

## 建筑工程管理中的全过程造价控制

夏建新

单县住房和城乡建设局征收与补偿办公室, 山东 单县 274300

**[摘要]** 建设一个工程项目的建设成本直接关系到整个工程项目的经济效益,但是有效的控制工程项目建设成本的工作是非常复杂的,它涉及到非常多的环节,同时收到很多因素的影响和限制。在整个工程项目的整个建造施工过程中,施工成本是整体施工阶段中都会涉及到的。因此,只有先了解整个工程项目建设施工的全部建造成本,抓住关键的施工节点,然后制定一系列有效的管理措施来控制工程项目施工成本,建筑公司才能形成有效的施工成本管理体系。文章重点通过几个工程造价的管理重点环节,分析和阐释了建筑工程项目建设施工环节对于施工成本的有效管理。

**[关键词]** 建筑工程;管理;全过程;造价控制

DOI: 10.33142/aem.v1i3.979

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Entire Process Cost Control in Construction Project Management

XIA Jianxin

Housing Levy and Compensation Office, Shanxian Housing and Urban-Rural Construction Bureau, Shanxian, Shandong, 274300, China

**Abstract:** The construction cost of building an engineering project is directly related to the economic benefits of the entire project. However, the effective control of the construction project cost is very complicated. It involves a lot of links and is affected by many factors and restrictions. During the entire construction process of the entire project, construction costs are involved in the overall construction phase. Therefore, only by first understanding the entire construction cost of the entire project construction, grasping the key construction nodes, and then developing a series of effective management measures to control the construction project cost, the construction company can form an effective construction cost management system. The article focuses on the key management links of several engineering cost, analyzes and explains the effective management of construction costs in the construction and construction projects.

**Keywords:** construction engineering; management; entire process; cost control

### 引言

全过程工程造价控制是以建筑工程的整体施工建设作为标准,监控整个工程项目施工的行为,最大限度地节省工程项目投入的成本。可以明显的看到,预算内的控制成本和费用是提高建筑行业经济效益的重要方式。作为工程施工成本管理的一个新概念,进行整个施工过程的成本控制将是解决该问题的一个全新的手段。

### 1 建筑工程管理中的全过程造价控制概述

事实上,建筑工程也是一种工程项目的类型,其每个施工建造的过程都是有内在的规律的,必须严格的按照相应的建筑工程施工管理制度来进行,因此建筑工程项目的成本有一定的明确规定来制约。所以,在建筑工程项目实施的整个过程中,需要进行科学和合理的施工制度的建设,同时对整个施工环节进行监督和管理。当施工尚没有开始之前,需要进行工程项目施工现场的严格勘测和论证。建筑项目的施工过程中需要严谨、高效的控制和监管。只有在每个工程施工的阶段进行严格的管理和控制,才可以有效的控制工程项目施工建造的成本,以最终实现提高工程建设效率和减少资本投入和提升经济效益的目标<sup>[1]</sup>。在整个工程项目施工建造过程的成本控制,包括使用合理的技术手段和管理方法有效的管理工程建造成本,以及根据实际工程项目建设的不断改进工程建造施工计划和管理方案的合理性,并在工程项目施工的全部阶段和环节中,落实成本管理制度<sup>[2]</sup>。

### 2 建筑工程管理中全过程造价控制的重要性

首先,需要充分的了解建筑工程设计中的成本管理体系,主要是为了规范在整个工程项目建造的过程中做好管理工作,以及对工程施工管理和辅助工程决策起到辅助作用,例如工程项目建设的招标环节、工程项目施工建设的设计方案、工程项目建造施工的整个过程的各个方面、直到最后的工程竣工完成验收以及工程建造成本的核算等工作后进行有效的管理和控制。我们还可以说,对建筑项目施工成本的所有控制和管理都是在节约建筑工程项目建设成本的基础上,合理分配工程项目建设的一切人力物力资源,以便最大限度地利用有限的资源,同时充分有效的解决资源的浪

