

房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

沈 旦

浙江航兴建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

[摘要]在当前社会发展背景下, 建筑工程在城市化进程中扮演着重要角色, 然而, 施工管理及质控方面存在一系列问题, 直接影响到工程的质量和进度。因此, 文中通过深入对房屋建筑工程施工建筑管理问题进行深入分析, 并在此基础上, 提出有效的解决措施, 以提升房屋建筑工程的施工管理水平。

[关键词]房屋建筑工程; 施工管理; 质量控制

DOI: 10.33142/ec.v7i1.10840

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Construction Management and Quality Control Measures for Housing Construction Projects

SHEN Dan

Zhejiang Hangxing Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

Abstract: In the current context of social development, construction engineering plays an important role in the urbanization process. However, there are a series of problems in construction management and quality control, which directly affect the quality and progress of the project. Therefore, in this article, an in-depth analysis of construction management issues in housing construction projects is conducted, and based on this, effective solutions are proposed to improve the construction management level of housing construction projects.

Keywords: housing construction projects; construction management; quality control

引言

随着城市人口的增加和经济的发展, 对于住房、商业和公共设施的需求持续增加, 这使得房屋建筑工程承担了更多的责任^[1]。然而, 随之而来的是施工管理和质量控制面临的挑战, 如管理体制不健全、监管机制不完善、施工人员素质参差不齐以及建筑材料质量难以保障等问题, 这直接影响着工程质量和安全, 也阻碍到城市建设的可持续发展。因此, 本文旨在通过对这些问题的深入剖析和探讨, 提出一系列有效可行的解决方案, 为改善房屋建筑工程施工管理及质控提供指导和建议, 以提升工程质量、确保施工安全、促进城市建设的可持续发展, 最终推动建筑行业朝着更加规范、安全和可持续的方向发展。

1 加强房屋建筑工程施工管理及质控的重要性

1.1 城市发展与建筑工程质量的关联

城市化进程中, 房屋建筑工程是塑造城市形象、提升居民生活品质的基础^[2]。加强施工管理及质控至关重要, 它直接关系到城市的外观、功能性和可持续性发展。首先, 建筑物不仅是城市景观的一部分, 更是城市文化的代表, 高质量的建筑工程不仅为城市增色添彩, 还承载着城市的历史和文化底蕴。其次, 人们对于安全、舒适的居住环境的需求日益增加, 良好的建筑质量意味着更稳固的建筑结构、更优质的建筑材料和更完善的设计理念, 这些因素直接影响着人们的居住体验。最后, 高质量的建筑工程具备更长久的使用寿命, 降低了维护和修复成本, 减少了资源

浪费, 优质建筑工程还更加环保, 通过有效的节能设计和绿色建筑材料的使用, 有助于减少能源消耗和环境污染。

1.2 经济效益与施工管理的密切关系

建筑施工的经济效益与管理质量直接相关, 精细的施工管理和有效的质控措施, 对于工程的经济成本、时间进度和效益产生深远的影响^[3]。首先, 优质的管理能力可以减少资源浪费, 避免不必要的重复工作, 并最大程度地提高资源利用效率, 精细管理还能降低工程质量问题带来的维修和返工成本, 从而降低整体的建设成本。其次, 良好的管理质量可以有效提高施工效率, 减少不必要的停滞和延误, 确保工程按时完成, 及时的问题解决和合理的进度安排, 有助于确保工程的顺利进行, 降低因延期带来的经济损失。最后, 工程效益与施工质量直接相关。精益求精的管理质量和严格的质控措施, 将带来优质工程, 这将增强工程的市场竞争力, 提升工程的使用价值, 进而为企业带来更多的经济效益。

1.3 安全保障与施工管理的重要性

建筑工程的安全问题是施工管理及质控不容忽视的重要方面, 良好的管理质量是确保工程安全的基础, 也是保障人员生命财产安全的重要保障^[4]。首先, 工程安全与管理质量密不可分。精细的施工管理能够发现和解决潜在的安全隐患, 规范的施工流程和操作规范有助于减少意外事故的发生, 保障工程参与者的安全。其次, 人员安全与质控措施息息相关。提升施工人员的安全意识、提供必要

的安全培训和设备保障,是保障工程安全的重要环节。只有工人们的安全得到充分保障,工程才能顺利进行。最后,环境安全与施工质量直接相关。高质量的建筑工程不仅能够保障人员安全,也有助于减少对周围环境的不良影响,保护城市生态环境的稳定和健康。

