

建筑工程管理的影响因素及强化措施

李梅

山东鼎信工程咨询有限公司, 山东 济南 250000

[摘要]在社会快速发展的影响下,使得人们的思想意识出现了明显的变化,对生活环境的要求在不断的提升。建筑项目是人们生活和工作的基础,务必要加大力度保证建筑工程的质量,将建筑工程管理工作全面的落实到建筑工程施工各个环节之中,其目的就是从根本上对建筑工程施工质量加以保证,促进各项施工工作能够按部就班的进行。建筑施工单位需要结合实际情况,对工程管理工作加以不断的优化和创新,并将各项管理措施运用到施工各个环节之中,这样才能促进建筑工程管理工作效果的不断提升,有利于建筑行业稳定健康的发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 影响因素; 对策

DOI: 10.33142/aem.v1i3.963

中图分类号: F284;F224

文献标识码: A

Influencing Factors and Strengthening Measures of Construction Engineering Management

LI Mei

Shandong Dingxin Engineering Consulting Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250000, China

Abstract: Under the influence of rapid social development, people's ideology has undergone significant changes, and the requirements for the living environment are constantly improving. Construction projects are the basis of people's life and work. It is necessary to intensify efforts to ensure the quality of construction projects, and comprehensively implement the construction project management work in all aspects of construction engineering. The purpose is to fundamentally improve the construction quality of construction projects. Ensure that all construction work can be carried out step by step. The construction unit needs to continuously optimize and innovate the project management work according to the actual situation, and apply various management measures to all aspects of the construction, so as to promote the continuous improvement of the construction project management effect and contribute to the stable and healthy development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; engineering management; influencing factors; countermeasures

引言

建筑工程管理工作在工程施工中的所用是十分巨大的,在我国城市化发展效率不断提升的带动下,建筑行业迎来了新的发展机遇,这样就对建筑工程管理工作提出了更高的要求。这篇文章主要围绕建筑工程管理工作展开全面深入的研究分析,从中找出影响建筑工程管理工作的不良因素,针对性的提出了解决的方案,希望能够促进建筑工程管理工作的健康发展。

1 建筑工程管理中存在的问题

就我国建筑工程管理工作的现状来看,与其他发达国家相比较,整体水平相对较为低下。严谨的建筑工程管理工作能够在确保工程施工质量的基础上,对工程施工成本实施有效的管控,促使施工企业能够获得更加丰厚的经济收益。就现如今我国建筑工程管理工作中存在的问题来说,集中在下面几个层面:

1.1 工程项目管理方面法律法规不够健全完善

相关法律条款能够为建筑工程施工工作的开展给予规范指导,现如今我国相关行政机构专门制定了《建设工程项目管理规范》和一些其他相关法律法规,并且还在不断的结合实际情况进行优化和创新。但是因为起步较晚,所以与一些发达国家的整体水平还是存在明显的差距的。怎样提升工程项目管理工作的整体水平,最为重要的就是需要对相关法律法规进行优化,提升工程管理工作的效果和质量^[1]。

1.2 工程项目管理体系还不完善

建筑工程与其他类型的工程相对比还是存在诸多的差别的,正是因为这些特殊性,使得人们对建筑工程的要求在不断提升,也为工程管理工作提出了更高的挑战。与工程质量存在联系的因素有很多,这就决定了工程管理工作的实施的重要性。就当前国内建筑行业工程管理体系情况来看,整体效果没有达到较为完善的状态,最为突出的问题就是管理人员综合素质较差,管理队伍的综合能力以及专业水平还需要进一步提升。大部分的建筑工程管理工作的开展只是停滞在了传统纸质的形式上,无法对当前最前沿的科学技术加以高效的运用,管理方法和管理技术整体水平相对较为滞后^[2]。

1.3 工程项目管理方面水平低

就国内工程项目管理工作的现状来说,无论是工程设计、工程施工、监督管理方面,还是后期的工程维保工作整体水平都处在较低的水平上,无法适应当前国际市场中严峻的竞争形势,大部分管理人员整体专业能力较差,最

终造成了很多建筑项目管理工作出现失误，或者是工程质量较差的问题。

1.4 管理意识薄弱

在我国社会经济快速发展和进步的影响下，我国在城市基础工程建设方面出现了供不应求的情况，工程项目施工管理工作与整个建筑结构的质量存在密切的关联，所以要想确保工程结构的质量，最为重要的是需要加大力度全面推进管理工作的落实。当下，工程施工上层管理人员对自身工作职责的重要性缺少正确的认识，一味地为了获得更加丰厚的利益，而忽视管理工作的实施，这样对于施工质量的保证是非常不利的^[3]。

