

建筑工程造价超预算的原因分析与控制策略

王立起

中国电力工程顾问集团新能源有限公司, 北京 100011

[摘要] 建筑工程造价超预算是建设项目管理中常见的问题, 对项目进度和财务状况都会产生负面影响。因此, 对造价超预算的原因进行深入分析并制定相应的控制策略具有重要意义。研究建筑工程造价超预算的原因, 旨在识别造成预算超支的关键因素, 从而采取相应的措施来降低风险, 通过对造价超预算的原因进行研究, 可以帮助工程管理者和相关从业人员更好地理解项目管理中容易导致预算超支的因素, 并采取相应的预防和控制措施。另外, 研究建筑工程造价超预算的控制策略, 旨在为项目管理提供有效的指导和决策依据。通过制定科学、规范的控制策略, 可以帮助项目管理者在项目实施过程中及时发现并解决潜在的造价超支问题, 确保项目的经济效益和预算控制目标的实现。因此, 研究建筑工程造价超预算的原因分析与控制策略具有重要的实践价值和理论意义, 对提高项目管理水平、降低风险、推动建设行业可持续发展具有重要意义。

[关键词] 建筑工程; 工程造价; 造价超预算; 控制策略

DOI: 10.33142/aem.v5i9.9700

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis and Control Strategy of Reasons for Construction Project Cost Exceeding Budget

WANG Liqi

China Power Engineering Consulting Group New Energy Co., Ltd., Beijing, 100011, China

Abstract: Cost overruns in construction projects are a common problem in project management, which can have a negative impact on project progress and financial condition. Therefore, it is of great significance to conduct in-depth analysis of the reasons for cost overruns and develop corresponding control strategies. Studying the causes of construction project cost overruns aims to identify the key factors causing budget overruns and take corresponding measures to reduce risks. By studying the causes of cost overruns, it can help project managers and relevant practitioners better understand the factors that can easily lead to budget overruns in project management, and take corresponding prevention and control measures. In addition, the study of control strategies for construction project cost exceeding budget aims to provide effective guidance and decision-making basis for project management. By developing scientific and standardized control strategies, project managers can help identify and solve potential cost overruns in a timely manner during project implementation, ensuring the achievement of project economic benefits and budget control objectives. Therefore, studying the causes and control strategies of construction project cost exceeding budget has important practical value and theoretical significance, and is of great significance for improving project management level, reducing risks, and promoting sustainable development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; engineering cost; cost exceeding budget; control strategy

引言

在建筑工程项目中, 造价超预算是一种常见的问题, 其对项目进展和财务状况产生重要影响。因此, 分析造成建筑工程造价超预算的原因, 并制定相应的控制策略, 对于确保项目顺利进行和经济效益的实现至关重要。本文旨在探讨建筑工程造价超预算的原因分析与控制策略。首先, 我们将介绍造价超预算的原因, 强调其在建筑行业中的重要性。通过深入分析, 我们发现造价超预算的原因通常涉及认知不足、监督机制缺乏、设计收费模式制约造价控制、工程造价目标不明确等方面。针对这些原因, 我们将提出一系列控制策略和管理方法, 具体如下。

1 建筑工程造价超预算的原因

1.1 认知有待提升

在项目初期, 如果对项目的需求、风险和限制条件等

不进行充分的调研, 就容易出现对项目的真实状况认知不足的情况, 这可能导致在项目实施过程中出现无法预料的问题, 进而造成造价超预算。在项目管理中, 风险是造成造价超预算的主要原因之一, 如果项目管理者或相关从业人员没有对项目的潜在风险有清晰的认知, 就很难采取相应的措施来控制 and 应对这些风险。建筑工程的管理涉及多个领域, 包括设计、施工、采购、成本控制等等, 如果项目管理者或相关从业人员缺乏相关的专业知识和技能, 就难以对项目进行全面的掌控和管理, 从而容易出现造价超预算的情况。并且在建筑工程项目中, 涉及到多个参与方, 如业主、设计方、承包商、供应商等, 如果这些参与方之间的信息共享不充分或不准确, 就会导致认知不足的情况。例如, 设计方可能在设计变更时没有充分了解设计变更对造价的影响, 或者供应商没有及时提供准确的材料价格信息等^[1]。

