

## 建筑工程造价超预算的原因及其控制措施

戴宇潇

四川万宸旅游开发有限责任公司, 四川 成都 610000

**[摘要]** 文章阐述了建筑工程造价超预算的原因及控制措施。首先, 不充分的项目调研和规划、变更和增加工作范围以及不合理的成本控制和管理是导致造价超支的主要原因。其次, 强化项目预算管理、加强供应链管理、高效项目变更管理和强化合同管理是控制成本超支的关键措施。通过这些措施, 可以降低成本风险、优化资源利用、提高变更管理效率和保护项目利益。建筑工程项目管理团队应积极采取措施并持续改进, 以确保项目的经济可行性和成功交付。

**[关键词]** 工程造价; 超预算; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v5i8.9463

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Reasons and Control Measures for Construction Project Cost Exceeding Budget

DAI Yuxiao

Sichuan Wanchen Tourism Development Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

**Abstract:** The article elaborates on the reasons and control measures for cost overruns in construction projects. Firstly, insufficient project research and planning, changes and additions to the scope of work, as well as unreasonable cost control and management, are the main reasons for cost overruns. Secondly, strengthening project budget management, supply chain management, efficient project change management, and contract management are key measures to control cost overruns. Through these measures, cost risks can be reduced, resource utilization can be optimized, change management efficiency can be improved, and project benefits can be protected. The construction project management team should actively take measures and continuously improve to ensure the economic feasibility and successful delivery of the project.

**Keywords:** engineering cost; over budget; control measures

在建筑工程领域, 控制造价超预算是一个关键挑战。确保项目的经济可行性和成本控制是项目成功的关键要素。因此, 建筑工程预算的重要性不容忽视。文章将探讨建筑工程造价预算的重要性以及控制成本超支的措施。通过充分的项目调研和规划、有效的供应链管理、高效的项目变更管理和强化合同管理, 我们可以最大限度地降低成本风险, 并确保建筑工程项目按预算进行管理, 实现经济效益和项目目标的成功达成。

#### 1 建筑工程造价预算的重要性

##### 1.1 确保项目可行性和可持续性

建筑工程造价预算对于确保项目的可行性和可持续性具有重要意义。通过预算的制定和执行, 可以在项目开始之前评估项目的可行性, 规划资源的合理使用, 并在项目实施过程中有效控制成本、优化资源配置, 从而保证项目的顺利进行和可持续发展。

建筑工程造价预算在项目的可行性评估中扮演着重要角色。在项目开始之前, 对建筑工程的造价进行预估和规划是必要的。预算编制过程中需要考虑到材料成本、劳动力费用、设备投资以及其他资源的合理配置, 从而确保项目在可行的经济范围内实施。通过对预算进行全面的评估和分析, 可以提前发现和解决可能存在的问题, 避免项

目由于成本过高而无法执行的风险。其次, 建筑工程造价预算有助于项目的可持续性发展。预算编制阶段, 需要对资源的使用进行科学规划和合理配置。通过合理控制材料的使用量、优化施工流程、提高劳动生产率等措施, 可以减少资源浪费和环境污染。同时, 预算中还可以考虑到节能、环保等可持续性要求, 推动项目在能源利用、废物处理和环境保护等方面的可持续发展。让建筑工程不仅能够满足当前的需求, 还能够为未来的时代提供一个可持续的生活和工作环境。

##### 1.2 控制成本超支风险

建筑工程造价预算对于控制成本超支风险至关重要。预算提供了一个明确的经济目标和参考基准, 帮助管理团队在项目实施过程中及时掌握成本情况, 采取有效的控制措施。通过合理采购管理、合同管理和进度管理等措施, 可以降低成本超支的风险, 确保项目按预算进行管理, 实现经济效益的最大化。

建筑工程造价预算为项目提供了一个明确的经济规模和目标。预算编制过程中, 通过对各项成本进行合理的估计和预测, 可以对项目的经济指标进行规划和限制。这使得项目管理团队能够在实施过程中对照预算进行监控管理, 避免因为成本超支而引发的风险。预算作为一个参

考基准,可以帮助管理团队及时发现和解决造成成本超支的问题,保持项目的经济稳定性和可持续性。其次,建筑工程造价预算有助于合理采购管理和成本控制。预算编制阶段需要对材料和设备的采购进行详细规划和安排。根据企业的实际情况,制定合理的采购管理制度,选择性价比最高的供应商和材料,避免因采购过程不当而导致的成本超支。此外,预算中还包含了劳动力费用的估算和管理,通过合理安排劳动力,控制劳动力成本的增长。这些措施有助于在项目实施过程中控制成本产生较大的波动和风险,确保项目按照预算进行管理,促使项目的经济效益实现最大化<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价超预算的原因

