

建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究

袁先慧

龙建玉溪工程有限公司, 云南 玉溪 653100

[摘要]随着我国经济的发展,社会的进步,人们对建筑工程质量提出了更高的要求,土建施工作为建筑工程中的重要部分,在保证质量的前提下提高土建施工效率也是建筑工程发展的关键。我国是一个人口大国,随着城市化进程加快,建筑施工现场管理工作也显得尤为重要。但是当前我国在建筑工程土建施工现场管理中存在一些问题,需要采取有效措施解决这些问题。文中就我国建筑工程土建施工现场管理工作中存在的问题进行分析,并对如何优化施工现场管理工作提出几点建议,以期为我国建筑工程土建施工现场管理工作提供一定帮助,促进我国建筑行业可持续发展。

[关键词]建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化; 研究

DOI: 10.33142/aem.v5i9.9728

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Optimization Strategies for Management of Civil Engineering Construction Sites in Building Engineering

YUAN Xianhui

Longjian Yuxi Engineering Co., Ltd., Yuxi, Yunnan, 653100, China

Abstract: With the development of Chinese economy and social progress, people have put forward higher requirements for the quality of construction projects. As an important part of construction projects, improving the efficiency of civil construction while ensuring quality is also the key to the development of construction projects. China is a populous country, and with the acceleration of urbanization, construction site management work is also particularly important. At present, there are some problems in the management of civil construction sites in China, and effective measures need to be taken to solve these problems. The article analyzes the problems in the management of civil construction sites in Chinese construction projects, and puts forward several suggestions on how to optimize the management of construction sites, in order to provide some help for the management of civil construction sites in Chinese construction projects and promote the sustainable development of the construction industry in China.

Keywords: construction engineering; civil construction; on site management; optimization; research

1 建筑工程土建施工现场管理工作中存在的问题

当前,我国建筑业正在迅猛发展,建筑行业的发展也在一定程度上带动了其他相关产业的发展,促进了我国经济的快速增长。作为建筑行业中的重要组成部分,建筑工程质量和效率是影响建筑行业整体发展的关键。然而,近年来,随着城市化进程的加快,人们对建筑工程质量要求也越来越高,而施工现场管理工作是影响建筑工程质量和效率的关键因素。因此,加强建筑工程土建施工现场管理工作是保障建筑工程质量和效率的重要措施。然而,在当前我国建筑工程土建施工现场管理工作中仍然存在一些问题,需要采取有效措施解决这些问题,提高土建工程质量和效率。因此,本文就我国建筑工程土建施工现场管理工作中存在的问题进行分析,并对如何优化施工现场管理工作提出几点建议。

1.1 施工组织设计与施工方案不合理

在土建施工中,一些施工企业为了提高施工效率和经济效益往往会忽略掉对施工组织设计和施工方案的制定。这就导致了在施工过程中出现了很多问题。例如:一些企业为了提高效率,忽略了对机械设备的使用寿命进行有效

的管理;有些企业为了节约成本选择一些不符合要求的材料;有些企业为了赶工期在工期紧、任务重、人员不足的情况下选择一些不符合要求的人员参与到建筑工程中去等。这些问题都会导致建筑工程土建施工效率下降,造成人力、物力和财力等资源浪费。因此加强对施工组织设计与施工方案的制定是提高土建施工效率和质量最有效的方式之一。

1.2 现场管理制度不完善

土建项目一般都会涉及到很多方面,例如:土方、地基、基础等都是土建项目中需要重点关注和管理的内容。目前我国在土建项目施工中仍然存在很多问题,其中最主要的问题就是在土建工程中忽视现场管理工作。例如:有些企业在土建工程中只注重工程质量和进度而忽视了对土建工程质量和效率的管理;有些企业只注重土建工程进度而忽视了土建工程质量等。这些问题都会影响到土建工程质量和效率。

1.3 现场管理人员素质不高

土建工程建设是一个复杂、系统和动态的过程,需要各个部门、各个环节密切配合才能完成。因此建筑企业在

进行土建项目建设时需要配备专业的现场管理人员来负责管理整个施工过程。但是目前很多企业在招聘现场管理人员时存在招聘标准不统一、素质参差不齐等问题。此外,这些建筑企业在进行土建项目建设时不能保证建设质量和效率,还会导致项目成本增加或延期建设等问题^[1]。

1.4 土建现场管理监督力度不足

对土建项目进行有效监督管理是保证土建工程质量和效率的前提。然而当前我国很多建筑企业在对土建项目进行监督时往往忽视了对土建工程质量和效率的监管。有些企业在土建工程完成后并没有对土建项目进行验收,导致建筑企业对整个土建项目质量和效率不能有一个客观、公正、准确的判断,不能保证土建项目质量和效率。另外有些建筑企业在对建筑企业进行监督管理时过分强调行政监督手段而忽视了法律手段,导致很多建筑企业在施工过程中出现各种违规操作等问题。

