

## 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析

宋立娜 王君梅

辽宁理工学院, 辽宁 锦州 121000

**[摘要]** 建筑工程造价超预算是一个常见的问题, 原因复杂多样。文中旨在探讨造成建筑工程造价超预算的主要原因, 并提出相应的控制策略。造成建筑工程造价超预算的原因包括设计变更、不完善的规划和预测、缺乏项目管理和监控、物价波动以及人为因素等, 设计变更是最常见的原因之一, 当设计方案发生变更时, 可能导致额外的成本增加。规划和预测不完善也是造成超预算的重要原因, 包括对材料价格、劳动力成本和市场波动的不准确估计。所以建筑工程造价超预算是一个复杂的问题, 需要从设计阶段到执行阶段全面加强管理和监控。通过强化项目管理、风险管理、合同管理和供应链管理等措施, 可以有效控制建筑工程造价, 实现预算目标。因此, 文章综合分析工程造价预算控制的意义以及造成超预算的原因, 探究有效控制超预算问题的具体策略。

**[关键词]** 建筑工程; 工程造价; 超预算原因; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v5i9.9720

中图分类号: TU7

文献标识码: A

### Analysis of the Reasons and Control Strategies for Construction Project Cost Exceeding Budget

SONG Lina, WANG Junmei

Liaoning Institute of Science and Engineering, Jinzhou, Liaoning, 121000, China

**Abstract:** Cost overruns in construction projects are a common problem with complex and diverse reasons. The purpose of this article is to explore the main reasons for construction project cost exceeding budget and propose corresponding control strategies. The reasons for construction project cost exceeding budget include design changes, incomplete planning and forecasting, lack of project management and monitoring, price fluctuations, and human factors. Design changes are one of the most common reasons, and when there is a change in the design scheme, it may lead to additional cost increases. Incomplete planning and forecasting are also important reasons for exceeding budgets, including inaccurate estimates of material prices, labor costs, and market fluctuations. The cost overrun of construction projects is a complex issue that requires comprehensive management and monitoring from the design stage to the execution stage. By strengthening measures such as project management, risk management, contract management, and supply chain management, construction project costs can be effectively controlled and budget goals can be achieved. Therefore, the article comprehensively analyzes the significance of engineering cost budget control and the reasons for exceeding the budget, and explores specific strategies for effectively controlling the problem of exceeding the budget.

**Keywords:** construction engineering; engineering cost; reasons for cost exceeding budget; control measures

### 引言

建筑工程造价超预算是一个常见而令人头疼的问题。无论是大型项目还是中小型项目, 造成造价超预算往往会给项目方和相关利益相关者带来极大的困扰和经济压力。因此, 了解造成建筑工程造价超预算的原因, 并采取相应的控制策略, 对于保持项目的可持续性和成功完成至关重要。在本文中, 我们将探讨导致建筑工程造价超预算的主要原因以及如何有效地控制和管理这些成本。通过深入研究过去的案例和相关文献, 我们将提供一些实用的策略和方法, 帮助项目团队和决策者更好地应对这一挑战。无论您是一个建筑业内的从业者、项目经理还是利益相关者, 本文都将为您提供有益的见解和指导, 以确保建筑工程能够按时、高质量地完成, 并在预算范围内控制成本。

#### 1 工程造价预算控制的意义

##### 1.1 为工程施工提供有力的依据

工程造价预算是评估项目经济可行性的关键因素, 通

过制定合理的预算, 包括材料、劳动力、设备和其他成本的估计, 可以确定项目是否符合预期的投资回报率, 并帮助决策者做出是否继续推进项目的决策。且工程造价预算是资金管理和控制的基础, 它为项目提供一个明确的目标和限制, 帮助确保资金分配和使用的合理性, 通过预算控制, 可以避免项目过度支出不必要的浪费, 确保资金能够有效地用于项目的关键领域<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 提高人力物力的利用率