2 房屋建筑工程施工管理及质控所面临的问题

2.1 房屋建筑施工管理体制不健全

房屋建筑施工管理体制不健全是当前施工领域所普遍存在的问题,其表现在组织结构、职责分工、决策机制等多个层面^[5]。首先,施工管理体制不健全在组织结构上表现为层级不清、职责不明。在一些建筑施工项目中,由于管理体制设计不合理,导致管理层次过多、责任划分模糊,使得信息传递和决策流程受到制约,导致施工过程中信息传递不畅,决策滞后,难以及时应对问题和调整施工计划。其次,施工管理体制不健全,职责分工不明确。在一些项目中,相关职能部门之间存在交叉和重叠,导致责任不明、推诿责任等问题,使得在施工中难以形成科学有效的协同合作,工程的管理难以统一,进而影响到工程的质量和效率。最后,决策机制的不合理。在一些情况下,决策权过于集中或者分散,导致了项目管理的僵化或者混乱,决策不及时、不科学,容易使得项目在面对复杂多变的施工现场时无法灵活应对,从而影响到工程的进度和质量。

2.2 建筑施工监管体系不完善

建筑施工监管体系不完善是当前房屋建筑工程领域普遍存在的问题,这一状况涉及到监管体系的组织结构、法规体系、监督手段等多个方面,直接影响到施工过程的合规性和工程质量的监督。首先,监管体系的组织结构存在问题。在一些地区,建筑施工监管涉及多个职能部门,如城市规划、住房和城乡建设、安全监察等,由于各部门之间协调不畅,难以形成有机的合作体系,使得监管体系缺乏整体性和协同性,难以全面、高效地监督施工过程。其次,法规体系存在滞后和不完备。由于建筑施工技术的不断发展和市场变化,相关法规往往滞后于实际需求,难以及时跟进新的施工技术和管理方法。同时,一些法规可能存在漏洞,难以全面覆盖建筑工程各个环节,给违规行为留下可乘之机。最后,监督手段的不足。传统的监管手段主要以定期检查和事后追责为主,难以实时监测施工现场的情况,缺乏有效的监管手段,监管部门很难对施工过程进行全程实时的有效监督,从而难以做到及时发现和纠正潜在问题。

2.3 施工人员的综合素质有待提升

房屋建筑工程施工管理及质控面临着施工人员的综合素质有待提升问题,这涉及到施工人员的技术水平、安全意识、团队协作能力等多个方面,直接影响到工程的进度、质量和安全。首先,施工人员的技术水平。在一些施工现场,由于技术水平参差不齐,可能导致施工质量不稳

定,甚至出现质量事故,部分施工人员可能缺乏对新技术、新材料的适应能力,无法迅速应对复杂工程问题。其次,施工人员的安全意识亟待加强。缺乏足够的安全意识可能导致施工事故,对施工人员的生命财产安全构成威胁。最后,团队协作能力需要加强。建筑施工通常需要多个施工人员协同合作,如果缺乏良好的团队协作能力,可能导致施工过程中沟通不畅、合作不力,影响整体进度和工程质量。

2.4 施工材料的质量难以保障

房屋建筑工程施工管理及质控还面临着施工材料的质量难以保障现象,它涉及到材料的采购、检测、运输、储存等多个环节,质量问题可能直接影响到工程的安全性、耐久性和整体质量。首先,材料采购环节存在质量监管不足。在一些情况下,为了降低成本或争取更大利润,一些施工企业可能倾向于选择价格较低的材料供应商。然而,这些供应商的质量管理体系可能不完善,导致交付的材料可能存在质量缺陷,如强度不足、材料不符合规格等。其次,材料检测标准和手段滞后。随着科技的不断发展,新型建筑材料层出不穷,但相关的检测标准和手段并没有及时跟进,一些新材料的性能特点和质量标准难以准确衡量,导致施工现场难以有效地对这些新材料的质量进行评估和监测。最后,材料运输和储存过程中的问题。在运输过程中,由于不当的搬运或运输方式,材料可能受到损坏,导致材料的物理性能下降,而在储存环节,如果条件不当,比如长时间暴露在恶劣的环境中,也可能引发材料的质量问题。

3 房屋建筑工程施工管理及质控措施

3.1 完善施工管理制度和标准规范

要确保房屋建筑工程的施工管理水平和质控水平,主要是完善施工管理制度和标准规范,这涉及到建立科学、合理、可操作的管理体系,以便更好地组织、协调和监督施工过程。首先,建立明确的组织结构和职责分工。合理的组织结构能够确保信息传递畅通,决策高效,而明确的职责分工则有助于确保每个管理层级和工作岗位的职责明确,避免责任推诿和管理混乱,通过制定详细的管理制度,能够在施工过程中形成有序的管理流程,提高工程管理的科学性和规范性。其次,建立全面的施工管理规范,包括对施工过程中各项活动的具体操作规程、质量控制标准、安全管理要求等进行详细规定,施工人员在工作中可以有明确的指引,能够按照规范进行工作,确保施工的合规性和质量。最后,定期更新和完善相关的管理制度和规范。由于施工行业的不断发展和变化,原有的管理制度和规范可能会滞后于实际需求,定期进行评估、修订和完善,以适应行业的发展和变革,确保管理制度和规范的科学性和实用性。

