

如何加强建筑工程施工技术的管理

陈磊

河北建设集团股份有限公司, 河北 保定 071000

[摘要]建筑工程施工技术管理的重要性不言而喻,它对项目的顺利进行和企业的声誉产生深远的影响。然而,该领域面临一系列问题,包括不完善的管理体制、管理人员素质不高、模糊的管理目标、缺乏专业人才和有效监督机制的不足。为了强化施工技术管理水平,需要采取一系列措施,如完善技术管理、提高管理人员素质、明确目标和任务、优化管理制度以及强化质量和安全要求。这些努力将有助于确保项目的成功完成,并为企业的可持续发展提供坚实基础。

[关键词]建筑工程; 施工技术管理; 管理体制; 管理制度

DOI: 10.33142/aem.v5i9.9698 中图分类号: TU4

文献标识码: A

How to Strengthen the Management of Construction Technology in Building Engineering

CHEN Lei

Hebei Construction Group Corporation Limited, Baoding, Hebei, 071000, China

Abstract: The importance of construction technology management in construction projects is self-evident, as it has a profound impact on the smooth progress of projects and the reputation of enterprises. However, this field faces a series of problems, including an imperfect management system, low quality of management personnel, vague management objectives, lack of professional talents, and insufficient effective supervision mechanisms. In order to strengthen the level of construction technology management, a series of measures need to be taken, such as improving technical management, improving the quality of management personnel, clarifying goals and tasks, optimizing management systems, and strengthening quality and safety requirements. These efforts will help ensure the successful completion of the project and provide a solid foundation for the sustainable development of the enterprise.

Keywords: construction engineering; construction technology management; management system; management system

建筑工程施工技术管理在现代工程项目中占据着至关重要的地位。随着社会经济的发展和城市化进程的加速,建筑工程的规模和复杂性不断增加,这使得施工技术管理的重要性日益凸显。本文将着重探讨施工技术管理的两个关键方面:首先是它如何确保工程顺利开展,其次是它如何提升企业的品牌形象。通过深入研究这些方面,我们可以更好地理解为何施工技术管理在现代建筑工程中至关重要。

1 施工技术管理的重要性

1.1 确保工程顺利开展

在建筑工程中,项目的成功与否常常取决于施工技术管理的质量。良好的管理可以确保项目按计划进行,避免延误和预算超支,从而确保工程顺利开展¹¹。有效的施工技术管理能够提前识别并解决潜在问题,确保施工过程中的协调和协作,降低工程风险,提高项目交付的可预测性和稳定性。

1.2 提升企业的品牌形象

企业的品牌形象是其在市场上的竞争力的体现。通过 高水平的施工技术管理,企业可以提供高质量的工程成果, 充分满足客户的期望,从而增强声誉和信誉。优秀的施工 技术管理不仅可以吸引更多的客户和项目机会,还有助于 建立长期稳定的业务关系,为企业在竞争激烈的市场中脱颖而出提供了有力支持。

2 建筑工程施工技术管理中存在的问题

在建筑工程施工技术管理的实践中,常常会面临一系列问题和挑战,这些问题可能妨碍项目的进展和管理的有效性。以下是一些常见问题:

2.1 施工技术管理体制不够完善

建筑工程施工技术管理体制的不足是一个常见的问题。管理体制不够完善可能表现为组织结构混乱、职责不明确、决策流程复杂、信息传递困难、协调问题、决策滞后等多重挑战。这些问题使得建筑工程施工技术管理变得复杂和低效,需要采取相应的措施来完善管理体制,提高管理的效率和协作,以确保工程项目的顺利进行。

2.2 管理人员综合素质低

建筑工程施工管理中,管理人员的综合素质低是一项普遍存在的问题。这一问题主要表现在管理人员可能在技术知识、领导力、沟通技巧、问题解决能力等多个方面存在不足。这种低综合素质可能导致决策失误、沟通问题、技术不足等一系列问题,影响工程项目的质量和进度。