1.5 土建工程材料质量不过关

由于我国土建项目建设主要以人工为主,人工成本较高,因此很多建筑企业在进行土建项目建设时会选择一些价格较低的材料进行施工。但是随着我国建筑行业快速发展,土建工程材料质量和成本问题越来越引起人们的关注。当前很多建筑企业在进行土建工程建设时只注重建筑材料成本而忽视了材料质量问题。因此,为了保证土建工程质量和效率,建筑企业需要加强对土建工程材料的管理和控制,避免由于材料质量不过关导致土建工程质量不过关等问题出现。

2 加强施工现场管理的必要性

当前,我国经济发展迅速,城市建设规模也在不断扩大,建筑行业也得到了迅猛发展,但是随着建筑行业的迅速发展,建筑行业竞争压力也随之增大。建筑企业要想在激烈的市场竞争中站稳脚跟,必须加强对施工现场的管理。一方面,施工现场管理可以保证施工质量和进度,并且可以有效降低施工成本,保证建筑企业在激烈的市场竞争中占据优势地位。另一方面,加强施工现场管理有利于提高施工人员的安全意识和质量意识。由于我国人口数量较多,在进行建筑工程建设时,人员流动性大,管理难度大。如果在施工过程中不能有效地控制人员行为和规范施工技术管理工作,将会直接影响整个工程的质量和进度。因此必须加强对人员的管理工作。此外,在加强施工现场管理中还能有效降低施工成本。由于我国人口数量较多且流动性大等特点,导致建筑工程所需要的人力资源较为丰富。如果企业在进行建筑工程建设时不能有效控制人力资源管理工作就会增加企业成本支出。因此必须加强对建筑工程中人力资源管理工作控制,提高建筑企业的经济效益。

2.1 控制人员行为

施工现场人员的行为控制主要是针对施工现场的施工人员,也就是建筑工程中从事具体工作的施工人员。当

前,我国建筑行业发展迅速,建筑工程数量越来越多。在建筑工程建设中,要想提高施工质量和效率就必须对施工人员的行为进行控制,以此保证整个工程建设过程的顺利进行。

一方面,在进行建筑工程建设时,必须对施工人员的行为进行严格控制,保证施工人员严格遵守国家和企业制定的各项规章制度和操作规范。通过对施工人员进行行为控制可以有效保证建筑工程中各项技术应用的合理性和规范性。另一方面,在进行建筑工程建设时,必须对施工人员的思想动态进行有效控制。由于建筑行业竞争激烈且市场较为混乱,在进行建筑工程建设时会出现各种不规范操作行为和违规行为。如果不能对这些行为进行有效控制将会直接影响整个建筑工程的建设质量和进度,甚至会导致整个建筑企业破产倒闭。因此必须加强对施工人员的思想动态控制,避免在施工过程中出现不规范行为^[2]。

2.2 提高质量意识

施工质量是建筑工程的生命,而要保证工程的质量就必须保证施工过程的安全。只有在确保施工过程中施工人员的人身安全,才能提高整个工程的质量。通过对施工人员进行培训,提高其自身的安全意识和责任意识,从而确保建筑工程能够顺利开展。同时在进行安全教育时还应明确建筑工程质量管理和安全管理的区别,并对两个部门之间的职责进行明确,从而保证两个部门之间能够协调配合。此外还应对施工现场管理制度进行完善,并在制度中明确规定建筑工程质量管理和安全管理制度,使施工人员能够在施工现场严格遵守相关规章制度,从而提高建筑工程质量。在施工现场中还应建立有效的质量监督机制,对施工过程中可能会出现的问题进行及时发现并解决,从而保证建筑工程能够顺利进行。

2.3 降低施工成本

建筑工程施工的过程中需要消耗大量的人力、物力和财力。此外,在建筑工程建设过程中还会产生大量的建筑垃圾和废气等,如果不能及时处理这些垃圾和废气将会对周围的环境造成严重污染。在进行建筑工程施工时,如果不能采取有效措施进行处理这些垃圾和废气将会增加企业的施工成本支出。因此必须加强对建筑工程中建筑垃圾和废气等废弃物的管理工作。在对建筑工程施工现场进行管理时,要全面掌握施工现场的各项施工进度,将各种资源合理分配。通过对资源分配情况进行合理控制可以有效降低工程成本支出,保证企业经济效益得到提高。此外,在加强施工现场管理中还有利于保证施工质量和安全,并提高整个工程的施工效率。建筑工程项目在施工过程中需要投入大量的人力、物力和财力,在进行工程建设时不仅会消耗大量的人力和财力,还会产生大量的建筑垃圾和废气等。如果不能对这些废弃物进行科学合理的处理就会增加企业的施工成本支出。因此必须加强对建筑工程中各种

资源的合理分配管理工作,防止由于各种资源分配不合理而造成资源浪费。此外,在加强建筑工程施工现场管理中还可以提高建筑企业的管理水平。通过加强对施工现场管理可以提高企业管理水平,为企业长远发展奠定基础^[3]。