### 2.1 不充分的项目调研和规划

不充分的项目调研意味着对项目所涉及的各方面没有进行详尽的了解和评估,导致对项目需求和成本估计存在不准确性,从而在后续的实施过程中出现造价超支的问题。

不充分的项目调研可能导致对地质条件和环境因素的忽视。地质条件对建筑工程具有重要影响,如土壤稳定性、地下水位、地震等因素都会对工程设计、施工方案和材料选择产生影响。如果在项目调研阶段未进行全面的地质勘察和评估,对这些因素没有准确的了解和评估,就会导致后续的工程在实施过程中出现意外的地质问题,从而引发成本增加和造价超支。同时,不充分的项目规划也可能导致对材料和资源需求的评估不够准确。在项目规划阶段,应对材料和资源进行详细的分析和预估,包括材料价格、供应周期、劳动力需求等。如果在规划阶段没有对这些因素进行充分的调查和分析,就可能导致材料采购不及时、成本估计不准确,进而在工程实施过程中出现材料短缺、价格上涨等问题,最终导致造价超支。最后,不充分的项目调研也可能导致对工程施工难度的评估不够准确。建筑工程在实施过程中可能面临各种技术和施工难题,如施工场地狭窄,没有材料的堆放空间、复杂的结构设计、高度要求的安全措施等。如果在项目调研阶段未充分了解并评估这些工程难题,可能会导致在实施过程中需要额外增加人力、设备和材料投入,从而超出前期的成本预算<sup>[2]</sup>。

### 2.2 变更和增加工作范围

在建筑工程项目实施过程中,经常会面临工程项目范围变更或增加的情况。这些变更可能是由于设计调整、客户需求变化、技术要求调整等因素引起的。然而,如果没有及时进行成本评估和调整,就会导致前期的预算无法满足新的要求,从而造成造价超支的问题。

范围变更会导致原有预算的不适应。当项目范围发生变更时,可能需要增加或调整工程材料、劳动力、设备和其他资源的使用量。如果在项目范围变更后没有进行及时的成本评估和调整,前期的预算就无法覆盖新增需求,导致成本超支的风险。例如,在一个住宅项目中,如果客户

要求增加房间数量或改变材料选项,前期的预算就需要进行相应的调整,以确保项目的可持续性和经济效益。另外,增加工作范围也会导致额外的成本投入。在项目实施过程中,可能会发现前期未考虑到的工作需求,需要额外的工程施工或设计工作来满足新的要求。这些额外的工作可能涉及材料采购、劳动力安排、设备调配等方面的成本增加。如果没有在项目变更和增加工作范围的过程中对这些额外工作进行成本评估和管理,就很容易导致成本超支。

### 2.3 不合理的成本控制和和管理

有效的成本控制和和管理对于确保建筑工程项目的顺利进行和经济效益至关重要。然而,如果项目管理团队在成本控制和和管理方面存在不合理的做法,就会导致成本超支的风险增加。

不合理的采购管理是导致成本超支的一个关键因素。采购管理涉及材料和设备的采购计划、供应商选择、价格谈判等。如果在采购过程中没有充分考虑成本效益、供应稳定性和市场竞争情况,就可能造成材料价格高于预算、供应周期延长、质量不稳定等问题,从而增加了成本。因此,合理的采购管理是控制成本的重要手段,可以通过制定明确的采购计划、与供应商建立良好的合作关系以及优化物流管理等措施,降低采购成本并确保供应的稳定性。其次,不准确的成本核算也是造成成本超支的原因之一。成本核算涉及对项目中各项成本的准确记录和分析。如果在成本核算中存在误差、遗漏或不准确的情况,就无法准确了解项目的成本状况,也无法及时发现成本异常或超支的问题。因此,建立健全的成本核算体系,包括详细记录和分类各项成本、定期进行成本分析和比较、及时纠正成本异常等,是有效控制成本的关键<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程造价超预算的控制措施

### 3.1 强化项目预算管理

建立健全的预算编制和执行机制、定期进行预算与实际支出的比对和分析、确保预算执行的透明性和责任落实,灵活调整预算和成本控制策略,可以提高预算管理的精确性和有效性,最大限度地控制建筑工程造价,确保项目的经济效益和可持续发展。具体措施如下:

①建立健全的预算编制和执行机制是强化项目预算管理的基础。在项目启动前,应进行详细的成本估算和预算编制,考虑到材料、劳动力、设备等各项成本因素。预算应具体、可操作,并考虑到项目的特殊要求和风险因素。此外,应确保预算的准确性和全面性,充分考虑潜在的变动因素,如市场价格波动、工程变更等。

②定期进行预算与实际支出的比对和分析是有效控制成本的关键。通过与实际支出进行对比,及时发现偏差和异常情况,了解项目的经济状况。定期的预算分析可找出成本波动的原因,帮助项目管理团队采取相应的纠正措施。这包括审查支出的合理性、发现成本过高的项目,对

该项目进度进行监控,确保项目按预算和时间计划进行。

③灵活调整预算和成本控制策略是强化预算管理的关键。在项目执行过程中,可能会出现一些不可预测的因素,如市场价格波动、工程变更等。因此,项目管理团队应根据实际情况灵活调整预算和成本控制策略,及时进行预算调整和变更管理。这包括对变更进行合理评估、审批和控制,避免因变更导致的成本超支<sup>[4]</sup>。

