

建筑工程造价预结算与成本管理的关联性

李松桃

安徽博世科环保科技股份有限公司, 广西 南宁 530000

[摘要]随着社会的发展和科技的进步, 建筑工程项目日益复杂, 管理难度不断提升。在项目的各个阶段, 从立项、设计到合同签订, 再到实际施工, 造价预结算和成本管理一直贯穿其中。如何协调和整合这两者, 成为当前建筑行业亟待解决的问题。项目成功的关键在于建立科学的成本管理体系, 而造价预结算则是这一体系的基石。因此, 深入研究它们的关联性探讨协调的实际策略, 对于提升项目管理效率具有重要价值。全面分析建筑工程造价预结算与成本管理的关系, 提出切实可行的协调策略, 为建筑工程项目管理提供实际指导。

[关键词] 建筑工程; 造价预结算; 成本管理

DOI: 10.33142/ec.v7i2.11109

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

The Correlation between Construction Project Cost Pre Settlement and Cost Management

LI Songtao

Guangxi Bossco Environmental Protection Technology Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract: With the development of society and the progress of technology, construction projects are becoming increasingly complex and management difficulties are constantly increasing. In each stage of the project, from project initiation, design, contract signing, and actual construction, cost pre settlement and cost management have been integrated throughout. How to coordinate and integrate these two has become an urgent problem to be solved in the current construction industry. The key to project success lies in establishing a scientific cost management system, and cost pre settlement is the cornerstone of this system. Therefore, conducting in-depth research on their correlation and exploring practical strategies for coordination is of great value in improving project management efficiency. Comprehensively analyze the relationship between construction project cost pre settlement and cost management, propose practical and feasible coordination strategies, and provide practical guidance for construction project management.

Keywords: construction engineering; cost pre settlement; cost management

引言

在当今建筑工程领域, 项目管理的有效性直接关系到工程的质量、进度和成本控制。其中, 建筑工程造价预结算与成本管理作为项目管理的两大支柱, 扮演着关键的角色。深刻理解它们之间的关联性, 对于提升项目管理水平、实现工程效益至关重要。

1 建筑工程造价预结算的流程与要素

1.1 项目立项阶段的造价预估

在建筑工程中项目立项阶段的造价预估是整个工程控制的起点, 也是确保项目财务可行性的关键一步。在此阶段项目的整体框架初步确定, 但具体的设计尚未展开。因此, 造价预估需要基于对项目整体规模、性质、地理位置等因素的全面了解, 并考虑市场行情及相关法规政策。项目立项阶段的造价预估不仅仅是简单的成本估算, 更是对项目经济可行性的深入分析。通过对建筑材料、劳动力、机械设备等方面的综合考量, 可以有效预测项目整体的投资规模。同时, 要综合考虑地区的市场行情波动, 以及不可预见的风险因素, 以确保预估的准确性和可靠性。为实现准确的项目立项阶段的造价预估, 需要建立有效的信息搜集机制, 与建筑专业团队和相关产业链紧密合作。这有

助于获取关键数据, 如建筑材料价格指数、人工成本波动情况等, 从而更精准地估算项目所需的资金。此外, 要灵活运用成本估算软件等工具, 提高工作效率和准确性。

1.2 设计阶段的预算编制

设计阶段的预算编制是建筑工程中关键的财务规划步骤, 直接影响项目的设计方向和成本控制。在这一阶段项目的具体设计方案逐渐清晰, 各项工程要素逐步明确, 因此预算编制需要更为细致和精准。首先, 设计阶段的预算编制需要根据具体的设计方案对各项工程量进行详细测算, 包括建筑结构、装饰装修、机电设备等。同时, 要充分考虑到当地市场行情的波动, 结合实际情况合理调整单价, 以确保成本估算的准确性。其次, 设计阶段的预算编制要注重对各项费用的全面考虑, 包括直接费用和间接费用。直接费用主要包括与工程直接相关的费用, 如建筑材料、施工劳务等; 而间接费用则包括项目管理费、融资成本等因素。全面考虑这两方面的费用有助于确保预算的全面性和可行性。在预算编制中需要充分运用成本控制的理念, 通过设置合理的控制点和引入风险分析等手段, 确保项目在设计阶段的成本可控。此外, 与施工团队和设计团队的密切合作也是预算编制过程中的关键环节, 以获取最

新的市场信息和专业建议，确保预算的科学性和合理性。设计阶段的预算编制不仅为项目提供了经济支撑，也为后续的招投标和施工阶段奠定了坚实基础。通过深入的预算编制，项目能够更好地实现设计目标，同时在财务层面保持高效运作。