2.3 管理目的和管理目标不够明确

在建筑工程施工技术管理中,管理目的和管理目标的



不明确是一个常见但却关键的问题。这一问题通常表现为项目团队缺乏明确的愿景和清晰的目标,导致了一系列挑战:首先,缺乏明确的管理目的可能导致项目失去方向。项目团队可能在工作中缺乏明确的重点和优先事项,这可能导致资源分散,任务交叉,最终影响了工程项目的整体效率。其次,缺乏清晰的管理目标可能导致资源浪费。如果项目团队不了解应该专注于哪些任务和活动,可能会分配过多的资源到不重要的领域,而忽视了对项目成功至关重要的方面,这可能会导致成本上升和效率下降。再次,不明确的管理目标可能导致质量控制不足^[2]。如果没有清晰的标准和目标来指导工程质量,那么可能会出现工程质量问题,影响项目的可持续性和声誉。最后,缺乏明确的管理目标可能对项目的进展和交付时间产生负面影响。项目团队可能会陷入延误和拖延的困境,因为他们缺乏明确的时间表和目标,这可能导致项目交付时间的推迟。

2.4 缺乏专业人才

在建筑工程施工技术管理中,一个普遍存在的问题是 缺乏足够的专业人才。这一问题表现为项目团队中可能缺 乏具备必要技术和行业知识的人员。这种短缺可能导致多 方面的挑战:首先,缺乏专业人才可能会影响项目的技术 水平。在建筑工程中,需要处理各种复杂的技术问题,如 结构设计、施工工艺、质量控制等, 缺乏专业人才可能导 致这些问题得不到妥善解决,从而影响工程的质量和安全。 其次,缺乏专业人才可能导致决策不当。在项目中,需要 做出各种技术和管理上的决策,如果团队中没有足够的专 业人员,决策可能会基于不充分的信息或经验,容易出现 问题。再次,缺乏专业人才可能导致项目的创新能力受限。 建筑行业不断发展,需要不断引入新技术和方法,如果团 队中没有足够的专业人员,就很难跟上行业的发展趋势, 影响企业的竞争力。最后,缺乏专业人才可能对项目的进 展和时间表产生负面影响。技术问题的处理可能会变得缓 慢,导致工程项目的延误,增加成本。

2.5 缺乏有效监督

在建筑工程施工技术管理中,常见的问题之一是缺乏有效的监督体系。这一问题可能表现为项目进展和质量的监管不足,从而引发了一系列潜在挑战:首先,缺乏有效监督可能导致项目的不规范行为。如果没有足够的监督和检查,施工团队可能会采取不当的做法,忽略安全和质量标准,从而增加了事故发生和工程质量问题的风险^[3]。其次,缺乏监督可能会导致资源的浪费。未经监督的工程项目可能会出现不必要的成本,例如材料浪费、工时浪费等,这可能增加项目的总成本。再次,缺乏有效监督可能对项目进度产生不利影响。如果项目没有得到及时的监督和调整,可能会导致工程进度滞后,延误项目的交付时间。最后,缺乏监督可能损害项目的声誉。质量问题和安全事故可能会对企业的声誉造成严重影响,从而降低了企业在市

场上的竞争力。

3 提升建筑工程施工技术管理水平的措施

为了解决建筑工程施工技术管理中存在的问题,可以 采取以下措施:

3.1 完善施工技术,落实管理体制

为了提升建筑工程施工技术管理水平,一系列关键措施应当采取。首先,必须不断完善施工技术,引入先进的技术和工具,以提高工程质量和效率。同时,管理体制也需要得到有效贯彻和执行,包括明确的组织结构、职责分工和决策流程,以确保信息流通畅通,决策能够迅速制定和实施。另外,为了应对不断发展的建筑行业,团队需要接受持续的技术培训和发展机会,以掌握最新的施工技术和最佳实践。质量控制和安全管理也是不可或缺的部分,必须建立严格的质量控制体系,监测工程项目的进展,确保符合标准和规范,同时加强施工安全管理,制定安全措施和计划,以确保工程人员和现场的安全。这些措施将有助于提升建筑工程施工技术管理水平,确保项目的高质量完成,减少潜在问题和风险,并提高企业的声誉和竞争力。