工程造价预算控制对于提高人力物力的利用率具有重要意义。通过工程造价预算控制, 可以对人力和物力资源进行合理的规划和分配, 预算限制可以促使项目团队更加精细地管理资源, 确保资源的充分利用和高效运作。这有助于防止资源过度分散或浪费, 提高资源的有效利用率。且工程造价预算控制鼓励项目团队更好地分配和协调任务。通过明确的预算限制, 各个团队成员可以清晰了解他们的责任和目标, 并根据预算要求进行任务安排, 这有助

于提高工作效率、减少重复劳动和冗余工作,从而提高人力资源的利用率。

### 1.3 提高工程造价人员素质

工程造价预算控制要求工程造价人员具备深入的专业知识和技能。他们需要了解建筑工程的各个方面,包括材料、劳动力、设备和工艺等,以便进行准确的成本估算和预算编制。通过预算控制的实践和经验,工程造价人员可以不断提升自身的专业素养。且工程造价预算控制涉及与项目各方的沟通和协调,工程造价人员需要与设计师、施工方、供应商和业主等多方进行有效的沟通,为确保预算控制的顺利进行,他们需要具备良好的人际交往和沟通技巧,能够理解不同方面的需求和利益,并协调各方之间的冲突与合作关系。所以通过参与工程造价预算控制的实践和培训,工程造价人员可以不断提高自身的专业素质和能力水平。这将有助于他们在工程造价领域中更加出色地发挥作用,推动工程项目的成功和可持续发展<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程造价超预算的原因

### 2.1 对施工中的工程造价预算有所忽视

建筑工程造价超预算的一个主要原因是对施工中的工程造价预算有所忽视。在项目启动阶段,可能由于时间紧迫或缺乏详细的设计和规划,导致初步预算不够准确和全面,未能充分考虑到材料价格、劳动力成本、设备租赁等实际情况,从而在后续的施工过程中无法满足预算需求。在施工过程中,变更管理的不完善也是导致工程造价超预算的一个重要原因,如果不及时识别、评估和控制设计变更,就可能导致额外的成本增加,变更管理的不合理或失控会给项目带来财务压力和延迟,导致造价超预算。施工过程中存在各种风险和不确定性,如市场波动、物料供应问题、技术难题等,如果这些风险和不确定性没有充分考虑,并在预算中留出适当的缓冲区域,就容易造成项目造价超出预算。

### 2.2 施工材料价格变动

施工材料市场供需关系的变化可能导致价格波动。当市场需求大于供应时,材料价格往往上涨,这可能是由于城市发展、新项目启动或自然灾害等因素引起的,如果在建筑工程预算编制时没有充分考虑到这种供需失衡,就容易造成后续施工中材料价格的意外增加。原材料的价格也可能受到国际和国内市场的波动影响。例如,金属、燃料和能源等原材料的价格受到全球市场的影响,经常出现波动,这些价格波动会直接影响到建筑材料的成本,并对建筑工程的预算产生重要影响。运输和物流成本的上升也会使建筑材料的价格上涨,如果在预算编制时没有充分考虑到运输和物流成本的变化,就会导致实际施工中材料价格超出预算<sup>[3]</sup>。

### 2.3 设计变更

在项目开始阶段,由于各种原因,设计可能存在不完善或不充分的情况。当施工开始后,发现了必须对设计进行调整或修改的问题,这可能导致额外的成本增加,设计

变更可能涉及结构、布局、材料选择等方面,都会对工程造价产生重要影响。在建筑工程的施工过程中,业主或其他利益相关者可能提出需求变更或新增的要求,这些变更和要求往往需要对设计进行调整,包括空间布局、功能需求、设备安装等方面,如果这些变更和要求没有得到适当的管理和控制,就容易导致工程造价超出预算。在实际施工过程中,可能会出现一些技术问题或设计上的局限性,要求对设计进行调整或重新设计,以解决问题并确保工程质量,这些额外的设计工作可能导致成本增加,特别是当它们与项目进度有关时。