费问题，为建筑公司的稳定收入的经济效益保驾护航。在工程项目建造施工的环节，不同的施工阶段和建造工序控制施工成本的方法并不相同，因此可以得出结论，管理和控制工程项目建造成本的工作也是分阶段进行的，可以根据各个阶段的显著特点进行针对性的成本控制工作，以提升管理效能。

尽管如此，我们依然可以将针对不同施工环节的成本控制方法整合到一个管理的整体上来，以便高效的、宏观的管理整个工程项目的建设过程<sup>[3]</sup>。因此，整个工程项目建造施工过程的成本控制在建设项目的管理工作中是占据了非常重要的地位的，也是管理建设项目成本的首要任务。但是，由于工程项目建造施工过程中往往会产生一些突发的问题，如因为气候因素、人为因素。机械设备因素等造成的施工进度的延误，施工建造的技术标准不理想，施工程序出现错误等等，这些问题都将影响整个建筑项目施工过程的成本管理，甚至造成工程项目施工的安全风险问题。工程项目的管理直接反映了建筑项目工程的质量，建造过程中问题的出现会给建筑工程的整个管理工作以及建筑公司的经济效益带来更为严重的影响。因此，可以全面关注建筑工程项目施工管理过程中成本控制方面的各个环节的工作，对建设建筑工程项目的平稳、顺利展开起着非常关键的作用。

### 3 建筑工程管理中全过程造价控制存在的问题

#### 3.1 在决策投资阶段存在的问题

建筑工程项目投资估算大多数是由建筑工程的建设单位所提出的，建设单位根据实际的工程现状进行分析之后，紧接着写建议书，就当前我国建筑工程的发展现状来看，建议书的内容较为简单。在可行性研究过程中，建筑工程勘察单位以及设计单位也经常会因为某些原因影响到建筑工程的造价管理<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 招标阶段存在的问题

当前很多建筑项目的施工管理过程中，招标阶段是非常重要的组成部分，在这一部分中，很多单位都采用任意压价的手段，以此来减少建设项目的投入资金。一旦施工项目低价中标，将会大力弥补建设工程施工招标阶段所带来的一系列损失。很多施工单位为了追求利益，会在建筑施工过程中偷工减料，这种行为不仅会影响到工程项目建造的整体质量，同时还会直接干扰了建筑工程的成本核算的数据失真。

#### 3.3 施工阶段存在的问题

很多建筑材料的价格无法进行准确的估算，因此材料管理方面也存在一些一些问题，由于采购人员缺乏专业性或者部分原因，导致材料采购工作缺乏计划性和科学性。第二，建筑工程施工单位为了追求自身的利益，会在一定程度上增加建筑工程设计单位的工作量，这对于建筑施工项目的交接管理控制是非常不利的，阻碍了建筑工程以及建筑企业的产业发展<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 验收阶段存在的问题

由于前期管理及项目进行过程中存在的各种问题，很多施工单位会延误工期，项目不能按照原先计划的工期如期交付，交货时间延误，会导致房地产行业开盘时间受到影响，必然会导致回收成本的下降。对于建筑项目来说，在竣工阶段一定要进行严格的审核，现场记录和施工质量都要进行严格检查，确保建筑施工的质量性和准确性，在最后一个阶段一定要做好收尾工作。

### 4 建筑工程管理中的全过程造价控制

#### 4.1 立项决策阶段

在项目决策阶段，成本控制主要作为项目审查，项目规划和经济评估的一部分完成。研究，规划或评估项目决策过程是工程项目成本控制的基础。没有前期的真实、可靠的基础数据，后续的工程建设的成本控制就没有必要的数据基础，因此，项目决策阶段的工作不仅应该按照科学过程来制定，还应该确保数据的完整性、真实性和可靠性。可以在许多方面对项目概述进行研究，以商业办公楼为例，获取项目周边交通流量的情况和周围的基础城市规划是本项目前期立项研究的主要内容，为后续的工程项目的经济评估带来了准确的数据参考<sup>[6]</sup>。