3.2 提升管理人员的综合素质, 打造专业团队

为了提升建筑工程施工技术管理水平,关键之一是提 升管理人员的综合素质,以打造高效的专业团队。这需要 一系列有针对性的措施。首先,要提供系统的培训和发展 机会,以不断提高管理人员的技术知识、领导能力和团队 协作技巧。培训计划应覆盖项目管理、技术知识、沟通和 问题解决能力等方面。其次,需要招聘和选拔具备专业素 质和经验的管理人员,确保他们具备适应不同项目需求的 能力。同时,制定激励机制和职业发展计划,以留住高素 质的员工,提高团队的稳定性和连续性。另外,培养协作 和团队精神,建立有效的团队沟通渠道,鼓励成员共享经 验和最佳实践,确保团队能够高效协同工作,共同应对各 种挑战。最后,要培养管理人员的领导力,使他们能够有 效地领导团队并做出明智的决策,包括目标设定、决策制 定、问题解决、冲突管理等方面的能力。通过这些措施, 可以构建出高素质的专业团队,提高建筑工程施工技术管 理的效率和质量,确保工程项目的顺利完成,同时提升企 业的竞争力和声誉。

3.3 明确目标和管理细则,真正落地管理机制

为了加强建筑工程施工技术管理,必须确立明确的目标和管理细则,并建立有效的管理机制来实现这些目标。首先,明确项目的长期和短期目标,包括质量、进度、成本和安全等方面的目标,以确保整个团队有明确的方向。其次,制定详细的管理细则和操作流程,包括项目计划、风险管理、质量控制、资源分配等方面的细则,以及团队成员的职责和任务分工,确保每个步骤都清晰明了。然后,要确保管理细则不仅停留在文件上的规定,而是在实际操作中贯彻落实。建立有效的监督和反馈机制,以确保每个



团队成员都明白自己的任务和责任,并按照细则执行。最后,定期评估和审查管理机制的有效性,发现问题并及时纠正。根据反馈和经验教训,不断改进管理细则和流程,以提高管理的效率和质量。通过这些措施,可以确保建筑工程施工技术管理具备明确的方向和操作规范,项目能够更高效地推进,同时降低风险并提高项目质量。这有助于确保项目按照计划顺利进行,并实现长期的战略目标。

3.4 明确技术管理任务

为了提升建筑工程施工技术管理水平,关键之一是明 确技术管理任务,以确保每个任务都有明确的责任人和执 行计划。首先,需要对技术管理任务进行细化和分解,将 大任务拆分成小任务,以更好地管理和监督。每个任务应 具备明确的描述、目标和期限。其次,为每个任务指定具 体的责任人,确保有人负责监督和执行,并且责任人应具 备相关的技术和管理能力。然后,制定详细的任务执行计 划,包括任务开始时间、截止时间、所需资源和预期成果, 以确保任务按时完成,并进行有效的进度监控。建立监督 机制, 定期审查任务的执行情况, 及时发现和解决问题, 与责任人保持沟通,提供必要的支持和反馈。同时,对任 务可能面临的风险进行评估,并制定相应的风险管理策略, 以减少潜在问题的发生,并提前采取措施应对风险。通过这 些措施,可以确保每个方面都得到妥善管理和监督,提高建 筑工程施工技术管理的效率和质量,确保项目按照计划进行, 减少潜在问题和风险,同时提高项目的质量和竞争力。

