

提高建筑造价管理中工程经济效益的途径

邵亚渠

浙江耀厦控股集团有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 伴随着新中国的成立、改革开放等国家政治举措的实现, 社会开始飞速地运转发展, 建筑工程的建设与管理变得越来越受到重视, 同时也进一步使得建筑行业的市场竞争变得激烈。一个企业如果想在激烈的市场中生存下去, 就必须要做好工程造价管理, 在实际应用中采取着实有效的方案措施对工程造价管理进行优化, 持续提升造价管理员工的专业素质, 促进其造价管理的专业水平, 提升所在企业的核心竞争力, 企业才能得到良好的发展。

[关键词] 建筑造价; 造价管理; 经济效益; 优化途径

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11379

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Ways to Improve the Economic Benefits of Engineering in Construction Cost Management

SHAO Yaqu

Zhejiang Yaoxia Holding Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: With the establishment of China and the implementation of national political measures such as reform and opening up, society has begun to operate and develop rapidly. The construction and management of construction projects have become increasingly important, and at the same time, it has further intensified market competition in the construction industry. If an enterprise wants to survive in the fierce market, it must do a good job in engineering cost management, adopt practical and effective measures to optimize engineering cost management, continuously improve the professional quality of cost management employees, promote their professional level of cost management, enhance the core competitiveness of the enterprise, and the enterprise can achieve good development.

Keywords: construction cost; cost management; economic benefits; optimization methods

引言

在当今建筑行业日新月异的发展环境下, 如何在有限资源和日益复杂的项目背景下提高建筑工程的经济效益成为一项亟待解决的挑战。建筑造价管理作为工程管理的核心组成部分, 直接决定了项目的成本控制和最终经济效益的实现。因此, 我们迫切需要深入研究和探讨在建筑造价管理中提升工程经济效益的可行途径。本文将从前期规划到项目完工的全过程维度, 从多个角度对提高建筑造价管理中工程经济效益的途径进行深入剖析。通过科学的管理方法、创新的技术手段以及有效的人才培养策略, 我们将寻找并分享在每个项目阶段如何更好地控制成本、优化资源、提高效率的实际经验。通过本文的研究, 我们期望为建筑行业的专业人士提供创新性的思路和实用性的方法, 共同推动建筑工程管理水平的提升, 为实现更可持续的工程经济效益目标贡献一份力量。

1 建筑工程经济造价管理的重要意义

1.1 有效提高建筑项目的工程质量

建筑工程经济造价管理在提高建筑项目工程质量方面发挥着至关重要的作用。有效的经济造价管理不仅仅关乎项目的经济效益, 更直接关系到工程的实施质量和最终的运行效果。首先, 通过科学合理的经济造价管理, 可以合理配置工程的资金、人力、材料等资源, 确保各项资源得以充分利用。这有助于提高工程实施的效率, 减少资源浪费, 从而为项目提供了坚实的经济基础。其次, 经济造

价管理对于规范工程施工过程和提升工程质量水平至关重要。通过科学的造价计划和合理的成本控制, 能够确保项目在有限的资源条件下取得最大的经济效益。合理分配成本, 将资源用于提升工程的核心质量, 有助于防范施工中可能出现的质量问题。从而, 有效的经济造价管理是实现工程高质量完成的保障。此外, 通过经济造价管理, 可以建立全过程的成本监控机制, 及时发现并解决潜在的经济风险。这有助于预防工程中可能出现的额外费用和不必要的支出, 确保项目能够在预算范围内实现高质量的建设。因此, 经济造价管理在保障工程经济效益的同时, 也是确保项目工程质量和可持续发展的关键环节。

1.2 有利于提高建筑企业的管理水平

首先, 经济造价管理强调科学合理的项目预算和成本控制。通过制定精准的造价计划, 建筑企业可以在项目启动阶段就明确项目所需资源、资金分配, 确保各项成本得到有效管控。这有助于企业更好地规划和组织项目实施过程, 减少资源浪费, 提高整体运营效率。其次, 经济造价管理注重投资回报分析, 有助于企业在决策层面上进行科学的经济论证。通过对项目投资回报率、成本效益等方面的评估, 企业能够更加明晰地了解项目的盈利潜力, 避免盲目投资, 降低经营风险^[1]。此外, 经济造价管理还要求企业建立健全的成本核算体系和财务监控机制。这使得企业能够及时了解项目执行情况, 发现并解决潜在的经济问题, 提高对企业财务状况的监控能力。

