

化工工程施工中现场管理方式研究

王丹

中石油吉林化工工程有限公司, 吉林 吉林 132002

[摘要] 化工工程建设工作的效果与企业的稳定发展存在密切的关联, 工程建设的各个环节的质量都会对工程整体质量造成一定程度的影响, 所以需要施工企业加大力度来加强施工现场管理工作的实施, 针对施工中出现的各类问题制定有效的解决和预防方案。现如今我国在化工领域的投入相对较多, 并且表现出了不断增长的趋势。这一现象的出现, 主要是因为化工行业的发展与国家综合国力的提升具有非常重要的影响。化工工程与普通的建筑工程之间是存在本质的区别的, 其不但需要大量的资金支出, 并且在工程施工中要对所有的化工生产工作进行综合分析, 因为化工工程施工工作往往需要运用到大量的前沿生产技术, 并且会使用大量的具有特殊性质的施工物料, 所以对施工技术水平要求较高。一般情况下, 化工工程施工规模较大, 并且难度系数较高, 在对施工物料和设备加以运用的时候, 务必要对各项操作加以规范要求, 加大力度落实安全管理工作, 为化工工程施工工作按部就班的进行创造良好的基础。

[关键词] 化工工程; 施工现场; 管理方式; 存在问题; 加强措施

DOI: 10.33142/aem.v1i3.972

中图分类号: TQ06

文献标识码: A

Research on Site Management Mode in Chemical Engineering Construction

WANG Dan

China Jilin Petrochemical Engineering Co., Ltd., Jilin, Jilin, 132002, China

Abstract: The construction of chemical engineering can directly affect the development of enterprises. All stages of construction will have an impact on the quality of the project. Therefore, it is necessary to strengthen the effectiveness of on-site management work and take effective measures to solve the existing construction problems. At present, China's investment in the chemical industry is very large, and it is showing a gradual growth trend. This is mainly because the development of the chemical industry has important strategic significance for the development of the country. There is a big difference between chemical engineering and general construction engineering. It requires not only a large capital investment, but also needs to fully consider the subsequent chemical production work in the construction process. At the same time, because of many advanced production technologies involved, the building is in the construction process. Some special properties are required, so the requirements for the construction process are higher. The scale of chemical engineering construction is relatively large, and it also has high difficulty. In the processing of special materials and equipment, it is necessary to standardize and refine operations. At the same time, it is necessary to strengthen its safety management work, implement the effectiveness of supervision work, and ensure the chemical engineering site, construction can be steadily advanced.

Keywords: chemical engineering; construction site; management method; existing problems; strengthening measures

引言

伴随当前我国化工工业产业正在快速发展, 化工技术逐步进行提升, 化工产品种类也变得非常丰富。从市场方面进行分析, 化工工程产品的质量好坏和工程的适用性、长期性、效果性息息相关, 在监测投资过程中是非常重要的参考因素。另外也和人民群众的财产生命安全息息相关, 所以需要关注化工企业项目建设施工管理技术进行关注, 这一点非常重要。

1 我国化工工程现场施工管理影响质量管理的因素

1.1 外部影响因素

由于化工工程资源相对较为丰富, 技术种类较多, 施工人员数量众多, 所以在实施工程建造工作的时候, 务必要加大力度增进所有部门之间的沟通联系, 尤其是施工部门与外部其他部门之间的联系更需要进一步的加强。化工工程施工单位要增强对所有部门的统一管控, 并且要对涉及到的社会关系以及影响因素加以重点关注^[1]。

1.2 内部影响因素

通过对一些实际工程实例进行分析我们总结出, 施工内部影响因素较为单一, 并且与工程项目部都存在直接关联。内部影响因素中涉及到的沟通和调节是最为关键的, 包括施工管理人员, 管理机制以及施工工作。但是这些因素都会

或多或少的对质量控制造成一定的影响,如果缺少专门的控制制度,在对质量实施控制工作的时候,势必会遇到大量的困难,这样就会严重的制约工程施工工作的正常靠站。

1.3 其他的影响因素

其他影响因素涉及到一些辅助因素或者是诸多的不可控因素,在实施工程施工工作的时候,往往会遇到一些突发自然灾害,施工单位可以结合实际情况来制定激励制度以及绩效管理制度,不但可以较好的调动施工员工的工作积极性,并且能够对工程施工工作给予正确的指导规范^[2]。

2 化工工程施工中现场管理方式存在问题

2.1 施工现场管理制度不全面

从客观的角度上来说,施工工程施工过程中管理技术理论要求相对较高,然而化工工程项目各项施工工作是需要专门的施工管理制度来加以限制的,只有这样才能够从根本上保证各项施工工作能够按照计划按部就班的进行。就现如今国内化工工程施工现场管理工作的实际情况来看,并没有达到完善的状态,还是存在一些问题需要我们加以解决,诸如:管理工作缺少规范化。在通常情况下,如果缺少基本的监管机制,势必会导致施工人员工作积极性较差,缺少工作热情的不良后果。其次,施工现场管理机制不完善也会引发严重的危险事故的发生,并且无法确定事故责任心,严重的制约各项工作顺利的开展^[3]。

