

市政工程施工管理中常见问题及对策

虞朝辉¹ 郑贤挺² 杨松成³ 高东海⁴

1 浙江科诚建设监理有限公司象山分公司, 浙江 宁波 315700

2 浙江宸际建设有限公司, 浙江 宁波 315700

3 华锦建设集团股份有限公司, 浙江 宁波 315700

4 宁波欣智信息科技有限公司, 浙江 宁波 315700

[摘要] 市政工程的资金来源大部分都是政府拨款, 无论建筑工程施工中遇到任何的风险, 最终都会有政府来担负, 这样就造成了施工单位更加注重的是施工进度, 而对施工质量较为忽视。一味的追赶工期, 而没有严格遵照规范标准来落实工程施工工作, 最终导致工程项目在设计上的性能存在诸多的问题, 从而为建筑工程施工工作埋下诸多的隐患, 这对于工程施工工作按部就班的进行会造成一定的阻碍。

[关键词] 市政工程; 施工; 管理; 问题; 策略

DOI: 10.33142/aem.v1i3.959

中图分类号: TU99

文献标识码: A

Common Problems and Countermeasures in Municipal Engineering Construction Management

YU Chaohui¹, ZHENG Xianting², YANG Songcheng³, GAO Donghai⁴

1 Xiangshan Branch of Zhejiang Kecheng Construction Supervision Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315700, China

2 Zhejiang Chenji Construction Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315700, China

3 Huajin Construction Group Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315700, China

4 Ningbo Xinzhi Information Technology Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315700, China

Abstract: The fund of municipal projects is mostly from government, so the government will ultimately bear the burden all risks are encountered in the construction projects, which causes the construction units to pay more attention to progress, but not the quality. It leads to many problems in the design performance of projects because it only catches construction period, but not pay more attention to the standard of construction. Therefore, there are many hidden dangers for the construction work, which will hinder progress of construction work step by step.

Keywords: municipal engineering; construction; management; problems; strategies

引言

当前城市建设中市政工程施工增多, 也出现了许多大型建设项目, 对于工程施工管理的要求也越来越高。在市政工程施工管理中应详细了解一些常见的问题, 进而制定相应的应对策略, 使市政工程建设质量得到保证。

1 市政工程项目管理特点

1.1 工程环境复杂

在所有的城市中, 市政工程的施工工作是最为基础的一项工作, 施工现场情况十分不稳定, 不仅会遇到高空作业的情况, 并且也会遇到地下空间施工作业的情况。市政施工工作针对的对象有很多, 包括工程改造以及环境治理等等。施工有主体也会存在配套工程。所以, 市政工程的施工环境具有较强的复杂性, 这样就对工程管理工作提出了更高的要求^[1]。

1.2 施工过程具有不确定性

市政工程费施工工作由于具有一定的复杂性, 这样就会对环境造成诸多的影响, 诸如: 天气, 施工物料成本, 社会效益等等都会对施工进度造成不同程度的影响, 也会对内部项目利益关系造成一定的影响。其次, 因为工程施工工作的进行往往会遇到大量的问题, 这样就导致了工程施工工作的效果具有较强的不稳定性。

1.3 施工作业难度大

在开展市政工程施工工作的时候, 高架桥梁项目的施工工作的开展过程中, 往往不会停止车辆以及行人的通行,

这样也会为工程施工管理工作的开展造成一定的困难^[2]。

1.4 施工目标高、季节性强、要求严

市政工程与民众的生活水平和城市形象都存在一定的关联，其次，市政工程具有较强的政治色彩，施工周期较短，尤其是在气温较低的冬季，对施工技术提出了更高的要求。

2 市政工程施工管理过程中存在的问题分析

2.1 施工人员缺乏安全意识

我国市政工程的施工人员一般以农民工为主，由于农民工没有经过系统的培训，这也导致了大部分工人的安全意识较为薄弱。而且市政工程的施工环境较为复杂，在施工过程中，存在着许多危险因素，会对工程施工的安全性产生影响，这样一来也加大了工人在施工环节所面临的危险。

2.2 管理人员缺乏安全意识

在市政工程的施工过程中，会有许多不确定性因素会对工程的施工环境造成影响，甚至会影响到工程施工的安全性。倘若管理人员缺乏安全意识，会使得管理人员难以发现施工环境中存在的危险因素。从而容易导致意外事故的发生^[3]。

2.3 难以保证工程的进度

市政工程一般是在人口较为密集的地区施工的，在施工的过程中很容易对周围居民产生噪音影响。这也导致了市政工程施工时间十分有限，会影响到市政工程的施工效率。此外在市政工程施工过程中还会出现很多不可控因素，例如暴雨等极端恶劣天气，这样一来也会对市政工程的进度造成影响。

2.4 难以保证工程质量

在开展市政工程施工工作的时候，务必要坚持质量第一的原则。现如今，大部分的市政工程承包商通常为了追求自身的利益，而对工程施工质量较为忽视。因为施工单位内部各个层级的人员没有正确的认识到施工质量重要性，最终就造成了工程承包单位在实施工程建造工作的时候，利用一些违规操作来缩减施工成本，最终会对市政工程的质量造成一定的损害^[4]。

2.5 施工的技术标准不规范

在科学技术水平快速提升的影响下，使得大量的新型施工技术被研发出来，原有施工规范以及施工技术标准无法达到工程施工的实际需要，导致标准落后的情况，严重的阻碍了工程施工质量的提升。

