

## 探讨建筑工程管理与施工质量控制的有效策略

张 龙

中电建生态环境集团有限公司, 广东 深圳 518102

[摘要] 工程建设过程中, 做好工程管理及质量控制工作对整体工程项目有着重要的影响。由于建筑工程建设过程中涉及到的环节较多, 因此会受到不同因素的影响, 所以应采取有效的措施做好工程管理及质量控制工作, 进而促进建筑企业的发展。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

DOI: 10.33142/aem.v1i3.981

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Exploring Effective Strategies for Construction Project Management and Construction Quality Control

ZHANG Long

China Power Construction Ecological Environment Group Co., Ltd., Shenzhen, Guangdong, 518102, China

**Abstract:** In the process of project construction, engineering management and quality control work have an important impact on the overall project. Due to the many links involved in the construction process of the construction project, it will be affected by different factors. Therefore, effective measures should be taken to improve the project management and quality control, and then promote the development of construction enterprises.

**Keywords:** construction engineering management; construction quality control; effective strategy

#### 1 建筑工程管理与质量控制应遵循的原则

##### 1.1 质量为本, 客户至上

与其它商品不同建筑工程具有一定的特殊性, 并且使用的寿命也相对较长, 与使用者的利益有着直接的关系, 因此应始终坚持质量为本, 客户至上的原则。

##### 1.2 管理人员作为核心

要想保证建筑工程管理与质量控制的有效性, 应始终将管理人员作为核心, 并通过有效的方式不断提升管理人员的管理能力与管理水平, 进而保证工程可以顺利进行。

##### 1.3 始终坚持以防为主的原则

工程建设过程中难免会遇到一些意外情况, 因此在施工前应制定出相应的防御方案与防御措施, 并对质量进行实时检查, 以此来保证建筑质量。

#### 2 建筑工程管理与施工质量控制的问题

##### 2.1 管理方面

现阶段, 建筑工程项目多会采用承包方式, 但是在管理过程中却无法对管理责任进行确认, 当出现问题时就会出现相互推诿的情况, 无法保证管理效果。如果在施工过程中出现安全问题、质量问题就无法在第一时间找到负责人员, 导致严重的后果, 给工程留下隐患。<sup>[1]</sup>

##### 2.2 技术方面

随着建筑工程施工新技术不断被研发, 大量的新设备、新技术被应用到工程建设中, 为建筑行业发展提供了动力。但是由于操作人员素质较低无法熟练的操作或应用新设备、新技术, 也给建设带来阻碍。此外, 管理人员素质管理水平不足, 会导致工程管理出现漏洞, 出现管理实效。

##### 2.3 质量监督方面

工程建设过程中施工质量是第一位的, 但是由于现阶段质量监督体系不健全给质量管理工作带来阻碍, 因此应构建起完善的质量管理体系, 以此来提升工程质量。但是现阶段质量监督体系不健全的情况比较常见, 再加之管理责任不明确, 导致质量管理水平不高。此外, 施工标准模糊也会导致质量问题, 给后期使用留下隐患。

### 3 提升建筑工程管理的有效措施

#### 3.1 合理应用施工技术

##### 3.1.1 混凝土施工技术的应用

混凝土施工技术是建筑工程中比较常用的施工技术,在使用此项技术时应重点关注其养护工作,在进行养护时应注意时间、温湿度的控制,避免混凝土内部出现蒸发情况。在进行施工前应做好施工方案、预防措施编制工作,为后期工程建设做好准备,在此基础上开展混凝土浇筑工作,并严格按照施工方案、操作规范进行作业;浇筑过程中做好二次振捣工作,提升混凝土的抗裂性与抗拉性,若在此过程中出现问题应及时停工并做好返工处理。混凝土浇筑施工完成后应及时进行洒水养护工作,确保混凝土的冷却时间;混凝土在运输过程中应合理的选择路线,并根据天气情况合理的安排运输时间,避免出现凝结或凝固情况;控制混凝土裂缝情况,当出现干缩或沉降情况应进行及时的修补;混凝土浇筑作业结束后还应做好混凝土浇筑质量检查工作,确保其符合标准,有效的控制离析或分层情况,保证浇筑质量。

##### 3.1.2 防水施工技术的应用

工程建设过程中合理的应用防水施工技术可以确保工程建设质量与建设安全。首先应选择质量有保证的防水材料,在应用防水施工技术时应严格按照操作流程进行,确保其满足技术标准。此外,还应控制施工材料的含水率,避免含水率过高给建筑质量带来影响。

#### 3.2 落实全过程监管机制

只有构建起完善的监管机制才可以实现各部门间的协调并可以实现对成本的管理,以此来提升施工管理效率。在实际的管理工作中可以将管理责任落实到人,避免出现责任推诿现象。同时还应在了解施工具体情况后实施全过程监管。在监管过程中监理人员应严格的规范自身行为,并根据相关要求做好各个施工阶段的管理,提升管理质量;做好各工序的衔接工作,确保工程建设质量,提升建筑企业的经济效益。