2.2 管理人员素质不高

现下,化工工程项目种类较多,在实际开展工程建造工作的时候,往往需要大量的管理工作人员。综合能力较强的施工现场管理人员不但能够保证管理工作的效率和质量,并且会对安全生产问题加以重视。但是由于化工工程施工管理工作的工作量十分巨大,并且具有加大的危险请,导致大部分的工程施工现场人员流动率较高,最终造成大量的管理岗位空缺,这就需要施工单位采用内部培养的形式来填补空缺,这部分管理工作人员施工专业能力较强,但是管理能力却无法达到需要的水平,极易导致施工现场管理失控的情况。

2.3 管理模式单一

施工现场管理形式与施工效果存在密切的关联,如果管理工作能够被高效的运用在施工各个环节之中,就可以对工程施工质量的提升创造良好的基础。但是当前化工工程项目中最为突出的问题就是缺少系统的施工现场管理机制,极易造成施工现场管理混乱的不良情况出现。在正式开始施工工作的时候,单纯的依赖传统现场管理方式,最终会导致施工效果无法达到既定的目标的后果,经过分析研究我们发现,对施工现场管理制度进行不断的优化和创新,制定出切实可行的施工现场管理制度,能够对管理工作人员的各项行为加以规范约束,在特定的制度体系和范围内,能够有效的确保各项工作按部就班的进行。就现场管理制度来看,不仅仅是单纯的对施工质量加以切实的管控,还需要加大力度对施工管理层实施管理,结合实际情况对管理制度进行优化创新,采用适当的方法对施工危险隐患加以解决,杜绝危险事故的发生^[4]。

3 化工工程施工管理科学化管理策略

3.1 制定完善的施工现场管理制度体系

就化工工程施工管理工作的质量来说,首先需要针对所有的施工工作进行综合分析研究,联系施工企业的未来发展趋势以及行业发展方向来制定施工现场管理机制。其次,对管理制度进行不断的优化,并在工程施工中全面的加以落实,利用制度对施工现场管理工作各项加以规范,保证工程施工工作能够按部就班的进行。施工现场管理制度需要结合施工各个环节的工作安排进行适当的调整,这样才能形成高质量的管理制度,为各项施工工作的开展创造良好的基础。

3.2 提高工作人员综合能力

首先,要加强化工工程管理工作人员对施工现场情况的了解,从而编制详尽全面的管理措施,确保工程施工质量能够达到既定的标准水平。所有项目管理人员可以采用定期培训和宣传的形式,促使各个层级的施工人员都能够正确的认识工程施工管理工作的作用,细化管理责任,促进管理工作人员形成良好的工作积极性。其次,要加大力度提升管理人员的专业水平,在管理人员正式上岗之前,需要进行专业的培训,最后进行考核,在考核结果达到合格的水平

之后方能上岗。同时,要为管理人员提供自身潜能发挥的机会,将前沿管理理念和管理技术加以切实运用,促进管理工作水平不断提升。

3.3 健全监督管理机制

化工工程监督管理机制的建立不仅能够确保施工人员能够规范操作,同时还可以让施工人员产生安全施工意识,进而端正工作态度。这样现场施工人员一旦发现问题便会及时上报管理人员,进而再采取针对性的措施加以解决,避免安全事故的发生。监督管理人员应认识到自身工作的重要性,对施工材料、施工技术、施工安全、施工设备等进行全面的监督与管理,确保各项内容能够符合工程建设标准,对施工人员的违规操作及时进行指出,排除影响施工的各种因素,这样可以有效提高工程质量,同时还可以大大降低安全隐患^[5]。

4 结束语

化工工程建设不但具有重要的影响作用,并且工作的开展具有一定的复杂性,大量的外界因素都会对工程施工质量造成影响。在落实化工工程施工工作的时候,要加强工程项目质量管理力度,并且需要制定切实可行的维保计划,保证化工工程的使用效果。

[参考文献]

- [1]朱成峰.化工工程施工中现场管理方式研究[J].化工管理,2019(24):156-157.
 - [2]吴锦平.化工工程现场施工管理与质量控制[J].化工设计通讯,2018,44(08):246.
 - [3]李鹏.化工工程现场施工管理与质量控制探讨[J].化工管理,2018(05):64.
 - [4]乔志斌.化工工程施工中现场管理方式研究[J].化工管理,2017(33):214.
 - [5]侯占甲,于浩,杨旭.化工工程现场施工管理与质量控制探讨[J].科技资讯,2017,15(04):72-73.
- 作者简介:王丹(1979.6-),女,本科,助理工程师,工程管理。