3.5 逐步优化建筑施工管理制度

为了提升建筑工程施工技术管理水平,逐步优化建筑 施工管理制度至关重要。首先,需要对现有的建筑施工管 理制度进行全面评估,以了解其有效性、实施情况和存在 的问题。基于评估结果,明确需要改进的方向和重点领域, 可能包括质量控制、安全管理、项目计划等方面。然后, 制定新的管理制度或修订现有制度,确保制度明确、简洁, 并能够有效地指导施工工作。引入新的制度或修订后,进 行培训,确保所有团队成员了解并能够遵守新的规定。同 时,建立有效的沟通机制,以确保制度的理解和执行。最 后,监测制度的执行和效果,定期进行评估和反馈,并根 据反馈意见和实际经验, 持续改进制度, 使其能够不断适 应项目需求和变化的环境。通过这些措施,可以确保建筑 施工管理制度与项目实际情况相符,提高管理效率,降低 潜在风险,并确保项目的质量和安全。这有助于不断改进 和提高建筑工程施工技术管理水平,以满足不断变化的市 场需求。

3.6 加大管理要求和安全要求的力度

为了提升建筑工程施工技术管理水平,必须强化管理 要求和安全要求,以确保项目的顺利进行和工程质量的提

高。首先,制定更高标准的管理要求,包括项目计划、质 量控制、成本控制、供应链管理等方面,要求项目管理人 员和团队严格遵守这些要求,并进行有效的监督。同时, 强化安全要求,包括施工现场的安全操作规程、安全培训、 危险品管理等,以确保工程人员和现场的安全[4]。定期检 查和审核项目,确保管理要求和安全要求得到全面执行, 及时发现问题并采取纠正措施,以防止潜在问题的发生。 此外,培养安全文化,鼓励每个团队成员都意识到安全的 重要性,并积极参与安全管理,促使报告安全问题和事故, 以及分享安全经验和教训。最后,持续改进管理要求和安 全要求,根据项目经验和最佳实践,不断提高标准和要求 的水平,以适应不断发展的建筑行业和法规。通过这些措 施,可以提高建筑工程施工技术管理的质量和效率,确保 项目的成功完成,并保障工程人员和现场的安全。这有助 于树立企业的良好声誉,提高竞争力,并满足客户和法规 的要求。

4 结语

建筑工程施工技术管理的提升是确保工程项目顺利进行、质量可控、安全有保障的关键一环。在本文中,我们深入探讨了该领域存在的问题,包括不完善的管理体制、管理人员综合素质低、管理目的和目标不明确等挑战。同时,我们提出了一系列有针对性的措施,如完善技术、提高管理人员素质、明确目标和细则,以及加强管理和安全要求等。建筑工程不仅仅是项目的建设,更是社会进步和发展的重要体现。通过加强施工技术管理,我们可以确保工程的质量、安全和可持续性,提升企业的竞争力,为社会创造更多的价值。同时,这也需要各级管理者、从业人员的共同努力,以及不断学习和适应新技术、新方法的能力。

在不断发展的建筑行业中,施工技术管理将持续发挥着关键作用,为工程的成功完成和社会的可持续发展提供坚实的支持。通过共同努力,我们可以克服挑战,迈向更加高效、安全和可靠的建筑工程领域,为未来的发展创造更美好的前景。

[参考文献]

- [1]卢亨妍. 基于结构方程模型的建筑工程施工阶段成本控制影响因素研究[J]. 福州大学,2021(5):5-7.
- [2]谢动飞. 浅谈如何加强建筑工程施工现场技术管理[J]. 四川水泥, 2019(4):197.
- [3] 江浩杰. 建筑工程施工技术管理研究[J]. 房地产世界, 2022(17): 110-112.
- [4]金惠明,赵琪琪.建筑工程施工技术管理水平探析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(15):41-43.
- 作者简介: 陈磊(1989.11—), 河北科技大学, 土木工程, 河北建设集团股份有限公司, 钢结构技术负责人, 工程师。