

# 浅谈新能源项目工程管理的有效途径

王娅卓

中国电建成都勘测设计研究院有限公司, 四川 成都 611130

**[摘要]**随着经济的发展,能源需求也越来越大。我国能源需求主要来源于煤炭、石油等传统能源,这样做既破坏了生态环境,也不符合我国可持续发展战略。所以,国家大力提倡新能源的开发与利用,国家的发展战略也在逐渐改变。在这一背景下,国家开始重视新能源项目的建设与管理。文章从新能源项目工程管理的概念入手,分析了新能源项目工程管理的特点,并结合实际提出了一些新能源项目工程管理的有效途径。

**[关键词]** 新能源项目; 管理; 途径

DOI: 10.33142/aem.v5i9.9711

中图分类号: F42

文献标识码: A

## Brief Discussion on Effective Ways to Manage New Energy Project Engineering

WANG Yazhuo

PowerChina Chengdu Engineering Corporation Limited, Chengdu, Sichuan, 611130, China

**Abstract:** With the development of the economy, energy demand is also increasing. Chinese energy demand mainly comes from traditional energy sources such as coal and oil, which not only damages the ecological environment but also does not comply with Chinese sustainable development strategy. Therefore, the country vigorously advocates the development and utilization of new energy, and the country's development strategy is gradually changing. In this context, the country has begun to attach importance to the construction and management of new energy projects. The article starts with the concept of new energy project engineering management, analyzes the characteristics of new energy project engineering management, and proposes some effective ways of new energy project engineering management based on reality.

**Keywords:** new energy projects; management; ways

### 引言

新能源项目工程管理主要是指通过对项目建设过程中的各个阶段进行科学、合理、有效的管理,保证整个项目能够顺利地完。新能源项目工程管理涉及到建设单位、施工单位等多个主体,也关系到整个工程的质量和安全,在一定程度上能够影响整个工程的效益。所以,新能源项目工程管理必须要保证其质量和安全,才能实现新能源项目建设的目标。然而在实际管理过程中,还存在着一些问题,导致整个新能源项目建设效率不高。因此,我们需要分析新能源项目工程管理中存在的问题,并提出相应的解决对策。只有这样才能保证新能源项目能够顺利建设并投入使用,从而推动我国经济与社会的可持续发展。

### 1 新能源工程管理中存在的问题

#### 1.1 管理意识不足

管理意识是新能源项目工程管理中的重要内容,也是影响工程质量与效益的重要因素,如果施工单位不能在工程管理中重视对工程管理意识的培养,就会导致整个项目管理水平低下,对整个项目建设造成不利影响。由于新能源项目的特殊性,其工程管理要比一般的建设工程复杂得多,对施工单位的要求也较高。施工单位要想提高新能源项目工程管理水平,就需要树立科学、合理的工程管理意识,以有效保证项目建设工作的顺利进行。然而目前我国

很多新能源企业都没有重视对工程管理意识的培养,导致施工单位在实际操作过程中缺乏科学、合理的管理方法和手段,从而影响了整个项目建设工作的顺利开展。

#### 1.2 工程质量控制不到位

随着经济的快速发展,我国能源需求量不断增加,而新能源项目工程建设则显得尤为重要。但是在实际工作中,由于新能源项目工程质量控制不到位,导致整个项目建设出现了一些问题。例如,一些施工单位为了节省成本而降低施工质量,导致工程建设的安全隐患增加,使得工程质量得不到保证。因此,要想有效地保证新能源项目工程建设质量,就必须加强对新能源项目工程质量的控制。首先,我们需要对新能源项目的工程进行严格的审查,选择优质的施工单位。此外,我们还需要对工程的关键部位进行重点监督和管理。只有这样才能保证新能源项目工程建设的质量和安全。

#### 1.3 施工安全问题

在新能源项目工程管理中,施工安全问题是比较重要的一个问题。虽然在新能源项目施工过程中,工程管理部门能够有效地对整个施工过程进行监督与控制,但是,由于受到客观因素的影响,在实际操作过程中仍然存在一些问题。比如:新能源项目施工人员在工作过程中,由于存在一定安全意识淡薄问题,导致自身安全防护措施不到

位。同时,施工单位的监管人员也不能严格执行相关规定,导致安全隐患得不到及时地排除。另外,新能源项目在施工过程中还存在着一定的安全隐患,比如:新能源项目建设过程中使用的设备较多、数量较多,因此导致操作人员进行操作时存在一定的危险性。所以,新能源项目工程管理必须要加大对安全问题的重视程度<sup>[1]</sup>。

## 2 项目管理的概念

项目管理是一门综合性的管理学科,主要研究如何将各方面的资源进行合理配置,以达到项目目标。项目管理从字面上理解就是“项目”,这一概念也是在现代社会发展中逐步形成的。对于一个项目,其主要包括四个方面的内容:工程、技术、经济和组织。其中工程是项目管理中最为重要的部分,而技术则是将工程进行具体实施的手段,经济则是实现工程目标的手段。项目管理就是将上述四个方面进行有机结合,以达到工程目标。所以说,项目管理是对工程建设全过程进行协调控制,通过合理配置各种资源以使工程目标得以实现。当然,在新能源项目管理过程中,还涉及到了很多方面的内容。如组织、人力资源、技术等。只有对这些进行合理配置才能使项目的建设效率得以提高,并最终实现工程目标。