1.3 合同签订阶段的预结算确认

在合同签订阶段，预结算确认成为建筑工程财务管理中的核心环节，旨在确保各方对于工程成本的清晰认知和共识。一旦投标成功，双方即进入合同订立阶段，在此过程中预结算的确认具有决定性的意义。首先，与业主进行充分的沟通和协商，明确项目的设计要求、工程范围、质量标准以及施工进度等关键因素。通过确保双方对于工程各项要素的一致理解，有助于在后续的预结算中达成共识，避免因对项目要求的理解差异而导致的不必要的争议。其次，仔细审查合同条款，特别关注关于支付方式、工程变更、风险分担等方面的规定。在合同中确立明确的结算方式和支付周期，以确保项目的资金流转得以顺畅进行。对于工程变更等可能带来成本变动的情况，也需要在合同中进行明确规定，以防后期产生不必要的争议。在预结算确认的过程中，建筑企业应该保持高度透明度，向业主提供详细的成本构成和预算依据，以建立合作的信任基础。此外，及时沟通潜在的风险和变动情况，确保业主能够充分理解和接受。

2 建筑工程成本管理的方法与工具

2.1 成本计划与控制

成本计划与控制在建筑工程管理中占据着至关重要的地位。成本计划是项目生命周期的早期阶段，通过对工程各个方面的成本进行全面规划，确保项目在预算范围内有序推进。成本控制则是在项目实施过程中的动态管理，旨在实现对成本的实时监控和调整，以确保项目的财务健康。成本计划的制定需要在项目初期就展开，囊括项目的整体规模、建筑材料、劳动力、设备等方方面面的成本。通过详细的成本规划，项目团队可以在项目启动时就有清晰的目标和方向，避免后期的成本膨胀和控制困难^[1]。成本计划的关键在于合理的分阶段规划和成本控制点的设置。通过将项目划分为多个阶段，每个阶段都有明确的成本计划和控制目标，有助于提前发现和应对潜在的成本风险。设置合理的成本控制点，能够在项目执行的过程中及时评估项目的经济状况，为及时调整和决策提供依据。在成本控制方面，采用现代技术手段如成本控制软件、实时数据采集等，有助于提高控制的精准度。实施成本控制需要不断更新的数据支持，以便在项目进程中做出及时的调整和决策，保持成本在可控范围内。

2.2 成本分析与核算

成本分析与核算在建筑工程管理中扮演着关键的角色，是确保项目经济效益和财务健康的重要手段。通过深入剖析项目的各项成本进行细致的核算，有助于管理团队

更好地理解 and 掌控项目的经济状况。首先，成本分析是对项目成本进行系统性研究和解剖，包括建筑材料、劳动力、设备、管理费用等各个方面。通过对成本的详细分析，管理团队可以深入了解项目各项费用的构成和分布，发现其中的潜在风险和优化空间。这有助于制定更加合理和精准的成本控制策略。其次，成本核算是将成本的实际支出与预期计划进行对比，以验证成本的合理性和准确性。通过及时核算项目团队能够发现成本偏离计划的地方，及时采取措施进行调整。这种实时的核算机制有助于保持项目财务的健康状况，避免成本的不受控制蔓延。在进行成本分析与核算时，建议引入成本效益分析等工具，评估成本支出对项目整体效益的贡献。这可以为项目团队提供在资源分配和成本控制方面更为智能的决策依据，确保项目的经济效益最大化。

3 建筑工程造价预结算与成本管理的关联性分析

3.1 信息共享与协同作业

信息共享与协同作业在建筑工程的造价预结算与成本管理中发挥着至关重要的作用。这一环节不仅有助于加强团队内部的沟通协作，更能够提高整个项目的效率和质量。首先，信息共享是指在项目的各个阶段，项目团队成员之间通过共享信息来达成共识和协同工作。这包括项目的设计图纸、施工计划、成本数据等多方面的信息。通过建立统一的信息平台，确保所有相关人员能够及时获取和共享项目关键信息，避免信息孤岛和沟通障碍。其次，协同作业强调团队成员之间的协同工作方式，通过有效的沟通和任务分工，确保每个团队成员都能在其专业领域内发挥最大的作用。协同作业不仅包括团队内部的协同，也包括与外部利益相关方的合作，如与设计师、业主、监理等的紧密配合。通过建立协同机制，确保项目各方在同一目标下紧密合作，提高项目整体效益。在实际操作中，采用项目管理软件和云端协作工具可以更好地支持信息共享与协同作业。这些工具能够帮助团队实时更新项目数据、共同编辑文件、进行在线沟通，为团队协同提供了便捷的技术支持。

3.2 数据一致性与准确性

数据一致性与准确性在建筑工程造价预结算与成本管理中具有关键性的意义。确保数据一致性和准确性不仅关系到项目信息的质量，也直接影响到决策的科学性和实施的有效性^[2]。首先，数据一致性强调各个数据之间的协调和一致。在项目的不同阶段，涉及到的数据包括设计图纸、工程量清单、材料价格、人工成本等多个方面。通过确保这些数据在整个项目生命周期内保持一致，可以避免信息的矛盾和混淆，确保各个团队成员在使用相同数据时得到一致的结果。其次，数据的准确性是确保项目决策和执行的基础。在建筑工程中，涉及的数据往往是庞大而复杂的，包括数量众多的建筑材料、施工人员、设备等。如果这些数据存在误差，将直接导致成本估算的偏差，影响

项目的经济效益。因此，在数据录入、采集和处理的过程中，务必保证高准确性，采用科学的方法和工具进行数据验证。在实际操作中，建议采用数字化的数据管理系统，确保数据的准确输入和实时更新。利用先进的技术手段，如人工智能和数据分析工具，能够有效提高数据的质量，提供决策的有力支持。

