

施工单位的工程造价管理和成本控制研究

马晓芸

宁夏宏瑞建设工程有限公司, 宁夏 银川 750000

[摘要]随着社会经济的发展,我国施工单位的发展规模和建筑质量都有了很大的提升。工程造价管理和成本控制是施工单位内部管理中一项重要的工作,其对施工单位未来的发展有着重要意义。施工单位应明确自身在工程造价管理和成本控制中的重要性,通过分析当前施工单位工程造价管理和成本控制存在的问题,并提出了加强施工单位工程造价管理和成本控制的对策,以期提升工程造价管理水平,提高成本控制效果。

[关键词]施工单位;工程造价管理;成本控制;具体研究

DOI: 10.33142/aem.v5i8.9447

中图分类号: TP3

文献标识码: A

Research on Engineering Cost Management and Cost Control of Construction Units

MA Xiaoyun

Ningxia Hongrui Construction Engineering Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750000, China

Abstract: With the development of the social economy, the development scale and construction quality of construction units in China have greatly improved. Engineering cost management and cost control are important tasks in the internal management of construction units, which are of great significance for the future development of construction units. Construction units should clarify their importance in engineering cost management and cost control. By analyzing the current problems in engineering cost management and cost control of construction units, countermeasures are proposed to strengthen engineering cost management and cost control of construction units, in order to improve the level of engineering cost management and improve the effectiveness of cost control.

Keywords: construction unit; engineering cost management; cost control; specific research

引言

在现代工程项目施工过程中,施工单位必须要做好工程造价管理工作,做好成本控制,只有这样才能保证工程质量,提高建筑企业的综合竞争力。工程造价管理是指在项目决策阶段、设计阶段、施工阶段和竣工阶段对项目所需投资进行合理的估算和计划。其目的是通过科学有效的控制方法,确保项目投资在批准的概算范围内。成本控制是指在项目实施过程中,通过对各个环节的控制,实现对工程项目总投资目标的有效控制。在工程造价管理和成本控制中,工程造价管理是基础,成本控制是关键。二者相互依存,相互影响。

1 施工单位在工程造价管理中存在的问题

1.1 造价管理的理念落后

施工单位在实际的工程造价管理中,不能做到合理确定工程造价,而只是追求工程建设的进度,导致了工程造价管理与项目进度脱节的情况。

1.2 施工阶段存在设计变更

施工单位在进行设计变更时,未对设计图纸进行仔细审查,导致出现了多处工程变更。一些施工单位存在着“重施工、轻管理”的观念,认为只要施工就可以了,在实际施工过程中不能严格按照设计图纸进行施工,缺乏工程造价管理意识和成本控制意识。由于施工阶段存在的设计变

更较多,导致施工阶段的工程造价较高,增加了工程成本。

1.3 缺乏专业的管理团队

在施工单位中,很多领导并不重视造价管理工作,没有组建专业的管理团队。许多施工单位没有完善的激励机制,员工参与工程造价管理和成本控制意识不强。同时由于员工缺乏相应的知识和技能,在工作过程中容易出现失误或差错,给企业带来损失。同时在人才引进方面也存在一些问题,导致了一系列不利于造价管理工作开展的问题。例如许多施工单位不能严格控制建筑材料质量,从而导致工程质量下降、工程造价增加、工期延长等问题。

1.4 缺乏有效的监督机制

目前部分施工单位在对工程造价进行管理时,没有建立健全相应的监督机制,一些施工单位不能有效地进行成本控制,因为缺乏相应的监督机制。工程造价管理和成本控制是一项长期的工作,需要长期不懈地努力。如果监督和管理力度不到位,就会出现一些漏洞和隐患,无法达到预期的成本控制效果。导致出现了一些工作人员随意变更预算和结算金额的情况,增加了企业的经济损失。

2 原因分析

2.1 缺乏有效的成本控制

企业内部缺乏有效的成本控制机制随着我国社会的不断发展,建筑行业得到了快速发展。然而,在建筑

施工单位工程造价管理和成本控制方面仍存在一些问题,主要表现在:施工单位缺乏完善的成本控制机制,对工程造价管理的重视程度不够,导致企业内部缺乏有效的成本控制机制;施工单位缺乏完善的激励机制,导致企业内部员工工作积极性不高,导致成本控制效果不佳。

2.2 管理机制不够完善

企业管理制度不够完善目前我国施工单位在工程造价管理和成本控制方面还存在一些问题:首先,建筑施工单位缺乏完善的规章制度,相关工作人员在工作过程中缺乏一定的管理意识。其次,建筑施工单位内部缺乏健全的责任制度,导致建筑施工单位在工程造价管理和成本控制过程中存在一些问题。再次,建筑施工企业内部缺乏完善的考核制度,导致施工人员不能认真履行自己的职责。再加上建筑施工企业员工素质不高由于我国建筑行业发展较晚,相关的管理制度还不够完善,导致很多建筑施工企业员工素质不高。具体表现为以下几个方面:首先,工程造价人员自身能力有限。其次,项目经理与工程造价人员沟通不足。最后,企业内部员工文化水平有限。

