料的浪费,这对建设工程来说是十分不利的<sup>[2]</sup>。

### 3.3 材料质量管控不严

建设工程在进行具体的建设工程时,需要大量的材料。要提高建设工程的成本控制水平,就要强化对原材料的控制,一方面要尽可能地减少采购费用,另一方面要确保建设工程的质量,只有如此,才能为建设工程的成功运行提供可靠的保证。当前,建筑施工项目在进行原材料管理时,注重的是数量的控制,而不是质量的控制。比如,企业在购买砂石的时候,对于购买到的砂石的数量,会有一名专业的验收人员来展开验收工作。然而,验收人员却很少将注意力放在砂石的品质上,看它能否达到建筑施工的要求。因而,许多工程在使用砂砾时,往往会出现非规范的砂砾,造成墙身承载力不够的问题。由于施工质量问题,致使施工单位多次出现返工现象。这些问题的产生,使公司的原料费用上升。既造成了人力的浪费,也造成了原材料的浪费,从而增加了建设项目的营运成本,对提高成本控制效果不利<sup>[3]</sup>。

## 4 优化建筑施工项目成本控制水平的具体路径

### 4.1 实施全面的成本预算管控措施

在建设项目中,要主动进行造价控制,就必须加强造价预算管理。首先,在进行具体建设工作之前,工程主管要根据工程整体建设状况进行预算,并制订出一套合理、行之有效的工程建设预算。预算管理计划要确保全面、科学、合理,同时要将其与建设项目的执行策略联系起来,要对将来的市场情况进行全面的考量,使其达到最大程度的科学效果。其次,在进行建设工程建设之前,必须为每一个功能单位和员工设定一个科学而又行之有效的费用控制指标。应当从项目的预算管理方案中获得具体的成本管制目标,将整体的预算管理成本管制目标进行拆分,从而达到对成本管制目标进行一一落实的目的,让每一个工作人员在工作过程中,更多地成本管制的目标放在心上,在日常工作中,主动地采用行之有效的方法,来降低运营成本。达到费用控制的终极目的。第三,在建设项目的具体运作中,要设立监察人员,对预算管理过程中的成本管控目标是否在平稳运作进行监督和管理。若有员工故意提高有关营运费用,则应立即加以惩罚。在此基础上,本文提出了一种基于流程控制的流程质量控制方法,并提出了一种基于流程控制的流程质量控制方法。最终,建设单位要强化对自己工作内容的认识,将全预算成本管理的实施成果与员工的工作业绩密切相关。若无法完成公司所设定之费用控制指标,将会对员工工作表现产生直接之影响。将员工的业绩与企业的业绩联系起来,可以最大程度

地调动员工参加企业的成本控制,这在保证企业的成本控制指标达到预期效果方面,也起到了积极的作用。综上所述,在建设工程项目中,主动进行费用预算管理,是提高费用控制成效的基础,因此,企业的管理者必须予以重视<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 强化人工成本管控

在建设工程的运作中,人力成本是一个重要的组成部分,所以人力成本的水平对工程造价控制的效果有很大的影响。在工程建设中,由于人力成本控制的缺陷,必须有针对性地采取相应的对策。首先,企业要提高对人力成本控制的高度关注,认识到人力成本控制在工程造价控制中的重要作用,从而制定行之有效之对策来应对人力成本控制不力的现状。其次,管理部门要对相应的员工进行适当的安排,确保他们的工作能够得到更好的安排,使他们能够充分利用自己的能力,提高他们的工作效率,确保他们的工作品质。第三,对建设工程进行绩效评估时,要以建设工程中的员工工资为依据来决定其工资收入。这也是为了降低员工消极工作的原因。通过计件制提高员工的工作动力。这种表现出色的人员,可以在给定的时间内,完成更多的工作,而工作能力不够,工作态度不是很端正的人员,其薪酬也会相对降低。这样的人力工资计算方法更具科学性和合理性,也可以协助建设工程项目更好地进行人员成本管控,达到对人力成本的控制目的。在建设工程项目的招募过程中,要对人才进行严格的选拔,注重人才的整体素质。工作人员必须满足机电岗位的工作技能要求,并要对工作积极性、年龄等其他方面的因素进行综合评价。通过招募更多的人才,可以有效地提高公司的工作效率,这对更好地进行建筑施工项目人工成本管控有很大的帮助。

#### 4.3 对于原材料质量的管控

在进行工程建设时,必须派出专门的工作人员对工程物资进行验收。验收人员不但要在数量上对于验收单上的数字进行确认,而且要对原料的品质展开全方位的控制,而且要对建筑工程中所需的产品品质标准进行充分的了解,而且在验收的过程中要严格控制质量关,确保材料供应及工程建设的需要。只有通过这种方式,可以更好地减少原料费用,达到对建设工程项目进行成本控制的目的。作为一个验收人员,必须要持续提高自己的整体素质,运用各种方法去理解在整体建设工程中对原材料的特殊需

求,只有如此,才可以更好地提高验收的效果。此外,在接收人员与采购员以及外部的供货商的关系上,要做到监督作用最大化,为提高原料品质提供了可靠的保证。

#### 4.4 加强固定资产管理

为使工程控制的效果最大化,在进行工程建设的时候,必须要有一名专业的设备维修人员,并在一定时间内,对工程中的各种设备展开检查,一旦出现问题,就要立即加以解决,才能延长设备寿命。除此之外,管理人员还需要对各种设备的进行周期性的规划安排,对那些寿命不长的设备可以采取租赁的方式,在机器被租用之后,管理人员可以将这些租赁得到的机械尽快地投入使用。通过对设备的合理规划,避免由于购买新机械所增加的成本费用。

#### 5 结语

本篇文章对当前阶段下建筑施工项目的成本管控状况展开了全面的研究与分析,结果表明,在当前的建筑施工项目成本管控工作过程中,还存在着许多缺陷,这就造成了建筑施工项目的费用急剧上涨,从而严重地干扰到建筑施工企业的总体效益。对于管理者来说,一定要高度关注有关问题,并主动采取相应的对策,防止这些问题发生,使建筑施工工程成本管控工作更加完善,才可以充分调动员工成本管控工作的积极性,以此在未来建筑施工工程能够更好地进行有关工作,逐渐提高建筑施工工程成本管控效果,为建筑施工公司的快速发展提供有利的环境。只有提高了成本控制的有效性,建筑施工企业才可以在未来的激烈的市场竞争中,得到更多的发展机遇,为企业的稳定发展提供了有利的条件。

#### [参考文献]

- [1]廖红君. 建筑工程项目管理中的全过程成本控制研究[J]. 现代物业: 中旬刊, 2021(20): 60-61.
  - [2]何铭. 建筑工程项目管理中的成本控制方案[J]. 中国房地产业, 2021(16): 81-82.
  - [3]宋汝方. 建筑工程施工项目管理及成本控制分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(5): 26-27.
  - [4]曹恒明. 建设工程项目管理中的成本控制策略探讨[J]. 建材与装饰, 2021(3): 231-232.
  - [5]崔文彬. 建筑工程项目管理中的成本控制分析[J]. 门窗, 2021(21): 137-138.
- 作者简介: 甄娟(1983.1—), 女, 北京建筑工程学院, 工程管理专业, 北京博大经开建设有限公司, 项目副经理。