1.3 有利于深化建筑企业的管理体制改革

随着市场竞争的日益激烈和行业发展的快速变化,建筑企业迫切需要通过有效的经济造价管理来推动管理体制的改革,以适应市场的需求和提高企业的竞争力。首先,经济造价管理要求建筑企业建立更加灵活、高效的管理机制。传统的管理体制往往在信息流动、决策执行等方面存在滞后,难以适应快速变化的市场需求。通过强化经济造价管理,企业能够引入更先进的管理理念和技术手段,加速信息传递和决策执行的速度,从而提高整体管理效率。其次,经济造价管理强调科学合理的资源配置和成本控制。这要求企业从传统的资源浪费、低效益的管理方式转变为更加注重成本效益的管理模式。通过对项目的全过程成本管理,企业能够更加准确地了解项目的投入产出比,为管理决策提供更有力的依据,推动企业管理体制向更加合理和效益导向的方向转变。此外,经济造价管理也强调对人才的培养和引进,要求企业建立一支具备专业知识和管理能力的团队。这对于推动企业管理体制的改革至关重要。通过引入高素质的经济管理人才,企业能够更好地应对市场挑战,提升管理水平,加强核心竞争力。

2 当前建筑造价管理中存在的问题

2.1 合同存在漏洞

在当前的建筑造价管理实践中,普遍存在合同存在漏洞的问题,这对项目的顺利进行和经济效益的实现构成了一定的挑战。合同是建筑工程管理的基础性文件,它规定了各方在工程过程中的权利和义务,但一些合同存在的漏洞可能导致不同解释、争端的发生,甚至影响到整个工程的正常推进。首先,合同存在漏洞可能体现在条款表述不清晰或缺乏详细规定。缺乏明确的表述容易导致各方对合同内容产生歧义,增加了合同履行过程中的风险。例如,合同对于工程变更、支付条款、质量标准等方面的表述如果不够详尽清晰,可能引发纠纷,影响工程的进度和质量。其次,合同的漏洞还可能表现为对于风险因素考虑不足。建筑工程涉及众多风险因素,如自然灾害、工程变更、原材料价格波动等,而一些合同可能未充分考虑这些风险,导致在风险发生时难以妥善应对。这可能给各方带来经济损失,降低了合同的实效性和可操作性。此外,合同漏洞还可能表现为对于争端解决机制的不完善规定^[2]。在建筑工程中,争端时有发生,但一些合同对于争端解决机制的规定可能不够清晰,缺乏有效的补救手段。这可能延长争端解决的时间,增加争议的复杂性,对于工程的正常进行带来不利影响。

2.2 对造价管理不重视

首先,对造价管理不重视可能导致在项目初期的预算制定不够科学合理。缺乏对造价的充分认知和关注,可能使得初期的项目预算存在较大的误差,无法准确反映项目实际需求和成本,进而影响后续的经济决策和成本控制。其次,不重视造价管理可能使得在工程施工过程中成本控制不够精准。在缺乏系统的造价管理体系支持下,项目可能难以对施工过程中的成本进行及时监控和调整。这可能

导致一些不必要的费用支出和资源浪费,最终影响工程的经济效益。此外,对造价管理的轻视也可能表现为对于项目变更的不合理应对。在建筑工程中,变更是常见的现象,但如果在变更管理中对造价的重要性不予重视,可能导致变更成本的失控,影响工程的经济运作。