新能源项目建设过程中所涉及的资金、技术、人力等因素都具有复杂性和多样性,而这些因素都会对新能源项目建设产生一定的影响。所以说,在新能源项目建设过程中,必须对各种因素进行有效控制和协调,这样才能保证新能源项目建设能够顺利进行。目前,我国有关部门已经对新能源项目管理进行了研究与探讨,并提出了一些有效措施。例如:根据我国国情和具体情况制定出适合我国国情的管理体系、完善新能源行业标准等。总之,目前我国新能源行业正处于发展时期,随着其行业规模不断扩大和规范程度不断提高,对新能源项目管理也提出了更高的要求。

### 2.1 提高对新能源项目管理的重视程度

首先,新能源项目建设企业需要对新能源项目进行全面分析和评估,然后针对不同类型的项目制定出相应的管理策略,通过科学合理的管理来提高项目建设效率和质量。其次,企业内部要形成一套完整的管理机制。在对新能源项目进行管理时,企业必须将其作为一项重要内容,并将其放在首位。最后,企业要建立一套完善的激励机制,使企业员工能够主动参与到项目建设中去。总之,提高对新能源项目管理的重视程度是企业实现可持续发展战略目标的重要途径。因此,在新能源项目管理过程中要注重人才培养工作,通过加强员工培训来提高其综合素质。另外,还需要加强对新能源项目管理人员的培训工作,使其能够具备专业知识和丰富经验,进而推动企业新能源项目管理水平的提高。

### 2.2 提高新能源项目管理人员的综合素质

在新能源项目管理过程中,项目管理人员所起的作用非常重要,只有充分发挥出项目管理人员的作用,才能使

工程建设质量得以提高。因此,在新能源项目建设过程中必须不断加强对管理人员的培训,以提高他们的综合素质,使其能够适应新能源项目管理工作需要。具体来说,应从以下两个方面进行:第一提高管理人员的思想素质。由于新能源项目建设是一个系统、复杂、综合性很强的工作,因此在其实施过程中必须对相关工作人员进行全面培训,使其能够了解到整个工程建设过程的特点,并掌握相关知识和技能。第二加强新能源项目管理人员的业务素质培养。在新能源项目建设过程中,由于各种因素的影响,会导致工程建设进度受到影响。因此,加强对新能源项目管理人员业务素质培养不仅可以使他们掌握一定的知识和技能,还可以提高他们的综合素质。

### 2.3 对新能源项目的运行机制进行改革

在新能源项目的实施过程中,其所涉及的环节较多,所以在建设过程中会出现很多问题。为了使新能源项目建设能够顺利进行,就必须对新能源项目的运行机制进行改革。改革的目的是要使新能源项目建设更加符合市场经济规律,进而提高新能源项目的经济效益。所以,在对新能源项目运行机制进行改革时,必须做到以下两点:第一,对相关法律法规进行完善。要想使新能源项目能够顺利实施,就必须对相关法律法规进行完善。这是因为在新能源项目建设过程中会遇到很多问题,如果不对这些问题进行处理和解决就会影响到整个工程的建设进程。所以说,必须制定出台相关法律法规来保证新能源项目建设能够顺利进行。第二,对市场经济规律进行研究。市场经济规律是市场经济的基本规律,它具有明显的波动性、竞争性和风险性等特点。所以说,在对新能源项目运行机制进行改革时必须遵循市场经济规律,只有这样才能使新能源项目的运行机制更加符合市场经济发展规律。最后,改革并不是简单地对新能源项目的运行机制进行改革,而是要对整个新能源项目的管理制度进行改革。通过改革可以使管理人员认识到管理制度在新能源项目中起到的重要作用;通过改革可以使管理人员意识到企业的核心竞争力是对企业文化进行有效整合;通过改革可以使管理人员认识到企业管理中存在的问题以及解决问题的办法;通过改革可以使管理人员意识到自己所肩负的责任<sup>[2]</sup>。

### 3 新能源项目工程管理的特点分析

新能源项目工程管理的主要内容包括以下几个方面:①对于项目进行科学合理的规划;②对项目建设进行科学合理的设计;③对工程项目建设进行科学合理的管理;④对工程建设的质量进行有效的管理。其中,对于工程项目建设进行科学合理的规划,主要包括两方面:一是确定新能源项目的设计方案;二是对工程项目的规划方案进行评审。在这一过程中,需要新能源项目工程师具有较强的专业知识,这就需要设计人员有较高的专业水平。其次,在工程管理方面,新能源项目需要注意以下几点:①采用新技术、新设备;②加强人员培训,提高技术人员素质;③

加强安全管理工作。

工程设计需要考虑到很多因素,包括安全性、经济性等。在工程设计时要充分考虑到影响工程建设安全性和经济性的因素。另一方面是要加强人员培训。为了提高施工人员的专业素质,企业要加强对施工人员的培训工作,使其能够掌握相关专业知识和技能。加强安全管理工作,主要是为了防止施工人员在施工过程中出现意外事故而造成不必要的损失。此外,在新能源项目管理过程中还需要注意以下几点:①加强对资金管理;②加强对机械设备的管理;③加强对材料采购与供应的管理。

