

# 刍议土木工程项目施工进度管理和施工质量管理

李淑夏

乌兰察布市园林服务中心, 内蒙古 乌兰察布 012000

**[摘要]** 随着技术的发展, 如何有效地控制土木工程项目的发展与保证其质量, 是当今社会所必须面对的挑战。因此, 本研究将以进度管理与质量控制两个维度, 深入探讨有效的解决办法及其相应的改善措施, 以期在实践中更好地推动这些领域的发展。

**[关键词]** 土木工程项目; 施工进度管理; 施工质量管理

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11420

中图分类号: U41

文献标识码: A

## Discussion on Construction Progress Management and Construction Quality Management of Civil Engineering Projects

LI Shuxia

Ulanqab City Garden Service Center, Ulanqab, Inner Mongolia, 012000, China

**Abstract:** With the development of technology, how to effectively control the progress and ensure the quality of civil engineering projects is a challenge that today's society must face. Therefore, this study will explore effective solutions and corresponding improvement measures from the dimensions of schedule management and quality control, in order to better promote the development of these fields in practice.

**Keywords:** civil engineering projects; construction progress management; quality control in construction

### 引言

建设项目的成功与否取决于它的建造周期、成本、技术水平以及可持续性, 这些都会严重威胁到公众的生活与健康。因此, 在建设过程中, 如何有效地把握建设的节奏, 确保建设的顺利完成, 是当务之急。项目计划的项目管理与其工期直接相关为了确保工程的质量和经济效益, 土木工程项目管理部门必须采取有效的预防和监测措施, 以确保施工期间施工人员的安全, 同时, 要严格记录工程的质量和数量, 并且加强最终验收, 以避免可能出现的安全隐患。

### 1 土木工程施工进度控制和施工质量管理的必要性

土木工程范围大, 内容广泛, 因此需要对项目进度和资源使用进行适当的控制。优秀的管理方法保证了项目的顺利进行, 这对建设单位和社会都具有重要意义。工程建设管理既是进度管理, 也是工程质量管理。合理的工程施工管理可以保证工程质量和工程进度的双重保障。正确管理蓝图可以加快施工速度, 降低施工成本。不同工程阶段的目标也不同, 但相同的是确保质量和速度, 使项目能够在预期的施工时间内完成。简而言之, 加强对土木工程的控制既可以保证工程质量又能获取经济效益。

如果在施工过程中为了节省成本而盲目缩短施工时间, 则无法保证设计的整体质量。只有制定一个好的工程管理计划, 才能以适当的方式解决和解决施工过程中出现的各种问题, 从而提高项目的整体进度, 确保项目质量。施工进度管理是对整个项目的规划和监督, 其实施促进了

正常施工规范的维护。中国现有的施工管理制度将按照国家有关法律和制度执行。它可以减少项目中的质量问题, 提高个人的经济效益, 从而实现整个项目的顺利实施。

建筑行业的质量管理措施是企业的基础。但就目前的市场情况而言, 建筑质量参差不齐。经常有豆腐渣爆炸的报道, 威胁到居民的安全。施工质量管理不足会导致居民损失, 甚至危及他们的人身安全。对于企业来说, 非标准化的设计质量不可避免地会在行业中被淘汰和取代。因此, 实施有效的施工质量管理措施对企业的长远发展具有重要意义。

### 2 施工进度控制现实意义

#### 2.1 确保按期交付使用

通过加强对施工进度的控制, 并按照建设工程合同的要求, 可以确保建设工程在规定的时限内完工。施工过程中, 责任管理人员将加强对各单元施工进度的控制, 确保施工项目顺利有序施工, 确保及时交付使用。

#### 2.2 提高施工质量

管理和控制施工进度是保证建筑物质量的关键。如果不能有效地控制施工进度, 可能会导致施工周期延长, 从而使施工单位无法按计划完成任务, 从而影响建筑物的整体质量。因此, 采取科学合理的施工进度控制和管理措施, 以确保建筑物能够按时完成, 并最终实现精品化的建筑物。