2.6 施工图审查不严格

虽然我国相关行政机构制定了严谨的施工设计图审查制度，但是在真正落实工作的时候，因为受到外界各种因素的影响，诸如：市政项目施工储备人才的短缺，施工人员缺少必要的施工经验，设计图审核机构工作人员配置不足等等诸多问题都会对市政是施工图审查工作的开展造成一定的阻碍，在针对市政工程施工图进行审查工作的时候，因为缺少基本的有效性，会造成施工图审查制度无法全面落实，不能将其应有的作用彻底的发挥出来。

2.7 监理机构不健全

监理机构不健全，监理工作的效果无法达到既定的标准。就现如今国内的监理市场实际情况来看，最为突出的问题就是各项制度的欠缺，管理机制的不完善严重的制约了监理工作的全面开展。因为每个人对监理工作的认识都是不尽相同的，很多的监理工作人员并不具备岗位的基本资质，这样也会对监理工作的开展造成诸多的阻碍。因为市政工程施工环境以及施工周期较为紧张，再加上监理工作人员的专业能力有限，导致监理机构的作用无法彻底的发挥出来，导致工程施工工作中会存在大量的安全隐患。

3 加强市政工程施工质量管理的对策

3.1 强化施工材料管理

在开展市政工程施工工作的时候，施工物料的质量与工程施工的效果存密切的关联，如果施工物料质量达不到既定的标准，势必会损害到工程施工的整体质量。然而就市政工程施工工作来说，要想保证施工的质量，最为重要的是要结合实际情况，采用适当的方法对施工物料质量加以切实的管控。在进行施工物料供应厂商挑选工作的时候，需要对物料生产厂家的资质以及物料进货渠道进行全面的了解掌握，从根本上对施工物料的质量加以保证。在市政工程项目中标后，施工企业就可在数据库中选择高质量的供应商，进而组织相应的比选招标活动，随之确定施工材料供应商^[5]。

3.2 强化施工人员管理

在全面推进市政工程施工工作的时候，施工人员的专业能力以及施工质量管理意识都与工程施工质量存在密切的

关联。鉴于此,为了从根本上对市政工程施工质量加以保证,需要施工单位加强施工人员的管理工作。同时,施工企业应健全工程施工管理制度,对施工管理人员进行阶段性的绩效考核,将工程进度管理、工程质量检测、施工工序管理、施工工种协调等纳入绩效考核内容,以强化工程施工质量监管。

3.3 强化施工过程管控探析

市政工程施工管理关节,施工质量管理是一项重要的管理环节。对于市政工程业主而言,应做好工程招标工作,选择资质及技术水平高的施工企业,以保障工程质量。对于各个参建单位的工程质量管理而言,应做好施工工序交接及施工检查工作,并严格每一个施工工序的验收标准。对于施工企业而言,应在市政工程施工过程中强化人员管理、材料管理、设备管理、工序管理等方面的管理工作。

3.4 强化质量管理体系

为了确保市政工程各项施工工作按部就班的进行,需要结合实际情况来制定施工质量管理机制,对市政工程施工工作进行规范管控。诸如:在实施市政工程施工工作之前,应该在工程施工周边建造实验室,结合试验标准对所有运送到施工现场的物料的质量进行抽样检查。例如,在市政工程施工前,应以国家工程质量标准为依据,制定市政工程施工质量管理控制细则,其内容应涉及工程施工计划、工程施工作业流程控制等方面的施工质量管理,使市政工程施工作业流程严格依据工程施工计划进行。

3.5 计量工作

市政企业计量工作的重点是测量仪器和试验化验仪器的配备,要求做到工地上需要的测量仪器配备齐全、量值准确、专人管理,试验室的化验、分析仪器、试验设备质量稳定、示值准确一致。所有的计量器具都要定期进行检定,损坏的计量器具要及时修复,根据不同的情况,选择适当的测定计量方法。建立健全各种计量管理制度。建立岗位责任制、计量器具检定制度、分级管理制度、量值传递制度、仪器设备维护保养制度等,做好计量器具的检定工作。另外,计量器具要有专人妥善保管,更新和报废要及时。

结语

在我国城市化进程快速发展的带动下,国内城市地区市政工程建设面积在不断的扩展。市政工程是当前城市地区的代表性工程,并且与民众的生活质量存在密切的关联。为了保证市政工程的效果达到既定的目标,需要全面的落实施工管理工作。就现如今我国市政工程施工管理工作的实际情况来说,最为突出的问题就是管理人员对自身工作重要性的正确认识较为片面,施工管理制度中存在大量的问题,因此管理人员要进一步强化自己的监管职责,要确保市政工程施工的安全性,也要充分保证市政工程的质量。

[参考文献]

- [1]杨海丽.市政工程施工管理中常见问题及对策[J].建材与装饰,2019(26):195-196.
 - [2]彭义凤.市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J].低碳世界,2019,9(05):167-168.
 - [3]贾学强,杨林林.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].企业科技与发展,2018(08):278-279.
 - [4]李正龙.市政工程施工管理中的常见问题与改善措施[J].城市建设理论研究(电子版),2018(07):147.
 - [5]刘建华.探析市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].江西建材,2017(24):285-286.
- 作者简介:虞朝辉(1975.2.14-),专业:土木工程;毕业院校:大连理工大学。