

## 建筑工程管理的现状及其控制措施研究

胡宇川

四川万宸旅游开发有限责任公司, 四川 成都 610000

**[摘要]**随着我国现代化建设行业的不断发展, 建筑工程建设数量和范围在逐渐地扩大, 为人们的生活以及工作提供必备的场所。建筑工程管理是一个复杂的过程, 需要各方面的协作配合。在实践中, 建筑工程管理往往存在流程不够严密、环节不够清晰的问题。为了保证建筑工程的建设质量, 在工程建设中, 建设单位要加强对建筑工程管理的重视程度, 按照现代化建筑行业的发展方向, 调整原有的管理模式, 促进各项建设活动的科学实施。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 创新模式

DOI: 10.33142/aem.v5i8.9462

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on the Current Situation and Control Measures of Construction Engineering Management

HU Yuchuan

Sichuan Wanchen Tourism Development Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

**Abstract:** With the continuous development of Chinese modern construction industry, the number and scope of construction projects are gradually expanding, providing essential places for people's lives and work. Construction project management is a complex process that requires cooperation and cooperation from all aspects. In practice, there are often issues with less rigorous processes and unclear links in construction project management. In order to ensure the construction quality of construction projects, the construction unit should strengthen the importance of construction project management, adjust the original management mode according to the development direction of the modern construction industry, and promote the scientific implementation of various construction activities.

**Keywords:** construction engineering; management; innovation mode

管理人员在进行建筑工程管理模式创新的过程中, 要贯彻落实因地制宜的工作原则, 按照建筑工程的建设特点, 把握管理的核心方向。利用创新思维填补在以往管理制度中存在的空白之处, 融入先进的技术模式, 为各项管理活动提供重要的支持, 使整体管理水平能够得到进一步的提升。

### 1 建筑工程管理的现状

#### 1.1 进度管理的不足

不得不承认, 在建筑工程管理中, 进度管理的不足问题较为突出。一方面, 建筑工程本身的复杂性, 使得各项任务的完成存在一定的不确定性。在这种情况下, 如果项目管理人员缺乏科学的方法和准确的预测, 很容易导致进度的延误和变动, 严重影响整个工程的推进。另一方面, 人为因素也是影响进度管理的重要因素。对于一些不专业的项目管理人员来说, 他们缺乏对项目进度的全面了解与把握, 缺乏对施工现场的有效监控与控制, 这使得工程进度更容易受到外界因素的干扰, 从而导致进度的混乱和失控。其次, 进度管理的不足还表现在对风险的预测和管控方面。建筑工程的施工过程中, 存在着各种各样的风险与变数, 如天气变化、材料供应问题、工人人员调度等, 这些风险往往会对工程进度产生重大的影响。然而, 在实际操作中, 我们常常发现, 项目管理人员对于这些风险的预测能力较弱, 对于应对方案的制定和执行也显得力不从心。这导致了一旦出现风险事件, 项目进度的变动往往无法得

到及时的调整和控制, 从而给工程的顺利进行带来了极大的威胁。此外, 进度管理的不足还表现在对资源的合理利用方面。在建筑工程中, 资源的利用合理与否直接关系到工程的进展和成本的控制。然而, 在实际操作中, 我们常常看到资源的浪费现象比比皆是, 有些资源得不到充分利用, 有些资源又存在过度利用的问题<sup>[1]</sup>。这不仅导致了资源的浪费, 也使得工程进度无法得到有效的保障与控制, 从而影响了工程的整体效益。

#### 1.2 质量管理的不足

首先, 建筑工程质量管理的不足在于监管机制的薄弱。建筑工程作为一项需要承担责任的工作, 需要有严密的监管机制来确保工程质量的达到标准。然而, 在现实中, 监管机构的职能和能力有限, 无法对所有工程进行全面监管。这导致了一些施工单位的盲目行为和违规操作的出现, 严重影响了工程质量的提升。其次, 建筑工程质量管理的不足在于人员素质的不稳定。作为建筑工程的从业人员, 他们的专业素养和职业道德是保证工程质量的重要因素。然而, 现实中存在着一些施工单位和工人的素质参差不齐的情况。有些施工单位缺乏专业技术人员的指导, 有些工人缺乏必要的职业道德和责任心。这样的情况下, 即使有完善的管理制度, 也难以保证工程质量的提升。第三, 建筑工程质量管理的不足在于技术手段的滞后。随着科技的不断发展, 各行各业都在借助先进的技术手段提升工作效率