2.3 造价控制目标失衡

首先,造价控制目标失衡可能导致在过度追求成本节约的同时,忽视了项目的质量和性能。在建筑工程中,过分强调降低成本,可能导致对材料、施工工艺和工程管理等方面的降低要求,最终影响到工程的整体质量。这种失衡可能在工程的后阶段显现为质量问题,增加了维护和修复的成本,甚至可能影响建筑的使用寿命。其次,过于单一追求成本控制可能使得创新和可持续发展方面的考虑不足。在当前社会对可持续建筑和环保方面的关注增加的背景下,过度关注造价控制可能导致对新技术、新材料和环保措施的疏忽。这不仅影响了建筑工程的创新能力,也可能在长期内增加环境和社会成本。此外,造价控制目标失衡也可能在人力资源管理方面带来问题。过度的成本压缩可能导致施工人员和管理人员的工作负担过重,影响工程的进度和质量。同时,由于对人力资源的限制,可能降低了团队的创新和协同能力。

2.4 缺乏有效的监督

首先,缺乏有效的监督可能导致信息不透明。在建筑工程中,涉及多方利益关系,如果监督机制不健全,可能出现信息隐瞒、虚报等情况,使得项目各方无法获取真实的工程进展和成本情况。这不仅影响了项目决策的准确性,也增加了潜在的经济风险。其次,缺乏有效的监督可能使得施工过程中的行为不规范。在建筑工程中,施工阶段存在许多环节需要符合规范和标准,包括施工工艺、材料选用、安全管理等方面。缺乏有效的监督可能导致施工方行为不当,增加了工程质量和安全的风险。此外,缺乏有效的监督还可能导致合同履行不到位。在建筑工程中,合同是规范各方权责的依据,但如果监督不力,可能导致各方对合同履行的不认真,出现合同纠纷,进而影响工程的顺利进行。

3 加强建筑造价管理中工程经济效益的措施

3.1 做好相关的合同

在加强建筑造价管理中提升工程经济效益的过程中,做好相关的合同是至关重要的一项措施。合同作为建筑工程管理的基石,直接关系到各方的权益和责任,在确保公平、合法、有序的基础上,发挥着明确约定、规范行为、防范风险的作用。首先,做好合同可以明确各方的权利和义务,从而减少合同履行过程中的纠纷和争议。一个清晰、详细的合同能够规定工程的标准、质量要求、工程进度、支付条款等关键内容,使各方在工程实施中有明确的依据,降低合同履行中的不确定性,有助于减轻各方的法律风险。其次,合同的合理设计可以为工程提供更稳定的经济框架。通过科学合理的合同设计,可以使工程各阶段的经济关系更加平衡,合理分担风险,从而确保工程在有限的资源下能够实现经济效益的最大化。例如,在合同中规定合理的支付方式、

变更管理机制等,有利于工程资金的合理流转和成本控制。

3.2 建立造价管理新体制

新的造价管理体制应当更加灵活、科学,能够更好地适应不同类型和规模的工程项目的管理需求。这一体制的建立应包括从组织结构、人员配置到业务流程等多方面的创新和调整。首先,组织结构的调整是新体制的关键一环。建立高效协同的组织结构,使得造价管理团队更具专业性、敏捷性和协同性。这可能包括设立专门的造价管理部门,明确各级管理层次的职责和权限,确保决策的迅速响应和有效执行。其次,人员配置的优化也是新体制的重要内容。在新的造价管理体制下,需要培养具备跨学科知识背景、创新能力强的专业人才,能够更好地应对建筑行业日益复杂的管理任务^[3]。此外,通过引入信息技术、数据分析等先进手段,提高人员的工作效率和决策水平。此外,业务流程的优化和创新也是建立新体制的重要一环。通过重新设计和整合业务流程,使得造价管理的各个环节更加紧密衔接、协同高效。引入先进的项目管理和信息化工具,实现数据的实时监测和分析,有助于提高决策的科学性和及时性。

3.3 做好风险预控工作

首先,做好风险预控需要全面识别和评估可能面临的各类风险。这包括从项目规模、市场环境、法律法规等多个方面进行风险识别,对每一类风险进行详尽的评估,了解其可能带来的影响和概率,形成全面的风险清单。其次,建立科学的风险管理体系,包括建立风险管理的组织结构、流程和工具。明确各层级的责任和权限,确保风险管理工作得到有效推进。引入现代信息技术,建立风险管理信息系统,实现对风险的实时监测和数据分析,为决策提供科学依据。然后,采取有效的风险控制措施。根据风险的性质和概率,制定相应的应对策略,包括采用保险、签署合理的合同条款、调整工程进度计划等方式,降低风险的发生概率和影响程度。最后,建立健全的应急预案,确保在风险发生时能够迅速、有序地应对。这包括制定紧急决策程序、建立应急工作小组、提前准备好相关资源等,以最小化风险事件对工程造成的损失。