### 2.4 监理工作不过关

监理在施工现场担负着监督和管理责任,应及时发现并处理工程中存在的问题,如果监理人员未能有效履行职责,或者对施工质量、进度和材料使用等方面的问题视而不见,就会导致问题逐渐累积并最终导致成本超支。同时监理在支付申请审核中起到重要的角色,应确保支付的合理性和准确性,如果监理未对支付申请进行严谨的审核,可能会导致支付了未完成或未符合质量要求的工程进度,从而导致成本超出预算。不仅如此,监理与承包商之间的利益冲突可能导致监理工作不过关,如果监理与承包商存在过于亲密的或不当的关系,就可能导致监理对承包商的错误行为或低质量工程视而不见,忽略了控制工程成本的职责。

## 3 建筑工程造价超预算的控制策略

### 3.1 加强重视造价预算

在项目启动阶段,进行充分的调研和分析,制定全面、详细、准确的造价预算,考虑到各项工程要素和风险因素,确保预算能够覆盖所有相关费用。需聘请经验丰富的造价咨询团队协助编制和监控造价预算,他们可以提供专业的建议和数据分析,帮助识别潜在的成本风险和节约机会。还要与承包商和供应商建立良好的沟通渠道,确保他们清楚了解造价预算的要求和限制,及时沟通和解决问题,避免误解导致额外的成本。要建立严格的变更管理程序,确保任何额外的工作或变更都经过合理评估和审批,避免不受控制的变更增加造价。与项目进展同步,定期审查和监控实际的造价情况,比较实际支出与预算,并分析差异的原因,及时采取纠正措施,控制成本超支<sup>[4]</sup>。

### 3.2 注重对施工建材价格波动的分析

注重对施工建材价格波动的分析,项目团队可以更好地了解 and 应对价格风险,避免因建材价格波动而导致的造价超支问题。首先,要收集并记录各类建材的历史价格数据,并建立一个可靠的数据库,包括不同地区和时间段的价格变动情况。需通过对建材价格数据进行细致分析,识别价格的趋势和周期性波动,考虑到供需关系、季节性影响、市场变化以及国家政策等因素,确定造成价格波动的主要原因。其次,要基于历史数据和分析结果,采用适当的方法(如统计模型、专业咨询等)预测未来建材价格的

变动趋势,这有助于提前估计和应对可能的价格上涨或下跌。在编制造价预算时,考虑到建材价格可能的波动风险,留出适当的安全裕度,以应对意外的价格波动,避免造成预算超支。最后,要与建材供应商保持良好的合作关系,及时了解市场动态和价格变化,通过密切的沟通,可以获得有关价格波动的准确信息,并及时调整采购计划,并根据价格预测和实际情况,灵活调整采购策略。例如,可以提前采购长期稳定价格的建材,或者利用期货等金融工具锁定价格<sup>[5]</sup>。

### 3.3 严格控制建筑工程设计的变更

要建立清晰的变更管理流程,明确各个阶段的责任和程序,包括变更提出、评估、审批和执行等环节,确保变更经过合理的审查和决策过程。在项目启动阶段,进行充分的设计前期论证工作,通过详细的可行性研究和方案比较,尽量避免后期需要进行大规模的设计变更。对于变更请求,要进行全面的评估和审查,评估其合理性、必要性以及对造价的影响,并与原始设计进行比较,只有在确保变更符合项目目标和效益的情况下才予以批准。变更审批时,除了考虑设计上的变更,还要充分评估其对造价的影响,确定变更的额外费用并及时纳入预算管理范围,避免未经控制的成本增加。还要加强设计团队与施工团队之间的沟通和协作,确保设计方案的可行性和施工可操作性,提前解决设计与实际施工之间的问题,减少后期需要变更的情况。对已批准的设计变更进行严格的监控和管理,确保变更按照计划执行,并及时调整相关资源和进度计划,监控变更造成的潜在风险,避免对整个项目造成连锁影响。