### 3.1 加强对资金的管理

资金管理是工程项目建设中的重要内容,直接影响着项目的成败。在新能源项目的建设过程中,资金管理主要包括以下几个方面:①资金使用计划的制定。在新能源项目建设中,资金管理是其重要内容之一。由于新能源项目建设中存在着诸多风险,所以企业要制定出科学合理的资金使用计划。在制定计划时,需要充分考虑到资金使用过程中可能会出现的问题,并根据实际情况作出相应调整,使资金管理工作更加科学化、规范化。②资金使用过程中的监督工作。在新能源项目建设过程中,由于多种原因会导致资金使用情况与计划不符,从而使得工程建设失败。所以企业要对资金使用情况进行有效的监督管理,并根据实际情况做出相应调整。例如,在施工过程中出现了一些意外情况,使得新能源项目的建设受到了阻碍,那么企业就需要对相关费用进行相应调整。③工程付款工作。在新能源项目建设过程中会涉及到大量的工程款结算工作。为了使工程结算工作顺利进行,企业需要做好以下几方面工作:①制定出详细的工程结算流程;②确定工程款结算流程的具体步骤;③加强对合同条款的审查;④加强对发票和付款凭证的审查。做好工程款结算工作要注意以下几点:①合理确定工程竣工时间;②采用相应支付方式;③加强对施工进度款的审核与支付;④加强对材料采购与供应管理。通过以上几点措施可以有效地解决新能源项目建设中存在的问题,使新能源项目能够顺利完成,从而使新能源企业获得更大经济效益<sup>[3]</sup>。

### 3.2 加强对机械设备的管理

机械设备在新能源项目工程建设中起着重要的作用,同时也是保证工程建设质量的关键。机械设备在施工过程中能够有效提高工作效率,同时还可以降低施工成本,因此,要加强对机械设备的管理工作。首先,企业要建立健全机械设备管理制度,并建立一套完善的管理系统。机械设备管理制度包括以下几个方面:①建立健全设备管理系统;②合理安排机械设备的使用时间;③对机械设备进行定期保养与维护;④做好机械设备的报废工作。其次,企业要重视对施工人员的培训工作。施工人员是新能源项目

工程建设中的重要组成部分,施工人员对于新能源项目工程建设来说是必不可少的。在进行培训时要针对不同人员制定相应的培训方案。此外,还要做好机械设备的保养与维护工作。如果新能源项目工程建设中使用了一些机械设备,那么相关人员要做好对其进行维护与保养的工作。

### 4 项目管理中的有效措施

新能源项目工程管理是一项复杂的工程,它涉及的部门众多,管理人员多,技术要求高,而且相关法律法规还不够健全。所以,在新能源项目工程管理中,需要采取一些有效措施来对项目进行管理。

首先,要建立健全新能源项目工程管理制度。通过建立健全新能源项目工程管理制度,可以有效规范新能源项目工程管理工作的工作程序、工作标准、工作流程等。同时,通过制度来约束施工单位的行为,规范施工单位的施工行为,减少施工安全事故的发生。其次,要对新能源项目工程进行有效的监督与管理。为了更好地管理新能源项目工程,需要加强对施工现场的监督与管理。比如:制定详细的施工方案等。在施工过程中,应该按照施工方案进行施工。如果发现违反规定的情况发生时,应该及时采取措施进行处理。只有这样才能更好地规范新能源项目工程管理工作。

### 5 结语

新能源项目工程管理是一个系统工程,其涉及的范围非常广泛,是一个综合性的问题。对于新能源项目工程管理来说,主要涉及了两个方面的内容:第一个方面就是工程造价的管理;第二个方面就是施工组织和管理进度的管理。这两方面都需要新能源项目工程管理者具有一定的专业知识和丰富的实践经验,才能在工作中作出正确的判断。新能源项目工程管理人员应该根据实际情况,结合自己的工作经验,制定出更加科学合理、具有针对性的新能源项目工程管理方案。在方案实施过程中,还要对项目进行实时监控和跟踪,对项目进行定期总结和分析,并对发现问题及时解决。新能源项目工程管理者还应该从全局角度出发,建立一个完善的新能源项目管理体系,并加强企业内部管理人员与外部人员之间的沟通和交流,为企业创造更多的经济效益。

#### [参考文献]

- [1]张珂.多氟多公司新能源产品开发风险管控研究[D].新疆:石河子大学,2021.
  - [2]孙璞.日本新能源开发利用研究[D].吉林:吉林大学,2019.
  - [3]陈云伟.碳配额、技术成熟度与新能源汽车企业生产决策博弈分析[D].甘肃:兰州理工大学,2019.
- 作者简介:王娅卓(1992.2—),女,硕士研究生,毕业于墨尔本大学工程管理专业,目前就职于中国电建成都勘测设计研究院有限公司,职务为合同工程师,职称为工程师。