3.4 全周期控制建筑造价

首先,全周期控制建筑造价注重前期规划和设计阶段的经济性评估。在项目初始阶段,通过对项目的合理性、可行性进行充分评估,包括市场需求、土地成本、规划设计等方面,确保项目在开始之前就具备较高的经济效益。其次,全周期控制强调建筑工程在设计、施工、运营阶段的经济性分析和优化。在设计阶段,应当注重选择经济效益最佳的方案,充分考虑材料、工艺、能耗等因素,确保在保证质量的前提下最大限度地控制造价。在施工阶段,通过有效的施工管理和成本控制,防范工程中的变更和滞后,确保施工过程中的经济效益。此外,全周期控制还强调对工程运营和维护阶段的经济性分析。在建筑工程交付使用后,应当关注其运营和维护成本,通过科技手段和设施管理的合理性,延长建筑的使用寿命,减少后期的运营成本。最后,全周期控制建筑造

价需要建立健全的信息化系统,实现全过程的数据采集和分析。通过信息技术的支持,可以实时监测项目各阶段的成本、质量、进度等关键指标,为决策提供及时、准确的信息支持,确保工程在全周期内保持经济效益的稳定。

3.5 提高控制人员的专业素质

首先,专业素质的提高需要控制人员具备深厚的专业知识。在建筑工程造价管理领域,控制人员应当熟悉建筑工程相关法规、政策,掌握建筑工程的各个环节以及各类工程量清单的编制和计价方法。通过不断学习和培训,了解最新的行业发展动态和先进的管理理念,不断提升专业水平。其次,控制人员需要具备优秀的沟通和协调能力。在工程项目中,控制人员需要与建筑设计师、施工队伍、供应商等多方进行紧密的合作。高水平的沟通和协调能力有助于更好地理解各方需求,协调各方利益,提高工程的整体效益^[4]。此外,综合分析和决策能力也是控制人员专业素质的重要组成部分。在复杂多变的工程环境中,控制人员需要快速、准确地分析各类信息,做出科学合理的决策。这包括对工程成本、风险、市场变化等因素的全面考虑,以最大化地保障工程经济效益。

4 结语

在本文中,我们深入研究了提高建筑造价管理中工程经济效益的多种途径,旨在应对建筑行业不断发展的挑战。通过对全生命周期的综合管理,我们明确了前期规划、设计、施工和运营维护等各个环节对工程经济效益的影响。通过科学的管理手段和创新思维,我们找到了一系列切实可行的解决方案。然而,要真正实现经济效益的最大化,需要全体项目参与者的紧密协作。建筑行业是一个协同作战的团队,只有各方通力合作,才能更好地应对项目中的各种挑战,创造更大的经济价值。在未来,我们鼓励行业中的从业者注重创新思维和新技术的应用。数字化、信息化等新兴技术将为提高工程经济效益提供强大支持。同时,跨学科的知识学习和团队协作能力的提升也是必不可少的。通过经验的积累、借鉴成功经验,我们有望在未来建筑工程管理中取得更大的成功,实现更可持续的经济效益。愿我们共同努力,推动建筑行业朝着更为繁荣和可持续发展的方向发展。

【参考文献】

- [1]许艺馨.强化建筑工程造价管理提高工程经济效益[J].中国集体经济,2023(33):70-73.
- [2]陈宇瑞.加强建筑造价管理,提高工程经济效益[J].居舍,2021(29):119-120.
- [3]刘滢.探讨如何运用建筑造价管理提高工程经济效益[J].今日财富,2020(19):63-64.
- [4]智海军.加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].居舍,2019(36):168.

作者简介:邵亚渠(1989.6—),毕业院校:国家开放大学,所学专业:土木工程,当前就任单位:浙江耀厦控股集团有限公司,职务:成本管控部副经理,职称级别:工程师。