1.5 人员素质

在建筑行业快速发展的历程中，整个建筑行业取得了非常显著的成绩，但是工程各个层级工作人员的整体素质并没有随之提升，导致施工效率无法有效的提升。并且在大部分的施工环节中，管理工作人员无法结合实际情况对管理方法实施不断的调整，使其能够逐渐的完善，从而将管理工作的作用更好的发挥出来。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 人的影响

在全面落实工程管理工作的時候，会有三个方面牵涉到人员因素。首先，建筑工程管理层级人员，管理人员的专业能力以及综合道德素养与建筑工程管理工作的效果存在密切的关联。管理工作人员职业道德素质与实际需求不一致，最终会造成管理混乱的情况。严重的制约工程施工进度。其次，是工程管理工作之中涉及到的监理工作人员缺少对工程施工现场监督控制。监理工作人员责任心较差，往往为了对施工成本加以控制，会选择一些质量较为低劣，成本花费较少的施工物料，严重的威胁到了工程施工的整体质量。最后是工程管理技术人员。施工技术人员在工程建造中的作用是十分阶段的，在工作开展中务必要秉承绝对服从的原则，杜绝出现误工、返工的情况^[4]。

2.2 施工工艺的影响

施工工艺的选择利用，与工程施工工作密切相关，高质量的施工工艺能够有效的提升施工的效率，促进施工管理工作的全面实施，避免出现危险事故。

2.3 施工进度的影响

工程施工进度是建筑工程管理工作主要的针对对象，其与工程施工效率存在密切的关联。一旦施工进度出现任何的问题，都会引发诸多的不良情况发生，为了有效的推进施工进度，务必要加大力度开展管理工作。

3 建筑工程管理的对策分析

3.1 强化工程管理理念,提高管理人员素质

要想保证施工管理工作全面的落实，需要重视管理工作人员的综合素质的培养。首先，管理工作人员应该具备较高水平的专业能力，尤其是工程管理领导层人员，在创建管理队伍的时候，需要对所有符合条件的人员综合能力进行深入的研究分析，最终选择最佳人选。如果管理理念水平低下，势必会对管理工作的开展造成诸多的制约。其次，在管理工作的全面落实中，要定期组织管理工作人员进行专业理论和技能的培训学习，对最前沿的管理理念和技术加以学习了解，从根本上提升管理工作人员的整体素质^[5]。

3.2 加大管理力度,严把工程质量关

工程管理机构务必要结合实际情况对管理工作进行不断创新，摆脱传统管理理念的束缚，借助有效的管理方法，推进管理工作的全面实施。要利用电子设备来全面实施管理工作，并且要结合国外成功管理经验，对自身管理机制进行优化完善，促进管理工作质量和效率的不断提升。首先，要实时对工程施工情况加以了解掌握，保证所有工作都在控制之中。其次，对所有工程管理工作牵涉到的事项进行详细的记录，为后续工作的开展创造良好的基础。

3.3 做好工程成本控制和进度控制

建筑成本是影响工程利润最直接最重要的因素。成本控制是建筑工程管理的主要任务之一，工程管理必须对工程建筑成本作出详细的控制计划，在计划中不但要考虑节约问题，更要兼顾工程质量和安全问题。要研究科学施工和合理用工问题，注意在施工中减少材料浪费，合理安排施工人员，以达到节省人工成本的目的。在日常管理中要注意建筑材料的保存，要做好详细的记录，注意防雨、防潮和防盗等。另外，建筑工程的进度也是工程项目管理中十分重要的问题。在商品经济时代，企业都非常注重商机，时间就是金钱，建设单位对建筑工程的工期要求都十分严格。

4 结束语

综合以上阐述我们总结出，建筑工程管理工作实施的作用就是对工程施工质量加以保证，在确保施工安全性的基础上，对施工成本加以切实的管控，最终促进建筑行业健康稳定发展。

[参考文献]

- [1] 韩颖. 建筑工程管理的影响因素及强化措施[J]. 居舍, 2019(24): 150.
- [2] 杨昕. 影响建筑工程管理的因素及控制措施[J]. 安徽建筑, 2019, 26(07): 223-230.
- [3] 黄美霞. 建筑工程管理的影响因素分析及措施[J]. 建材与装饰, 2019(16): 159-160.
- [4] 植才锦. 建筑工程管理的影响因素及措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(03): 160.
- [5] 孙朝华. 建筑工程管理的影响因素与措施[J]. 山西建筑, 2018, 44(28): 237-238.

作者简介: 李梅(1982-), 女, 山东济南人, 工程师, 从事工程管理工作。