1.2 监督机制有待完善

在一些地区或项目中, 监督机构的组织和职责不明确, 或者存在监管机构不足的情况, 这可能导致监督和管理不到位, 建筑工程项目的造价控制难以得到有效监管。有些监管机构虽然存在, 但其职能范围不够广泛或不具备足够的权威性, 监管机构需要具备严格的执法权, 并且能够对工程项目的预算编制、合同管理、资金支付等环节进行有效监督。即使存在监管机构和相关规定, 但在实际执行过程中, 监督力度不够强、执法不严, 对违规行为的查处和惩罚力度不够, 这种情况容易导致建筑工程项目中的预算超支问题得不到有效遏制。监督机构与业主、设计方、施工方和其他参与方之间信息沟通不畅, 导致监督机构对项目的真实情况了解不足, 这可能使得监督机构无法及时发现和解决造价超支问题^[2]。

1.3 设计收费模式制约造价控制

传统的设计收费模式通常是基于项目造价的比例收费, 例如百分之几的比例。这种模式存在一个问题, 即设计收费与项目的实际价值和复杂程度无关, 容易导致设计师不重视成本控制, 以及在设计过程中增加不必要的造价。在设计阶段, 由于设计图纸尚未完全确定, 很难对具体造价进行准确评估, 这使得在设计阶段对项目造价进行有效控制变得困难, 容易出现后期在施工阶段才发现造价超支的情况。设计过程中, 由于业主需求变更、设计优化等原因, 可能引发设计变更, 但在传统的设计收费模式下, 设计变更往往会导致额外的设计费用, 增加项目造价。因此, 设计师可能不愿意在设计阶段提出设计变更或难以控制变更造成的影响。传统的设计收费模式往往只关注设计阶段的费用, 忽视了建筑工程的整体生命周期成本, 这使得设计师在设计过程中缺乏综合成本考虑的动力, 容易忽视后期运营、维护和可持续性等方面的成本控制^[3]。

1.4 工程造价控制目标不明确

在项目开始之前, 没有建立明确的预算目标, 这使得项目团队缺乏方向和约束, 容易导致造价超出可接受的范围。在项目进行过程中, 业主可能会提出额外的需求变更或过高的期望, 这导致项目范围的不断扩大, 从而增加了工程造价。设计在工程造价控制中起着关键作用, 如果设计不完整或不准确, 将导致后续施工阶段的补救性工作和调整, 增加了成本。选择不合理的建材和设备也可能导致工程造价超预算, 如果选择的建材和设备过于昂贵或不符合项目需求, 将增加项目的成本。并且缺乏有效的施工管理和监督措施可能导致资源浪费、工期延误和质量问题, 从而增加工程造价。

2 建筑工程造价超预算的控制要点

在项目开始之前, 制定具体、可量化的预算目标, 并与项目团队和业主共同确认。确保预算目标合理、可行, 并将其作为工程造价控制的基准。需建立有效的项目管理和监控机制, 确保项目进度、质量、成本等方面的有效控制和监测, 及时发现和解决可能导致超预算的问题, 采取

