

建筑装饰装修工程施工质量与管理研究

于强

济南中海地产有限公司, 山东 济南 250002

[摘要] 建筑装饰装修工程数量的快速增加, 也让市场竞争变得更加激烈, 各种新技术、新设备与新材料的出现也伴随着工程结构而更加复杂, 对于功能性的要求发生了变化。所以, 施工质量管理成为了现阶段的核心内容, 对于提升施工质量, 实现施工整体目标具有明确的促进作用。

[关键词] 建筑装饰装修工程; 施工质量; 管理措施

DOI: 10.33142/aem.v1i3.965

中图分类号: TU721.2;TU767

文献标识码: A

Research on Construction Quality and Management of Building Decoration Engineering

YU Qiang

Jinan Zhonghai Real Estate Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250002, China

Abstract: The rapid increase in the number of building decoration projects has also made the market competition more intense. The emergence of various new technologies, new equipment and new materials has become more complicated with the engineering structure, and the requirements for functionality have changed. . Therefore, the construction quality management work has become the core content of the current stage, which has a clear promotion effect on improving the construction quality and achieving the overall construction goal.

Keywords: building decoration engineering; construction quality; management measures

引言

建筑装饰装修工程作为建筑工程的后期开展工作, 其质量管理工作与建筑工程质量管理有着明显的差异。相比于一般的工程, 其具体的操作内容更加具有艺术性与规划性。另外, 施工工序与施工范围都比较广泛, 为了缩短工期, 也会采取多个项目共同推进的模式, 因此在管理方面容易出现漏洞与问题, 我们也应该在安排部署等方面进行明确的控制指导措施, 起到指导效果。

1 建筑装饰装修工程施工质量管理的原则

建筑装饰工程不仅局限于外观和质量, 同时在防火、安全、卫生、环保、人文管理等多个方面都有明确要求。所以建筑装饰工程的主要工作包括几个不同的方面, 同时也是影响项目是否能够稳定完成的主要因素, 直接关系到项目完成情况。无论是空间设施、结构类型、材料选择等都直接影响到装饰工程的具体架构。从这一层面而言, 建筑工程设计的完善程度是由主体构成所决定, 环境维护、消防措施等都可以基本实现的具体目标都应成为管理重点。一旦到了竣工验收环节, 其核心内容就应该直接关系到质量的检测评估, 考察是否能够达到最终设计目标。对于建筑工程而言, 其主要原则也应该重视质量, 按照质量标准展开检查。一切施工环节都应该以数据为准, 也是实现质量控制的前提, 其质量是否能达标, 应按照行业标准, 以数据结果来进行说明。此外, 还需要重视预防的作用, 将品质的事后检验转变为事中调控措施, 转变为对进程的监督, 符合相关要求^[1]。

2 建筑装饰装修工程的质量管理内容

2.1 现场人员管控

现场人员管控指的是对参加施工的所有人员进行的管理, 不仅包含施工组织者, 同时还包括相应的指挥人员与完成各项具体工作的人, 其目的在于调动人员的积极性, 并且通过专业技术培训来加强其安全理念, 以岗位责任制来明确劳动条件。此外, 按照工程本身的特征, 基于工程质量的要求来提升技术水准。例如对于某些整体水平较高的程序, 应该选择配置一些能力较强且具有丰富工作经验的人员来负责。

2.2 施工现场控制

施工现场的控制涉及到多个方面的内容。在施工现场材料方面, 除去基本的建筑原料外, 还包括不同种类的配件、成品、半成品等, 这些方面的控制要基于验收标准来做好搭配, 保障材料从运输、储存和使用等各个环节都可以独立完成, 避免材料的混淆与浪费。装饰装修工作多数需要大型机械设备的支撑, 实施对于机械的调控, 在施工现场也应该按照工序来使用不同的工艺, 满足多个层次的技术要求。在岗位责任体制的要求下, 机械设施应始终处于最佳的运行状态。例如在钢筋焊接方面, 钢筋的直径应保持一致, 焊条应保持统一规格; 在混凝土浇筑方面, 要做好混凝土试