2.3 监督机制不健全

建筑施工企业内部缺乏有效的监督和管理当前我国部分施工单位在工程造价管理和成本控制方面还存在一些问题:首先,缺乏健全的监督机制。

2.4 总结

目前我国施工单位在成本控制方面存在着一些问题,如对本成本控制的认知不到位、缺乏有效的监督与管理、缺乏完善的激励机制等,这些都严重影响了施工单位成本控制效果。因此,施工单位应树立正确的成本观念和科学的管理方法,重视工程造价管理和成本控制工作,只有这样才能不断提高施工单位整体管理水平。

3 加强施工单位工程造价管理和成本控制的对策

3.1 加强造价管理,控制工程成本

为了有效地控制工程成本,施工单位应加强对工程造价的管理,同时还要做好相关人员的管理工作。施工单位应根据自身实际情况选择适合自身发展需要的工程造价管理方式,如传统的定额计价管理方式、清单计价管理方式等,只有这样才能使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。施工单位应制定工程造价管理制度,并明确工程造价管理各环节工作职责,形成层层把关的质量控制体系;建立有效的激励机制,制定与工程造价管理相关的奖励、惩罚制度,以有效地调动员工参与工程造价管理和成本控制工作的积极性;制定成本控制方案,建立完善的成本控制体系。在工程造价管理中,施工单位首先应该建立完善的工程造价管理制度,同时要成立专门的工程造价管理小组,明确造价管理人员和工程技术人员之间的职责权限,并对人员进行定期培训,提高他们的专业素养。其次,施工单位应该采用科学的预算编制方法,在保证工程质量和

效率的前提下合理确定工程预算。同时施工单位还要制定合理的成本控制计划和实施方案,将费用控制在预算范围之内。最后施工单位还应该对施工项目进行严格监控,避免出现不必要的材料浪费和资金损失。在实际的工程造价管理中,施工单位应该注重对设计图纸和施工方案进行严格审查。首先,在进行设计图纸审查时,应该由专门的设计部门负责。设计部门应该严格按照设计方案开展工作,避免出现不合理的设计方案。其次,在进行施工方案审查时,应由专业人员负责。施工单位要根据工程项目具体情况制定合理、科学的施工方案,并在实施过程中不断进行优化和调整。最后还要加强对现场签证的审查工作,严格按照规定进行办理^[1]。在进行施工阶段造价管理时,施工单位还应该建立健全相应的监督机制。在对造价管理人员进行定期培训时,应对其进行严格考核。考核不合格的人员不能参与下一阶段工作,同时要给予奖励和惩罚。通过这种方式可以有效地提高造价管理人员的工作积极性和主动性,同时也可以保证工程造价管理工作能够顺利开展。

3.2 加强人才引进和培养

施工单位可以通过引进高素质的工程造价管理人才来提升管理水平。企业在引进造价管理人才时,应该注重人才的专业能力和职业素养。首先,企业要为造价管理工作提供良好的工作环境和工资待遇,并采取一定的激励机制,调动造价管理人员的工作积极性。其次,企业应该注重培养造价管理人员的专业技能,提高其综合素质。企业应该定期组织造价管理人员进行培训,提高其专业技能。通过培训可以使他们了解最新的工程造价管理理念和方法,了解项目建设过程中的重点问题和难点问题。此外,企业应该加强与高校合作,为造价管理人员提供学习的机会和平台。工程造价管理涉及到多个部门的工作内容,因此施工单位在招聘相关人才时必须要加强人才招聘制度。施工单位在招聘相关人才时,应该注重专业技能和职业素养两个方面。首先,企业应该对工作人员进行全面调查,了解其专业技能和职业素养是否符合招聘岗位的要求。其次,企业要注重对招聘人员进行综合素质评估,通过评估来确定是否录用该人员。加强对企业员工的培训工作。施工单位应重视对企业员工的培训工作,提高员工的专业技能和综合素质,培养出一批高素质、高技能、高水平的建筑人才;加强对企业员工开展职业道德教育工作,提高员工职业道德水平;加强企业文化建设,增强企业凝聚力和向心力;加强企业内部监督与考核制度建设,不断完善公司治理结构,建立起一套行之有效、符合公司实际情况的公司内部监督体系。除此之外,企业还应该建立完善的考核机制和奖惩制度。施工单位应该根据员工的工作表现来制定科学合理的考核标准和奖惩措施,从而提高员工工作积极性和主动性。此外,企业还应该对员工进行定期培训和学习,帮助员工提高综合素质。只有这样才能保证工程