相应的纠正措施。在项目设计和规划阶段, 充分考虑各项工程要求和预算限制, 进行全面、详细的设计和规划, 合理分配资源, 避免后期的变更和调整, 减少成本增加的风险。在项目进行过程中, 及时评估和控制业主提出的需求变更, 确保变更的合理性和必要性, 并评估其对成本的影响。在进行需求变更前, 与业主协商并制定变更管理机制, 避免不合理的变更导致成本增加。在选用建材和设备时, 根据项目需求和预算限制进行合理的选择, 进行充分的技术和经济评估, 寻找性价比最高的选项。与供应商进行充分沟通, 争取合理的价格和优惠条件。加强施工管理和监督, 确保施工进度控制、资源的合理利用和质量的保证, 加强与承包商的协调和沟通, 及时解决施工过程中的问题, 避免资源浪费和成本增加。对可能导致成本增加的风险进行充分的评估和管理, 制定相应的风险应对措施, 定期进行风险评估和监测, 及时采取措施降低或消除风险, 避免超出预算。在预算编制时, 根据项目的不确定性和风险情况, 适量留出一定的预算储备, 用于应对可能发生的变更、风险和未预料的情况, 避免超预算的发生^[4]。

3 建筑工程造价超预算的控制措施

3.1 提升各方认知水平

设计师在设计过程中应注意将设计与预算控制相结合。他们应了解不同设计方案的成本差异, 并与业主协商选择适合预算的设计方案。设计师还应关注技术和材料的最新发展, 以找到成本更低、性能更好的解决方案。施工方应具备对成本控制的敏感性和了解, 包括材料成本、人工成本和设备成本等, 他们应与设计师和业主密切合作, 确保施工方案符合预算要求, 施工方还应提前识别可能导致成本增加的风险, 并采取相应的控制和管理措施。监理单位应具备对建筑工程造价控制相关法规和规范的了解, 并能够对施工过程中的成本风险进行评估和监控, 他们应与业主、设计师和施工方保持密切的沟通和协调, 及时发现并解决可能导致成本超支的问题。政府部门在项目审批和监管过程中应加强对建筑工程造价控制的指导和监督, 应提供相关政策和法规的指导, 促进建筑工程的合理预算和成本控制^[5]。

3.2 完善造价控制制度

完善造价控制制度是控制建筑工程造价超预算的重要措施之一。第一, 要制定预算编制、审批、调整 and 执行的规程和流程, 明确责任和权限, 确保预算管理的透明度和规范性。第二, 建立成本管理制度, 包括成本核算、成本控制和成本分析、成本考核等, 对项目各阶段的成本进行监控和分析, 及时发现和纠正超预算的问题。第三, 在设计阶段进行详细的成本估算和预算编制, 并与设计师和业主协商确定合理的设计方案, 避免设计变更和额外要求对造价的影响。第四, 建立明确的变更管理机制, 要求任何变更都必须经过审批和评估, 并及时调整预算和合同, 确保变更不会导致成本超支。第五, 建立风险管理制度, 对工程风险进行评估和管理, 制定相应的控制和应对措施,

减少风险对造价的不利影响。第六,需要建立健全的合同管理制度,明确各方的权利和义务,规范合同的签订、履行和变更,加强对合同履行情况的动态监督和管理,避免合同纠纷对造价产生的不利影响。

3.3 合理应用限额设计

在项目立项或设计初期,根据预算和需求,设立一个总造价限额,明确项目的经济目标。该限额应该是合理的,既要避免造价超支,又要保证工程质量和功能。要对建筑工程的各个分项进行限额设定,如结构工程、装修工程、机电工程等,根据项目特点和需求,结合历史数据和经验,设定合理的分项限额,以控制各个分项的造价。在设计和施工过程中,经常会出现设计变更和额外要求,这些变更会对造价产生影响,为了避免变更造成超预算,可以设定变更限额,规定变更金额的上限,超过限额的变更必须经过严格的审批和评估。还需合理应用限额设计需要强化设计阶段的控制,在项目设计阶段,要进行详细的预算编制,并与设计师协商,确保设计方案符合预算限额,对设计变更和增加的要求要进行评估,确保其在限额范围内。在施工阶段,需要加强对项目的费用控制,设立施工预算限额,对各个施工分项进行费用控制和监督,对工程变更和额外要求进行评估和控制,避免造成超预算的情况。不仅如此,还应合理应用限额设计需要加强项目管理和监督,确保预算限额的有效执行,加强对合同的管理,履行变更管理机制,加强对合同履行情况和施工进度的监控,及时发现和解决造价超支的问题。