块实验等,减少施工层次的隐患。在诸如此类的组织设计、技术管理与措施管控中,需最大限度地保障工程品质,选择最为合适的施工办法,促成质量与工期、质量与成本的均衡。

2.3 施工条件与环境

施工条件与环境控制主要表现为一些可能导致工程质量导致变化的环境要素应进行管控规划,包含了多个方面的内容,即技术环境、自然环境与人文环境。技术环境指的是环境保障系统、作业场地清洁、工作进程要求等,而自然环境主要表现为此类施工受到气象变化的影响程度较大,且某些因素并不受到人为控制,操作应该针对环境因素实施控制措施,打造良好的施工现场。人文环境即充分考虑到施工会对周围区域产生怎样的影响,特别是对于周围居民的干扰等,为安全施工、文明施工创造理想空间。

3 施工质量管控的具体方法

施工质量管理与我们一直以来所采取的传统质量管理方法相似,执行的严格管理措施形成了相对被动的管理现状,且建设单位一直以来重视施工进度,却忽视了相应的管理与质量缺陷产生的影响。实际上大量的工程实践已经证明了现代质量管理措施已经不再适用于先进的时代,传统方法在解决问题的能力上非常有限,无法达到现代社会科技水平,全面质量管理理念应该成为当前的研究重点。施工企业的各个部门、各个机构和管理人员需要以产品质量为核心,建立相应的质量保障体系,满足用户需求。对于建筑行业而言,生产部门、技术部门等都应该采取科学的统计和管理方式,让项目在经济可靠的条件下进行。我们在关注主要矛盾的同时,应建立符合企业可持续发展的质量优化标准,实现最大程度的保障。例如按照《建筑内部装修设计防火规范》《民用建筑工程室内环境污染控制规范》等行业标准对工程质量进行要求^[2]。

3.1 技术管理与设备管理

对于相关的施工项目来说,总工的职责在于完成图纸与实际现场的核查,从专业的角度对施工过程展开分析,从中寻找到潜在的问题并寻找具体答案。必要时可以借助 BIM 技术活其它方法来做好调节。例如遇到灯具与风口产生碰撞的问题,在不影响灯具的使用性能与美观前提下转变风口的位置,调整装修方案等。这些类似问题都应该在施工正式开始前做好图纸设计的托底工作,将项目设计与开展中的注意事项全部告知技术部门,找出问题产生的根源并作出调整递交给建设方。施工活动正式地完成,经过调整的土质内容也会成为项目开展的主要依据,经过主管人员签字后开始执行。

设备方面,依照施工进度的具体要求,陆续进入施工现场。装饰装修工程需要涉及到的设备包括配电箱、水准仪、经纬仪、气钉枪,同时还包括一些其它的机械设备等。在工期要求较紧且装修工艺繁多的情况下协调好各部门的施工安排无疑成为了关键内容。

3.2 人员配置

装饰装修工程涉及到的人员类型包括运输工、电焊工、木工、劳务人员等,其中的专业技术岗位人员和特种作业人员都需要持有专业证书后才可以上岗,劳务人员根据实际情况在保障施工队伍的前提下合理增加人员,保障项目工程能够符合工期要求完成^[3]。

3.3 安全文明措施

施工现场、办公区域与生活区域做好安全警示,悬挂安全条幅,保障现场管理者与施工人员具备安全意识,同时建立严格消防制度,配置灭火措施,安排人啊云定期巡查。所有人员上岗之前应做好针对性的安全培训,或是通过每日例会的方式总结每日工作中的安排调度,总结其中存在问题的地方,采取责任到人制度。

施工现场产生的建筑垃圾需要全部清理,同时保持现场整洁,在垃圾运输的过程中做好环境保护,减少扬尘、废弃物的排放,最大化减少对环境的污染。项目部可以编制相应的章程,让所有项目参与人员按照章程要求执行操作,对工作态度积极认真,对业务也保持积极态度。

4 结束语

本次研究从工程项目管理的计划、组织和管控等多个方面进行了分析研究,让组织保障相互协调,基于现场实际操作的要求展开调整与优化,制定了一套适用于装饰装修工程的管理措施。目的也在于实现资源的优化配置,保障工程质量及其产生的经济效益与社会效益,对于未来的质量管理与项目调整也具有参考借鉴意义。

[参考文献]

[1]高杰,焦通.探讨民用建筑装饰装修工程施工技术要求和质量控制[J].建材与装饰,2018(2):63-63.

[2]江小天.节能环保化在建筑装饰装修工程施工中的应用[J].中国战略新兴产业,2017(4):111-114.

[3]周明月,崔东方.建筑装饰装修工程中的安全与设计探讨[J].电子测试,2013(7):225-225.

作者简介:于强(1982-),本科,初级工程师。