#### 2.3 提高经济效益

建筑工程具有不稳定性、可变性和复杂性等特点。通

过有效控制各阶段的施工进度,可以减少施工事故的发生频率,在不影响建设项目正常交付使用的情况下,确保建设项目的顺利完成,从而提高建设项目的经济效益。

### 3 土建工程项目施工进度管理与控制措施

#### 3.1 建高效团队, 实施科学管理

当项目组织成员的工作效率较低,组织结构臃肿,成员之间缺乏合作精神,团队意识薄弱,员工轮换频繁时。个人才能和潜力不能得到充分发挥,导致  $1+1<1$ 。这既不能保证项目在人员和组织方面的有效实施,也不能保证施工现场的有效管理,这将产生严重后果。因此,在项目开始时,有必要建立一个有效的团队,由项目管理部门的经理和关键成员组成。现代社会的竞争主要是人才,建筑公司的项目管理也不例外。有必要优化利用每一位人才,有效实现项目目标。通过共同努力,激励大家的协同配合,营造出一种积极向上的氛围,激活团队的创新能力,利用最新的技术手段,结合国际最前沿的项目管理思想,落实严格的流程,完善相关的规章制度,以确保团队的正常运转。

#### 3.2 工程进度控制计划的调整

在施工过程中,各种因素可能同时或部分产生影响,因此进度计划的调整必须具有针对性和全面性。可以遵循以下规则:计划的调整应谨慎,尽可能不进行调整,尽可能不要进行重大调整;一旦发现进度延误,应立即采取补救措施,并在分析及后及时纠正。解决方案采用得越早,对整个工程项目的影 响就越小。为了有效地控制施工进度,我们需要考虑多种因素。首先,我们需要增强施工团队的实战技术,并优化设备的配置。其次,我们需要考虑是否需要更先进的设备,并对其进行调整。最后,我们需要积极地实现资源的优化配置,并对优秀的设备给予适当的补偿。通常,当遇到上述问题时,我们会很快地意识到这个问题的严重性。如果我们能够及时处理这些问题,我们就能够继续遵守原定的时间表。但是,在项目的晚期,我们会遇到许多其他问题,这时候我们需要综合考虑所有的因素,并制定合理的时间安排,以确保项目的顺利完成。

#### 3.3 实行严格的奖惩制度

建立严格的奖罚制度,对积极主动开展施工工作、确保施工质量的施工人员进行奖励。如果任务提前完成,还应颁发奖品。如果不合理的延误或被动灌注行为等主观因素导致施工时间延误,也应处以一定的处罚。造成事故的人应当履行赔偿义务。同时,在制定合同条款时,对规定的合同期限规定了具体和相关的参考条款,加强了合同管理。

#### 3.4 技术措施

主要采用技术方法加快施工进度。技术措施应包括选择设计和施工技术,以实现进度目标。建设项目可以分为几个主要的道路过程,每条河流都必须经过相同数量的过

程。河道各段各工序的施工时间并不完全相同,如何选择合理的河道序列是使施工时间合理的关键问题。无法更改构建过程指定的工作流,但可以更改流段位于第一个流段之后的流序列。不同的流段导致不同的一般施工时间,必须找到最佳的分拣方案。

#### 3.5 经济措施

通过制定合理的财务政策,确定可行的财政投入,以满足项目的财务需求,并有效地支持项目的发展。这些财政投入不仅可以提高项目的效率,还可以作为项目的财务支持,以促使项目的顺利完成。

#### 3.6 加强对材料设备的控制

首先,要结合土建工程计划,严格统计材料规格、型号、数量等。创建。要求施工和选择高质量的供应商。并选择专业的采购人员,加强订单验证和识别,确保材料交付不延误施工时间。其次,为了达到良好的施工效果,应当按照一定的程度精心挑选、精细组织、精细把控,并且实施严格的质量控制,以及定期的抽查、检测,以便确保使用的建筑材料均达到国家相关的质量标准,并且实施完善的规范管理。最后,在施工现场,我们会及时收集所需的原材料,根据出库记录将其分配,以确保其符合规范,减少资源的消耗。此外,为了更好地完成任务,我们还会根据具体的项目,挑选适当的工程机械,以便更有效地完成任务,从而大大降低施工成本,延长项目的完成周期。