3 当前我国在施工现场管理中存在的问题

首先,土建施工现场管理工作人员的综合素质较低,严重影响了土建施工现场管理工作的开展。土建施工现场管理工作是一项较为复杂的工作,需要各项管理人员共同努力才能完成。但是,当前我国土建施工现场管理人员普遍存在综合素质较低的现象,导致管理工作难以顺利开展。

其次,施工材料和设备采购不合理。土建施工需要大量的材料和设备,这些都会影响到建筑工程整体质量。但是当前我国土建施工现场管理工作中存在诸多问题,导致土建施工材料和设备采购不合理,影响了土建工程整体质量。

3.1 缺乏有效的施工现场管理

首先,在土建施工过程中,缺乏对施工现场的有效管理,导致施工人员不能按照规定进行施工,对土建施工质量造成影响。其次,在土建施工过程中缺乏对现场设备的有效管理。设备是进行土建施工的基础,但是在土建施工过程中,缺乏对设备的有效管理,导致设备在使用过程中经常出现损坏现象,进而影响了土建施工质量。此外,缺乏对现场材料的有效管理也是造成土建施工质量下降的重要原因之一。在当前我国土建施工过程中,由于缺乏对材料的有效管理,导致土建施工现场材料经常出现损坏现象。建筑工程土建施工现场环境是影响到建筑工程整体质量的重要因素之一,如果在建筑工程土建施工过程中缺乏对现场环境的有效管理,那么就会影响到土建施工质量。例如在进行某一项工作时,如果没有对现场环境进行合理管理就会导致工作人员无法正常进行工作,进而影响了建筑工程整体质量。人员是建筑企业的重要组成部分之一,如果缺乏对人员的有效管理就会影响到建筑企业的经济效益。如果在土建施工过程中没有对人员进行有效管理就会影响到建筑企业整体经济效益^[4]。

3.2 管理制度松散,违规现象难控制

目前,针对建筑工程项目的施工现场管理问题,诸多领导层并未予以足够重视,在管理制度设置与应用过程中存在随意性过强、落实不到位等问题,管理松散现象时有发生。由于现场管理中涉及到的把控点相对繁杂,在管理制度条例的设计上具有较高难度,导致许多管理人员选择以套路化、形式化的方案作为管理依据,难以对各种违规现象形成根源性约束作用。

4 优化施工现场管理工作的有效措施

4.1 提高施工现场管理人员的素质

在建筑工程土建施工现场管理中,施工现场管理人员的素质是决定工程质量的关键,因此,在实际工作中,必

须提高施工现场管理人员的素质。首先,在进行施工前,需要对相关管理人员进行相关的培训和学习,以提高他们的专业知识水平和综合素质,使他们能够更好地完成工作任务。其次,要定期对管理人员进行考核,以确保管理人员能够更好地完成工作任务。最后,要建立健全科学合理的管理制度,确保施工现场管理工作可以有序进行。

4.2 完善建筑工程土建施工现场质量控制体系

建筑工程土建施工现场质量控制体系是对整个施工过程的质量进行控制和管理的系统。首先,要对建筑工程土建施工过程中的各个环节进行监督和管理;其次要加强对建筑工程土建施工中材料的监管;再次要对建筑工程土建施工过程中各个工序进行监管;最后要对建筑工程土建施工过程中各个工种之间的配合工作进行监管^[5]。

4.3 建立完善的责任追究机制

在实际工作中,为了确保建筑工程土建施工质量控制系统能够正常运行,必须建立完善的责任追究机制。在责任追究机制中要明确各部门和个人的责任。具体来讲,就是将责任落实到个人身上,严格按照相关法律法规对责任人进行处罚和追责。同时,还要对工程中出现问题较多、处理问题较多的部门和个人进行严格监管和惩罚。

5 结束语

随着我国经济的发展,城市化进程的加快,人们对建筑工程质量要求也越来越高,而建筑工程土建施工现场管理工作对于保障建筑工程质量有着至关重要的作用,因此加强建筑工程土建施工现场管理工作是建筑行业发展的必然趋势。但是当前我国在建筑工程土建施工现场管理工作中还存在很多问题,如管理人员缺乏安全意识、施工材料质量不过关、施工现场环境不佳等,这些问题都会影响建筑工程土建施工效率,因此在今后的发展中,我们要针对这些问题提出有效的解决策略,不断提升我国建筑行业在国际市场上的竞争力,促进我国建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]宋飞.加强建筑工程项目现场管理的建议探析[J].北方建筑,2023,8(3):79-82.
- [2]崔峰亮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].居业,2023(5):162-164.
- [3]杨建平.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [4]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界,2022(12):97-99.
- [5]王欣.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].散装水泥,2022(2):73-75.

作者简介:袁先慧(1990.9—)男,云南玉溪人,汉族,本科学历,现就职于龙建玉溪工程有限公司,从事房建施工管理工作。