### 3.4 加强预算的审核和监督

加强预算的审核和监督,能够提高预算的准确性和合理性,有效防止建筑工程造价超预算的风险。同时,该策略还促进了预算的透明性和合规性,增强了项目团队和各方利益相关者的信任和合作。要确保编制的预算符合准确、全面、合理和可行的原则,建立专门的预算审核团队或委员会,对预算进行仔细审查,核对每个费用项目的计算依据和估算方法。在编制预算时,应广泛征求各个相关方的意见和建议,包括设计师、工程师、造价师、项目经理等,充分沟通和协商,确保预算的准确性和完整性。不只在项目开始阶段编制一份预算,还需要定期审查和更新预算,根据项目进展情况和市场变化,及时调整和修订预算,确保其持续有效性和合理性。还应建立有效的预算监督机制,确保项目团队和相关利益方对预算执行情况进行监督和报告,设置预算执行的关键绩效指标,并定期汇报预算执行情况,及时发现和解决超支问题。

### 3.5 建立造价管理机制

建立综合的造价管理机制,可以全面管控建筑工程造价,确保项目按照预期目标进行计划和控制。第一,要明确项目的造价管理目标,包括控制成本、保证质量和进度,

以及最大限度地降低风险等方面的考虑。第二,制定全面、详细、准确的预算,并将其作为项目的基准,通过有效的预算控制措施,如费用核查、费用估算、费用分析等,监督和控制项目的成本支出。第三,识别并评估可能影响项目造价的各类风险,采取相应的风险管理措施,以减少不可预见因素对造价的潜在影响。第四,能够聘请经验丰富的造价咨询团队,提供专业的造价管理服务,他们可以协助编制预算、进行成本控制和风险评估,为项目团队提供专业建议。第五,对于设计变更,要建立严格的审批流程,并及时评估变更可能的成本影响,通过合理的变更管理,避免不受控制的变更导致造价超支。第六,建立有效的造价监控系统,定期审查和报告项目的造价情况,比较实际支出与预算,分析差异的原因,并及时采取纠正措施。还需设立明确的绩效指标,对项目团队和供应商进行绩效评估,奖励表现优秀的团队和个人,同时惩罚造成成本超支的行为。

## 4 结语

在建筑工程管理中,控制造价超预算至为重要的任务。本文旨在探讨造成建筑工程造价超预算的主要原因,并提供一些有效的控制策略。我们已经看到,设计变更、规划不完善、项目管理缺失、物价波动和人为因素等都可能造成造价超预算。然而,通过加强项目管理和监控、风险管理、合同管理和供应链管理,我们可以有效地控制建筑工程的成本。我们应意识到造价超预算不仅对项目方和相关利益相关者造成经济上的损失,还可能影响到整个行业的声誉和可持续发展。因此,我们每个人都应积极参与,共同努力,确保建筑工程能够按时、高质量地完成,并在预算范围内控制成本。通过识别造价超预算的原因,并采取相应的控制策略,我们可以更好地管理建筑工程的成本,实现预算目标,为项目的成功和行业的发展作出贡献。只有持续创新和改进,我们才能迈向更加可持续、高效和成功的建筑工程管理。

### 【参考文献】

- [1]袁芳. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 2023 智慧城市建设论坛广州分论坛论文集, 2023(1): 521-522.
  - [2]陈诗玫. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J]. 建筑与预算, 2023(2): 34-36.
  - [3]丁瑞. 建筑工程造价超预算的原因分析与控制策略[J]. 住宅与房地产, 2023(5): 36-38.
  - [4]周圣厚. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 陶瓷, 2023(1): 176-178.
  - [5]代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(4): 14-15.
- 作者简介:宋立娜(1980.5—),女,辽宁工学院,工程力学;王君梅(1979.6—),女,兰州交通大学,土木工程。