3.2 完善监管体系,健全监督管理机制

为提升房屋建筑工程的施工管理和质量控制水平,必须完善监管体系,建立健全的监督管理机制。这涉及到监

管的组织结构、法规体系、监督手段等多个方面,旨在强化对施工过程的全面监管,保障工程的合规性和质量。首先,要构建有效的监管体系,不同监管职能之间需要协调合作,形成高效的组织结构;建议整合相关职能部门,确保各方的职责明确,监管体系能够有机衔接,协调高效的监管结构有助于提高信息流通速度,快速响应问题,并加强监管的全程性和协同性。其次,完善相关法规和标准。应对施工行业的发展变化及时修订、完善相关法规,以确保法规体系的适应性和有效性,制定明确的标准,为监管提供明确的依据,促使施工企业切实履行法定义务,确保施工质量符合规范。最后,监管人员需要具备丰富的实践经验和深厚的专业知识,以更好地理解 and 解决施工中的问题,持续不断的培训计划可以保持监管人员的专业水平,使其能够适应不断发展的建筑技术和管理要求。

3.3 强化施工阶段的质量管理

在施工阶段,通过科学的管理和监控手段,能够有效预防和解决施工过程中可能出现的质量问题,提升工程的质量水平。首先,明确的施工质量管理责任体系、详细的工程质量计划和标准规范,通过制定全面的质量管理方案,明确每个阶段的具体质量要求和控制点,能够在施工过程中有针对性地进行质量监控,确保工程质量符合设计和规范要求。其次,在施工阶段,应通过严格的监测和检测手段,对施工过程中的各个环节进行全程跟踪和控制,包括原材料的检验、施工工艺的监测、现场施工的实时监控等,及时发现和解决潜在的施工质量问题,确保工程在每个阶段都保持高水平的质量。最后,施工人员是工程施工的主体,其素质和技能直接关系到施工质量,通过定期培训,提高施工人员的专业水平和质量意识,强化对施工队伍的管理,确保施工人员严格遵循工程质量标准和规范。

3.4 提高施工人员的综合素质

施工人员的素质直接关系到施工的效率、质量和安全,因此,采取一系列措施提升施工人员的综合素质至关重要。第一,施工人员应具备高度的职业操守和责任心,理解自己的工作对整个工程的影响,注重团队协作,确保工程的安全和质量。通过开展职业道德培训,加强责任心的培养,能够提升施工人员在施工过程中的专业素养。第二,注重沟通和团队协作能力的培养。在复杂的施工环境中,沟通和协作是至关重要的。培养施工人员的沟通技巧,使其能够清晰有效地传递信息,减少误解和错误。第三,施工现

场常常存在各种潜在的安全隐患,施工人员需要具备敏锐的安全意识和迅速应对突发情况的能力,通过安全培训,使施工人员了解安全规范和操作流程,提高其在紧急情况下的处置能力。

3.5 严格把控建筑施工材料的质量

建筑材料的质量直接影响到工程的稳定性、安全性和寿命,因此,在施工管理中,要采取一系列措施,以确保施工材料的质量达到设计和规范的要求。首先,与可靠的供货商合作是确保建筑材料质量的首要步骤,建立供货商评估机制,对供货商的生产能力、质量管理体系、售后服务等方面进行全面评估。其次,对每批次进场的建筑材料进行全面、严格地检测,确保其符合设计和规范的要求,建立检测档案,追溯每批材料的生产、运输和存储过程,及时发现和淘汰不合格的材料,防范质量问题从源头上产生。最后,在施工过程中,建立建筑材料的追溯体系,使得可以准确地追溯到每一批次使用的建筑材料。这有助于在发生质量问题时,能够迅速锁定问题材料,采取有效的措施,避免问题扩大化。

4 结束语

通过对房屋建筑工程施工管理及质控问题的分析以及提出相应的解决措施,可以有效提高工程质量,保障施工安全,推动建筑行业的健康发展。建议相关部门和企业在实际操作中结合本文提出的措施,不断完善管理体系,提升施工水平,为城市建设和社会发展做出积极贡献。

【参考文献】

- [1]刘媛.房屋建筑工程施工现场安全监督管理措施分析[J].建筑与预算,2023(6):19-21.
 - [2]丰焱,严文龙.浅析房屋建筑工程施工管理方面的问题及措施[J].城市建设理论研究(电子版),2023(14):12-14.
 - [3]周永生.高层房屋建筑工程施工安全风险管控措施[J].中国建筑金属结构,2023(1):187-189.
 - [4]徐广.房屋建筑工程施工管理措施研究[J].智能城市,2022,8(10):65-67.
 - [5]王一璇.高层房屋建筑工程施工安全风险管控措施探析[J].房地产世界,2022(12):119-121.
- 作者简介:沈旦(1990.1—),毕业院校:浙江大学远程教育学院;所学专业:土木工程;当前就职单位:浙江航兴建设集团有限公司;职务:项目经理;职称级别:中级。