造价管理工作的顺利开展和人员队伍素质的提升。

3.3 加强风险控制

(1) 做好合同管理工作。施工单位在签订合同时,应选择正规的合同签订机构,在合同签订前对工程的主要内容进行仔细审查,确定工程的具体细节,避免出现不必要的纠纷。同时要对工程进度款、结算款、质保金等款项进行严格审核,确保工程量、金额等能够完全符合合同约定。

(2) 加强招标管理。施工单位在招标阶段,要对招标投标信息进行分析,对招标文件、施工图纸、工程量清单等内容进行仔细审查。同时要明确合同中的相关条款,避免出现漏洞。在投标过程中,施工单位可以与多家企业进行合作,对竞争对手的资质、实力和信誉等信息进行综合考察,提高中标率。施工单位在开展工程造价管理工作时,应制定完善的管理制度,保证工程造价管理工作能够有序开展。在施工过程中,施工单位应对项目中的各个环节进行严格管控,以确保工程造价管理工作能够顺利开展。同时要建立完善的监督制度,确保施工人员能够按照规定进行施工,避免出现违规行为^[2]。

(3) 加强审计监督。审计部门是对工程造价进行监管的重要部门,通过加强对工程造价的监管能够提高施工单位的建设水平。在项目竣工后,审计部门应对工程造价进行严格审查,对出现问题的项目要及时处理并分析原因。同时要加强与企业内部相关部门的沟通与交流,了解企业内部各项工作是否能够按计划顺利进行。

(4) 加强动态监管。施工单位在开展工程造价管理工作时,应加强对工程建设全过程的动态监管。在项目施工过程中一旦发现问题要及时处理并上报相关部门并对其进行反馈;在项目竣工后也要做好造价管理工作评估,为企业未来发展提供参考和借鉴。

3.4 总结

第一提高工程造价人员的综合素质。施工单位应加强对工程造价人员的培训,使其能从整体上提高自身的工程造价管理和成本控制水平,加强对项目各个阶段工程造价管理的控制,将施工单位在工程造价管理和成本控制中所处的地位充分凸显出来。同时,施工单位应提升相关工作人员的责任意识和工作责任心,使其能在工程造价管理和成本控制中积极发挥作用^[3]。第二建立完善的工程造价管理体系。施工单位应建立完善的工程造价管理体系,明确各部门在工程造价管理和成本控制中的职责和作用。在这一体系中,应将工程造价管理工作融入到项目建设的全过程中,使其能以施工单位为中心,加强对项目成本预算、

施工阶段以及竣工结算等环节的控制,将各个环节、各个部门有机结合起来。此外,施工单位还应建立健全对施工成本计划、费用控制、费用核算、费用考核等方面的制度,使其能严格按照制度办事。第三加强施工阶段成本控制。在施工阶段中,施工单位应加强对材料、机械设备等方面成本的控制。具体而言,施工单位应从以下几个方面入手:

首先,施工单位应将材料采购纳入到成本管理中。由于建筑材料价格变动较快,若不对材料采购进行有效控制会对建筑企业造成巨大损失。因此施工单位应加强对采购人员的培训,提高其在采购过程中的成本意识,使其能将采购工作与成本控制紧密结合起来。

其次,施工单位应加强对机械设备使用的管理。机械设备属于建筑工程中比较重要的支出项目之一,如果没有做好设备管理工作会给施工单位造成巨大损失。因此在设备使用过程中,施工单位应加强对机械设备使用情况的监督和管理,避免出现设备闲置或损坏等现象。现场签证是建筑工程中经常出现的问题之一,其会严重影响建筑工程成本核算和进度控制效果。因此在建筑工程中加强对现场签证的管理十分必要。竣工结算是工程项目最终造价进行核算和确定的重要依据。因此在建筑工程结束后应及时将结算书交至审计部门进行审核和验收工作。此外还应严格按照合同规定对各项费用进行支付,避免出现超付现象。

4 结语

工程造价管理和成本控制是施工单位内部管理工作中一项重要的工作,对施工单位未来的发展有着重要的意义。施工单位应明确自身在工程造价管理和成本控制中的重要性,并针对目前在工程造价管理和成本控制方面存在的问题,从完善工程造价管理体系、加强施工前期造价控制、完善招投标环节、加强合同管理和审核等方面入手,采取有效措施,加强对施工单位工程造价管理和成本控制的科学、全面、有效管理。

[参考文献]

- [1]刘虹秀. 建筑工程造价预结算审核及成本控制研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(16): 99-101.
 - [2]魏燕华. 施工单位工程造价管理及成本控制研究[J]. 中国住宅设施, 2021(10): 43-44.
 - [3]东婧. 施工单位的工程造价管理和成本控制研究[J]. 居业, 2021(7): 108-109.
- 作者简介: 马晓芸(1989.9—), 毕业院校: 宁夏大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 宁夏宏瑞建设工程有限公司, 职务: 一级造价师, 职称级别: 中级。