3.3 决策支持与效益提升

决策支持与效益提升是建筑工程造价预结算与成本管理中不可或缺的一环。通过科学的决策支持系统和有效的效益提升策略，可以提高项目的整体管理水平，实现经济效益的最大化。首先，决策支持是基于项目数据和信息的科学决策的过程，在建筑工程中项目涉及众多因素，包括设计变更、材料价格波动、人工成本变化等。通过建立决策支持系统，项目管理团队可以利用实时的数据分析和模拟工具，进行全面的成本预测和风险评估^[3]。这为项目决策提供了更为科学和可靠的依据，使团队能够更好地应对复杂多变的环境。其次，效益提升强调通过科技手段和管理优化，提高项目的整体效益水平。这包括优化资源配置、提高施工效率、降低成本等方面。通过引入先进的施工技术、精益管理理念等，项目可以在保证质量的前提下，最大限度地提高效益。同时，结合实际情况，制定并实施可行的效益提升策略，使项目在经济层面取得更为显著的成果。在实际操作中，建议采用数据挖掘技术、人工智能等先进工具，进行决策支持的数据分析。同时，推动管理团队与技术团队的深度合作，将新技术引入到项目管理中，以推动效益提升。

4 协调二者关系、发挥造价预结算作用的策略

4.1 数据平台的建设

数据平台的建设是建筑工程管理中的关键一环，对于协调建筑工程造价预结算与成本管理关系具有重要意义。通过规范性的数据平台，项目团队能够实现信息的集中管理，确保数据的一致性和准确性。这为各个阶段的成本数据提供了共享的基础，促进了信息的流通，提高了整体的管理效率。现代技术的引入，如云计算和大数据分析，使得数据平台能够更加智能、高效地支持决策和成本管控。通过数据平台，项目团队可以实现对项目各方面数据的实时监控，为及时调整和优化提供有力支持，从而确保项目在成本方面的合理控制和管理。数据平台的建设是在数字化时代推动建筑工程管理的关键一步，为团队提供了更为便捷、精准的决策基础。

4.2 系统互联与协同

系统互联与协同在建筑工程管理中扮演着至关重要的角色。通过确保各个系统之间的紧密互联，项目团队能够实现信息的无缝传递，从而保障各环节协同工作的高效进行。特别是在造价预结算与成本管理的衔接中，系统互联能够实现实时数据更新，使项目团队能够迅速做出决策，

及时调整成本控制策略。协同工作强调的是团队的整体协同努力，使得项目各个部分能够有机衔接，最大化地实现整体成本的控制和管理。通过系统互联与协同，建筑工程团队能够在项目的不同阶段保持高效的沟通与协作，提高项目整体运作的灵活性和响应速度。这一协同机制不仅加强了团队内部的合作，也增进了与外部利益相关者的沟通，为项目成功实施提供了强有力的支持。

4.3 构建完善的施工成本管理体系

构建完善的施工成本管理体系是确保项目成本控制有效实施的保障。这一体系的建设需要明确的成本计划和控制策略，使项目团队能够及时发现和解决潜在的成本问题。采用先进的成本分析和核算方法，可以深入剖析项目各个方面的成本，为决策提供可靠支持。通过施工成本管理体系，项目团队能够确保成本的合理分配和使用，有效控制项目进度和质量。这一体系的建设需要团队具备全面的施工成本管理知识，通过培训和不断改进，确保施工成本能够在高效管理的轨道上运行。构建完善的施工成本管理体系不仅有助于提高项目的竞争力，更能够在项目执行过程中更好地应对变化，保障项目的可持续发展。

5 结语

在建筑工程中，造价预结算与成本管理密不可分，共同为项目成功实施提供关键支持。通过分析项目不同阶段的关系，从立项的造价预估到设计、合同签订等阶段的预结算确认，再到成本计划与控制、成本分析与核算，强调了它们之间的关联性。信息共享、数据一致性、决策支持等方面的分析凸显了它们的相辅相成特性。在协调关系方面提出了构建规范的数据平台、实现系统互联与协同、建立完善的施工成本管理体系等策略，确保项目数据传递准确、整体协同、成本有效控制。这些策略有助于提高项目管理效率和决策科学性。建筑工程造价预结算与成本管理关联性不仅在理论上体现，更在实际项目管理中得以贯彻。通过深刻理解关系，灵活应用相关策略，推动项目顺利进行，实现成本的精准管理与控制，既是对项目管理者要求，也是对整个建筑行业发展的迫切需要。

[参考文献]

- [1]陈玮. 工程造价预结算审核与施工成本管理的关系[J]. 营销界, 2023(7): 95-97.
 - [2]蔡丽花. 建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的关系[J]. 冶金管理, 2023(4): 89-92.
 - [3]朱银合, 冯常耕. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探析[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(10): 141-143.
- 作者简介: 李松桃(1990.1—), 毕业院校: 河北科技大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 安徽博世科环保科技股份有限公司, 职务: 经营部副经理, 职称级别: 中级。