和质量。然而,在建筑工程领域,一些传统的施工方式和管理方法仍然占主导地位,对于新技术的应用存在一定程度的滞后。这导致了一些工程在设计、施工和验收过程中出现了一些问题,从而影响了工程质量的提升。第四,建筑工程质量管理的不足在于信息沟通的不畅。建筑工程涉及众多的参与方,包括设计师、施工单位、监理单位等等。在整个工程周期中,他们之间需要进行大量的信息交流和沟通,以确保工程质量的达标<sup>[2]</sup>。然而,在现实中,信息沟通的不畅常常导致一些问题的发生。有时候,设计图纸没有及时传达给施工单位,导致施工方案的修改和工期的延误;有时候,监理单位的意见没有得到充分的重视,导致施工质量的下降。这样的信息沟通不畅直接影响了工程质量的提升。

### 1.3 安全管理的不足

近年来,随着城市化进程的加快,建筑工程的数量不断增加。然而,与之相应的安全管理却显得相对不足,给人们的生命财产安全带来了巨大的威胁。在当前的建筑工程管理中,安全问题屡见不鲜。首先,对于建筑工程的规划和设计阶段,安全因素的考虑显得不够充分。有些建筑项目在设计中,往往更注重外观和功能,而忽略了建筑物结构的稳定性和安全性。这种情况下,一旦发生地震、火灾等自然或人为灾害,建筑物的崩塌和失火风险将大大增加,给人们的生命安全带来极大的威胁。其次,在建筑工程施工阶段,监督和管理方面存在诸多不足。有些施工单位为了追求速度和效益,忽视了安全操作规范,导致建筑工人的生命安全受到威胁。一些工地存在安全设施缺失、操作人员缺乏足够的培训和安全意识等问题。这样的管理缺失不仅会对施工人员造成威胁,同时也会给周围的居民带来潜在的风险。再次,对于已经建成的建筑物,安全管理的不足同样不容忽视。一些楼盘的物业管理存在安全隐患,例如消防设备的维护不到位、安全出口被堵塞等问题<sup>[3]</sup>。这样的管理不仅缺乏对居民生命财产安全的保护,也给整个社区的安全带来了隐患。在建筑工程管理的现状中,安全管理的不足给人们的生命财产安全带来了很大的隐患。为了改善这一状况,我们需要采取一系列的措施。首先,要加强法律法规的制定和执行,对于安全管理方面的问题进行明确的规定和要求。其次,各级政府和相关管理部门应该加大安全监督执法力度,确保建筑工程的施工过程和已建成的建筑物的安全性。此外,建筑施工单位和物业管理方应该重视安全管理,加强对员工的培训教育,提高他们的安全意识和操作技能。同时,要加强与专业检测机构的合作,定期进行建筑物的安全检测和维护,及时消除潜在的安全隐患。

## 2 建筑工程管理的措施

### 2.1 网格化进度管理方案

为了确保工程的顺利进行并按时完工,建筑公司需要采取一系列有效的措施和管理方案。其中,网格化进度管理方案是一个非常重要的方案之一。网格化进度管理方案

是建筑工程项目管理的一种创新方法,其基本思想是将整个工程划分为若干个小的网格,每个网格代表一定的时间和特定的工作内容。这种管理方案不仅能够提高工程管理的精细化水平,还能够有效地控制工期和资源的使用,进一步提高工程的质量和效率。首先,网格化进度管理方案能够提高工程管理的精细化水平。传统的工程管理往往只能粗略地划分工期和任务,难以细致地把握每个工作节点和工序的进展情况。而网格化进度管理方案通过将工程划分为更加具体的网格,使得管理人员能够清晰地了解每个网格的工作量和工作进度,及时发现并解决问题,从而提高工程管理的精细化水平。其次,网格化进度管理方案能够有效地控制工期和资源的使用。通过将工程划分为若干个小的网格,管理人员可以更好地控制每个网格的工作进展,避免因单个环节延误而导致整个工程进度的滞后。此外,网格化进度管理方案还可以帮助管理人员更好地分配资源,合理安排人力、物力和财力的使用,提高资源利用率,避免资源浪费,进一步提高工程的质量和效率。另外,网格化进度管理方案还可以提高工程管理的协调性和沟通效率。在传统的工程管理中,不同部门和不同工种之间往往存在协调不畅和沟通不顺畅的问题。而网格化进度管理方案通过将工程划分为小的网格,将不同的工作节点和工序划分清晰,使得各个部门和工种之间能够更加有效地协调工作,加强沟通,提高工程管理的协调性和沟通效率。最后,网格化进度管理方案是一种非常有效的建筑工程管理方案。它能够提高工程管理的精细化水平,有效控制工期和资源的使用,提高工程的质量和效率,同时还能够增强工程管理的协调性和沟通效率。