### 3.2 加强供应链管理

优化材料和设备采购、确保供应的稳定性、积极探索优质的供应来源、建立有效的物流和库存管理体系,可以降低成本、降低采购风险,并确保项目按预算进行管理,实现经济效益的最大化。具体措施如下:

①优化材料和设备采购是加强供应链管理的关键步骤。通过与供应商建立长期合作关系,建立稳定的供应链网络,可以获得更好的价格和服务。与供应商建立密切的沟通和合作,及时了解市场价格变化、新产品和技术的推出,以便更好地选择合适的材料和设备,并在采购过程中争取更有利的交易条件。

②确保供应的稳定性也是供应链管理的关键目标。建筑工程项目对材料和设备的供应有严格的时间要求,因此,确保供应的稳定性对于项目的顺利进行至关重要。这可以通过与供应商建立紧密的合作关系、制定合理的供货计划、定期监控供应链的运作情况来实现。同时,与供应商进行预防性的风险管理,如对供应商的财务状况和供货能力进行评估,以减少供应中断和延误的风险。

③积极探索优质、可替代的供应来源也是加强供应链管理的重要措施。通过多元化的供应来源,可以降低对单一供应商的依赖,增加竞争性,并为项目提供更灵活的采购选择。此外,了解市场上的新技术和材料,积极寻找具有创新性和高性价比的替代品,可以进一步降低成本,提高项目的经济效益。

### 3.3 高效项目变更管理

建立严格的变更管理流程、及时进行成本评估和时间调整、合理化管理变更请求以及加强沟通和协调,可以最大限度地控制变更对成本的影响,确保项目的经济效益和目标的实现。具体措施如下:

①建立严格的变更管理流程是高效项目变更管理的基础。在项目实施过程中,变更是难以避免的,可能是由于设计调整、客户需求变化、技术要求调整等原因引起的。为了控制成本超支风险,需要建立明确的变更管理流程,包括变更的识别、评估、审批和执行等环节。每个变更请求都应经过规范的审批程序,并进行成本评估和时间调整,确保变更的合理性和可行性。

②及时进行成本评估和时间调整是高效变更管理的关键步骤之一。在发生变更时,必须对其进行准确的成本评估和时间调整。这包括评估新增工作所需的材料、劳动

力、设备等资源,以及相应的成本和时间增加。通过准确的成本评估,可以避免因变更引起的成本超支风险,通过合理的时间调整,可以确保项目的进度控制和交付目标。

### 3.4 强化合同管理

明确合同条款、建立合理的审批和变更管理机制、定期审查和监督合同执行情况以及加强合同沟通和合作,可以最大限度地降低合同执行过程中的风险,确保合同的有效执行,从而控制成本并实现项目的经济效益。具体措施如下:

①合同条款的明确性是强化合同管理的基础。在合同签订之前,各方应仔细审查和协商合同条款,确保其明确、具体、可执行。合同条款应涵盖成本控制和变更管理的规定,明确各方的权利和责任,以减少合同执行过程中的争议和风险。

②建立合理的合同审批和变更管理机制是强化合同管理的重要步骤。在项目执行过程中,可能会出现变更请求和索赔等情况,因此,需要建立严格的审批流程和规范的变更管理机制。变更请求和索赔应按照合同规定进行审批和处理,确保变更的合理性、可行性,并进行成本评估和时间调整。

③定期审查和监督合同执行情况是强化合同管理的关键措施。项目管理团队应定期审查合同执行情况,确保各方遵守合同约定。同时,要进行合同履约的监督和检查,确保合同的实施符合法律法规和项目要求。如发现合同执行过程中的违约行为或不当行为,应及时采取相应的纠正措施,以保护项目利益和目标成本的实现<sup>[1]</sup>。

## 4 结语

综上所述,通过强化项目预算管理、加强供应链管理、高效项目变更管理和强化合同管理,可以有效降低成本风险,确保项目按预算进行管理。这些措施不仅可以实现经济效益的最大化,还能保证项目的可持续发展和利益的保护。在实践中,项目管理团队应积极采取这些措施,并持续改进和优化,以确保项目的顺利进行和成功交付。

### 【参考文献】

- [1]王燕燕. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 居业, 2023(4): 130-132.
- [2]姚春卓. 建筑工程造价超预算的原因及其控制措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2023(11): 68-70.
- [3]夏润炎. 建筑工程造价超预算的原因分析与控制措施[J]. 大众标准化, 2023(2): 75-77.
- [4]黄秋香. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 四川水泥, 2022(11): 62-64.
- [5]郭晓敏. 建筑工程造价超预算原因及控制措施[J]. 砖瓦, 2022(10): 125-127.

作者简介:戴宇潇,单位名称:四川万宸旅游开发有限责任公司;毕业学校和专业:学校:西南交通大学;专业:工程造价管理。