3.4 优化建筑工程造价控制类型

第一,在设计阶段控制。加强前期可行性研究和风险评估,确保设计方案与项目预算相符,采用价值工程方法,优化设计方案,实现最佳的功能和造价比。进行全过程造价控制,对每个设计阶段进行成本评估和管控,及时发现并解决造价偏差。第二,合同管理控制。制定合理的招标投标政策,选择具备实力和信誉的承包商,合理控制合同价格。在合同中明确风险分担和变更管理机制,避免非正常变更导致造价超支,并加强对合同履约的监督和管理,确保合同价款的合法合规支付。第三,施工阶段控制。加强施工过程的成本计量和监控,确保材料、设备、工程量等成本的控制。还要强化变更管理,严格审批和控制工程变更与额外要求,避免无序的变更导致造价增加。同时也要落实项目管理责任制,加强对施工进度和质量的监督,避免因施工延误而产生额外费用。第四,采购管理控制。优化物资采购管理,确保采购方式合理,材料质量可控,价格合理,强化供应商管理,建立稳定的供应商合作关系,优化采购成本。第五,风险管理控制。加强风险管理,及时辨识和评估各类风险,制定应对方案,减少风险对造价的影响,建立风险应急预案,应对突发事件或不可预见的因素,降低造价风险。第六,财务管理控制。加强财务预测和预算管控,实施有效的财务监测和分析,及时掌握造

价情况,并优化资金使用计划,确保资金流动和利用的合理性,避免造成资金断裂和资金浪费。

3.5 优化建筑结构基础设计

优化建筑结构和基础设计是控制建筑工程造价超预算的关键措施之一。第一,合理选址和土地利用。在选址时考虑土地成本、地形地貌、土壤条件等因素,选择合适的地段,降低地基处理和地质灾害风险,减少后期的额外工程费用。第二,优化建筑结构设计。采用经济合理的结构形式和材料,避免过于复杂的结构形式和不必要的材料使用,降低构造造价。在结构设计中合理布置柱网和梁板系统,充分利用结构材料的强度和刚度,减少构件的数量和尺寸,降低材料和施工成本。还要通过结构优化分析和最优设计,选取合适的截面尺寸和材料使用,确保结构的安全性和经济性。第三,基础设计和处理。进行详细的地质勘察和基础评估,了解地层情况,确定合适的地基处理方案,减少地基工程的成本。需要选择适当的基础类型和承载方式,如浅基础、深基础、地下连续墙等,根据实际情况进行设计,避免过度设计和不必要的基础工程费用。第四,施工工艺优化。在施工过程中采用合适的工艺和方法,提高施工效率,减少工期,降低施工成本,还应优化施工方案,减少临时工程和临时设施的使用,避免不必要的施工费用。第五,加强设计和施工阶段的沟通与协调。设计人员与施工人员之间要保持良好的沟通和协调,及时解决设计和施工中的问题,避免因设计缺陷或施工误差引起的额外成本和工期延误。

4 结语

总之,建筑工程造价超预算是一个需要高度重视的问题,但通过深入分析原因并制定相应的控制策略,我们可以最大程度地减少预算超支的风险。只有对项目的每个环节进行精细管理和协调,才能实现项目的经济效益和预算目标的双赢局面。建设行业的可持续发展也需要我们共同努力,共同营造良好的管理和合作环境。

[参考文献]

- [1]周灵富. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略初探[J]. 中国建筑装饰装修,2023(13):158-160.
- [2]贾莹珍. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023(14):30-32.
- [3]陈诗玫. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J]. 建筑与预算,2023(2):34-36.
- [4]王晓锋. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023(5):20-22.
- [5]邵自康. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 财经界,2022(28):57-59.

作者简介:王立起(1990.11—),男,汉族,毕业学校:吉林工程技术师范学院,现工作单位:中国电力工程顾问集团新能源有限公司。