#### 4.2 设计阶段的造价控制

工程项目的建造设计阶段是整个项目顺利建设的基础，因此，在工程项目最初的设计阶段就进行有效的成本管理工作是首要任务。在工程项目的投资管理完成后，成本控制阶段是对整个工程项目投入的成本产生实际影响的环节，因为工程项目施工阶段对所有施工环节进行成本控制，都必须根据工程项目最初的施工图纸以及初始预算的成本方案的基础上进行。为了真正为建筑项目的整个施工过程的成本管理和控制做好前期的铺垫，有必要在工程项目建造施工的设计图纸开始规划的时候就进行严格有效的成本控制工作。否则，如果将整个工程项目的施工成本控制转移到后续

的具体施工阶段,进行有针对性的施工价格成本控制就需要反复的更改施工设计图纸。如果需要经常更改工程项目的建设施工的设计方案,第一个将影响整个工程项目的建造施工过程,第二个将不断的接受充分的设计方案的审查。在工程图纸上花费了很多精力,当然也会浪费工程施工的总体成本。因此,在工程项目的设计阶段就必须开始实施控制成本的工作,这个工作对于工程项目的成本控制来说是非常重要的,此外,成本控制工作应在施工初期就开始不断的强化,不要在任何工程设计和建造环节放松成本控制的力度。

#### 4.3 招投标与施工阶段

施工过程占据建筑工程项目的大部分时间,并且是受多因素影响的动态环境,这就需要在造价控制中注重动态数据的收集,还需要注意工程变更引起的造价控制风险,并对发生的违约行为做出高效的索赔行动<sup>[7]</sup>。

#### 4.4 工程结算的造价控制

施工完成之后施工单位会对工程质量和建筑总成本进行核算。在实际核算中,工作人员要确保自身行为符合规范,与部门协调合作,共同完成。确保核算结果准确真实,杜绝浪费和不必要的支出,围绕造价控制,创造一个严格的造价控制范围。

### 5 建筑工程全过程造价控制的方法改革

随着中国进入经济社会快速发展和制度改革的新时期,工程项目的投资结构不仅局限于一方面的投资,而且还朝着多元化投资的方向发展。工程建设项目成本的所有技术控制不仅关系到投资者的利益,而且建设方的利益也与项目成本管理的质量密切相关。健全的施工管理和科学的成本管理也可以在不断提高生产力和实现整个社会的技术进步方面发挥作用。目前,中国建筑业发展迅速,但建设项目的成本管理水平仍远远落后,目前我国现行的成本管理制度仍存在许多问题和弊病有待解决,严重制约了建筑业的稳定健康发展。因此,改革现有的成本管理制度体系是建筑业提升经济效益,实现稳定发展的主要方法。

### 6 结束语

总而言之,建筑工程管理中的全过程造价控制是一个非常复杂的系统,结构严谨,环环相扣,我们必须以造价控制管理工作为中心,运用科学有效的管理方法对建筑施工过程进行管理,不断提高建筑工程的效益和企业的经济利益,加强质量监督,进行合理安全的造价控制管理。

#### [参考文献]

- [1]李丽丽. 建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 建材与装饰,2019(25):162-163.
- [2]吴世雄. 建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J]. 建材与装饰,2019(19):165-166.
- [3]李夏寅. 试析建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 居舍,2019(17):147-193.
- [4]邹亚丽. 浅谈建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 江西建材,2019(05):217-218.
- [5]杨俊瑜. 全过程造价管理在建筑工程管理中的应用[J]. 现代国企研究,2019(08):137-140.
- [6]蔡敏浩. 建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J]. 居舍,2019(10):133-158.
- [7]李坤. 建筑工程管理中的全过程造价管控探析[J]. 居舍,2019(05):131-135.

作者简介:夏建新(1984.10-),山东农业大学,就职于山东省单县住房和城乡建设局征收与补偿办公室。