#### 3.3 强化施工成本管控

建筑工程施工管理中成本管理是其中的重点内容,其与整体工程建设质量有着直接的关系。在进行成本管理时不得将施工质量、施工安全作为代价。可以从施工人员数量以及材料质量管理来降低成本。在进行施工材料管理时应确保材料质量,做好材料质量复检工作,避免因材料质量出现返工等情况,控制成本增加。在进行成本管理时可以采用多种方式实现成本降低,并在保证建设质量的基础上对施工设备、施工技术及施工人员进行控制,并根据此制定出可行的成本管理制度,将成本控制在合理的范围内。<sup>[2]</sup>

#### 3.4 不断强化施工现场管理

建筑工程施工现场中涉及到的内容较多,其与施工质量、施工进度、施工安全等有着直接的关系,因此管理人员应给予重点关注。在进行施工现场管理时可以采用精细化管理方式,有条件的情况下可以应用 BIM 技术,通过对施工过程的模拟,进行更加有针对性的管理,提升现场管理效率。

### 4 提升施工质量控制的有效措施

#### 4.1 明确并落实质量控制标准

工程开始建设前应先制定出质量控制标注,并严格将其落实到工程的各个环节。同时施工质量管理进行质量管理时应严格按照质量标准实施管理,既要做好设备、材料质量管理工作,还应对施工环节中的参数进行确认。这样可以为施工人员提供施工依据,还可以为质量管理提供参照。此外,确保所制定的标准符合国家对建筑行业质量管理规定,以此来保证施工质量控制水平。质量管理人员应将质量控制标准落实到实际的管理工作中,避免管理形式化,最大限度的提升质量管理工作效率。

#### 4.2 控制施工材料质量

随着建筑工程规模逐渐扩大,工作量也随之增加,这样所使用的材料种类也更多。因此应根据国家相关规定对施工材料进行严格的控制,确保建筑工程整体施工质量。在控制施工材料质量时应注意以下方面:第一,材料进场前应由专业人员进行抽样检测;第二,构建起完善的材料检测体系并对质量管理责任进行明确;第三,确保所使用的材料与工程要求相匹配,并将材料检测结果以书面形式进行记录,为后期施工提供依据;第四,在与施工材料数据信息进行结合后,对材料进行抽样检测或全部检测;第五,对材料的安全性进行检测并确保可以按照要求正确使用材料;第六,做好材料保管工作,在进行此项工作时应派遣专人实施管理,避免因管理不当导致材料质量出现问题;第七,控

制材料存放环境,尤其是一些特殊材料,如果保管不当会给后期施工带来隐患,避免不良现象的产生。

#### 4.3 强化施工技术管理

第一,施工前应充分的了解项目情况并以合同为标准,编制技术方案并确定管理要点。将技术管理与质量控制相结合实现统一的管理标准,避免因技术缺陷,给工程质量带来影响。第二,明确施工技术管理目标与管理要点,并根据工程实际情况对施工技术进行调整与优化,确保建筑工程建设效果,避免因施工技术使用不当导致质量问题。在进行施工技术管理时应从全局考虑,抓住施工技术重点,并采用有效的培训方式提升施工人员施工技术应用能力,提升施工技术人员的专业性与标准化,为施工质量管理奠定基础。

#### 4.4 做好施工进度管控工作

在制定施工计划时应确保其科学性与合理性,并将施工合同、施工周期、施工材料、施工设备与施工人员等方面融入到施工计划中,还应对施工中可能发生的问题进行确认并制定出防控措施。施工计划可以对施工进度进行有效的控制,因此在施工时必须将其落实到工程中,并对施工中的各个环节进行精细化管理,避免出现拖延工期的情况,若出现应及时的进行纠正。此外,还应做好制度监督工作,在提升制度监督工作的水平上提高施工质量。

#### 4.5 充分利用计算机技术,构建信息管理系统

为了进一步促进建筑行业的快速发展,并在建筑市场中占据有利条件,应充分的做好质量监督机制划分工作。可以将计算机技术引入到质量管理工作中,并构建起质量信息管理系统,将质量管理信息输入到系统中,便于后期查找。同时更新质量信息数据与质量管理方式,为施工质量信息化建设提供依据,以此来提升质量监督工作效率。完善的信息质量管理体系主要包括网络信息管理平台、移动终端设备等,借助此来实施质量管理。此外,应不断的规范建筑工程质量管理工作,确保管理的有效性,可以采用微信等信息软件,以此来加强管理人员、施工人员间的交流,可以组建微信群在其中发布公告,提升建筑工作质量管理意识,提升工程质量管理水平。

### 5 结语

经济的不断发展人们的生活水平也得到了进一步的提升且对物质生活也有了更高的要求,因此也给工程建设质量提出了更高的要求,所以各建筑企业应强化工程管理与施工质量管理,通过有效的管理提升建筑企业经济效益与社会效益,在此基础上实现建筑企业的长远发展,为社会经济建设添加动力。<sup>[3]</sup>

#### [参考文献]

[1]卢相桦.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].企业科技与发展,2015(18):15.

[2]黄灿雄.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].江西建材,2017(20):58.

[3]舒扬.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建材与装饰,2017(32):86.

作者简介:张龙(1975.6-),工程师。