### 2.2 制定质量管理方案

质量管理方案不仅仅是文件的堆砌,更是工程质量的保障之道,是一项艺术与科学的完美结合。首先,在制定质量管理方案之前,我们需要充分了解项目的背景和要求。这涉及到对建筑工程的性质、规模、技术要求、工期等方面进行详细的调研和分析。只有全面了解项目的特点和需求,才能为之制定出切实可行、符合实际的质量管理方案。其次,在制定质量管理方案中,需要明确定义质量目标。质量目标应该具有可衡量性和可实现性,以确保在项目的各个阶段都能够达到预期的质量要求。例如,在建筑工程中,我们可以设定建筑质量、施工工艺、材料质量等方面的目标,以及相应的评估指标和评价方法。第三,质量管理方案的制定需要充分考虑项目的资源和环境因素。在项目实施过程中,我们需要评估和分配各种资源,包括人力、物力、技术等,以保证项目顺利进行。同时,还要考虑到环境因素对工程质量的影响,例如气候、地质等因素。这些因素的分析 and 评估将为质量管理方案的制定提供重要的依据。第四,质量管理方案的制定还需要考虑到项目中的风险和安全因素。在建筑工程中,尤其需要关注施工过

程中的风险和安全隐患,以及可能对质量造成不利影响的因素。因此,在制定质量管理方案时,需要充分考虑并制定相应的措施,以最大限度地降低风险,并确保施工过程的安全性和质量<sup>[4]</sup>。最后,质量管理方案的制定还要考虑到监督和评估的机制。通过建立有效的监督和评估机制,可以及时发现并解决工程质量问题,确保项目按照既定的质量要求进行。监督和评估机制包括对施工现场的巡视检查、对材料和施工工艺的抽查、对质量记录和报告的审查等。通过这些机制,可以及时发现和排除质量隐患,保证项目顺利进行。综上,制定一套完善的质量管理方案是建筑工程管理的重要环节。它不仅是工程质量的保障手段,也是项目顺利进行的基石。质量管理方案的制定需要全面考虑项目的特点和要求,明确定义质量目标,充分考虑资源和环境因素,关注风险和安全因素,并建立有效的监督和评估机制。只有通过合理科学的质量管理方案,才能确保建筑工程的质量卓越。

### 2.3 现场不定期安全巡视

现场不定期安全巡视是一种有效的管理措施,旨在确保工程施工过程中的安全。在建筑工程中,人们常说“养生就是养命”,这句话同样适用于工程施工过程中的安全。在工地上,不可预见的意外情况时有发生,如坠落、触电、物体砸伤等。这些意外事件不仅会给施工人员带来伤害,还可能导致项目延误、造成财产损失甚至生命危险。因此,采取一系列严密的措施来预防事故的发生,保障施工人员的安全至关重要。现场不定期安全巡视就是其中一项重要措施。通过巡视,我们能够及时发现现场存在的潜在安全隐患,并采取相应的措施加以解决。巡视人员应该具备专业知识和丰富的经验,能够准确判断现场存在的风险因素,并提出有效的应对措施。巡视的频率应根据施工场地的特点和施工进度而定,一般来说,频率应为每天一次,尤其是在施工高峰期。巡视范围应覆盖施工区域的各个角落,包括高层建筑的施工平台、吊装设备、电气设备等。同时,还应注意对临时施工设施的巡视,如临时用电线路、脚手架等。巡视时,要注意观察施工现场的各个方面。首先,

要检查工地的防护措施是否到位,如安全网、防护栏杆等。其次,要查看各类设备的使用情况,确保其工作正常、安全可靠<sup>[5]</sup>。此外,还要关注施工人员的操作行为,确保他们按照相关规定进行施工,不违反安全操作规程。当发现安全隐患时,巡视人员应立即采取措施予以解决。如果是一些小问题,巡视人员可以直接进行处理,如清理施工现场的杂物、修复破损的安全设施等。而如果是一些较大的安全隐患,巡视人员则应及时向相关部门报告,并协助相关人员采取紧急措施,确保安全问题得到妥善解决。通过现场不定期安全巡视,我们能够及时发现并解决施工现场的各类安全隐患,最大限度地降低事故的发生概率。这不仅保护了施工人员的生命安全,也保障了工程项目的顺利进行。因此,建筑工程管理中的现场不定期安全巡视是至关重要的一环,其重要性不容忽视。

### 3 结束语

在新时期背景下,人们对建筑工程建设要求越来越高,原有管理模式中的落后之处较多,因此管理单位要突出现代化的工作思维,优化建筑工程管理方案,创新原有的管理模式。与现代化建设行业发展步伐相协调,维护工程的建设秩序,提高工程的建设效益。

#### [参考文献]

- [1]莫小霞.浅析建筑工程施工技术及其现场施工管理[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1961.
  - [2]谢静.浅析建筑工程施工技术及其现场施工管理[J].魅力中国,2020(16):312-313.
  - [3]刘建国.浅析建筑工程施工技术及其现场施工管理[J].建材与装饰,2020(22):192-193.
  - [4]王小明.建筑工程现场施工技术的科学管理方法[J].中华建设,2021(12):102-103.
  - [5]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10):119-120.
- 作者简介:胡宇川(1976.7—),单位名称:四川万宸旅游开发有限责任公司;毕业学校和专业:成都理工大学,土木工程。