#### 3.7 控制安全问题

对施工进度的影响:安全施工是建设项目的基 础,各部门必须严格遵守安全施工的 施工标准;管理部门应加强对施工现场的安全控制;每个施工队都应该有一名特定的安保人员等。拥有。在土木工程中,人员的参与至关重要,因此只有确保土木工程的安全进展,才能阻碍土木工程的进展。

### 4 土木工程项目施工质量管理的具体方法

#### 4.1 工程策划阶段的质量管理

在土木工程项目的整个建设过程中,规划阶段发挥着重要作用,涉及规划人员和工程项目的综合分析,如地质条件、气候因素等。应该从科学合理的角度来进行,以充分解决当前的根本情况。此外,在整个规划过程中,需要整合设计师的思想,做好沟通和交流工作。初步设计目标可以在图纸中表示,以确保材料的尺寸和图表符合规范的基本要求。只有这样,你才能确保所有规划工作的完整性,并为未来的建设工作创造良好的条件。

#### 4.2 制定质量管理体系

从分析各种问题的属性的角度来看,只有对项目进行更大的控制才能避免。第一,建立健全质量管理体系,使施工人员和 管理者能够清楚地认识到施工质量管理的重要性,制定有效的质量管理方针,严格按照实际要求开展质量管理工作,从而发挥规范作用。此外,应尽快解决管理过程中的违规行为或其他问题,并惩罚适当的人员,以

避免对施工的整体质量造成任何干扰。其次,做好建筑材料的质量控制,防止一些劣质材料进入土木工程领域。为此,合适的公司可以成立自己的材料管理团队,全面监督施工材料。另外,在供应商的选择上,企业也要做出合理判断,可以在选购过程中进行质量检测,最终选择与信誉度较高的生产厂家合作。

#### 4.3 加强对于施工人员的相关管理

首先要明确的是,作为土木工程的直接参与者,施工人员的综合技能直接影响着土木工程的质量。因此,建筑公司要想提高土木工程项目的施工质量,就必须采用不同的方法来提高施工人员的综合技能。然而,由于许多建筑工人的教育水平低,缺乏专业资格,这也影响了土木工程的质量。这就要求建筑公司在招聘施工人员的过程中加强控制。受聘后,公司还必须对施工人员进行优秀的培训,经过有效的培训,才能保证他们专业技能和知识的提高,同时提高他们的综合素质,从而保证土木工程项目的质量。此外,除了强调培训的内容,我们也应该加大对施工人员的意识的教育工作,让他们掌握有效的安全措施,并且认真落实各项施工标准,以确保施工的顺利完成,最大限度地减少一些不必要的风险,从而保障建筑物的安全性和可靠性。此外,我们还应该利用技术讨论来促进施工团队之间的互动和协作,这样才能够提高他们的施工水平,并确保项目的高标准。

#### 4.4 做好施工监理监督工作

为了进一步提高土木工程项目的施工质量,不仅要听取监理部门的施工报告,还要有效地执行监理任务,从而提高规划施工过程的合理性,实现对各种不利操作的有效纠正。此外,在特定的技术施工过程中,应根据工程实际情况,在施工前对人员进行培训,并对施工机械进行监督和检查,以确保其符合施工过程的要求。在担任施工人员之前,公司可以对其员工进行专业评估,只有通过评估后,才能用于建设项目。如果整个建设项目的环境相对具体,公司也可以邀请具有适当社会经验的专家提问,最终实现施工效果和施工质量的全面提升。

#### 4.5 做好施工现场管理工作

只有确保施工现场管理的有效性,才能在某些方面进一步提高施工效率。为了满足这一要求,建筑单位必须积极培养施工人员的环境意识,并在日常工作中加强对工人的培训和培训,为提高施工水平创造良好条件。因此,在施工过程中,我们应该采取有效措施,尽量减少环境污染,

同时体现出文明施工的理念,为建筑物提供一个优质的建设环境,随着施工质量管理各项措施的实施,有效地避免了施工现场的混乱,施工人员的素质也得到了根本性的提高。各项工程竣工后,监理单位还必须进行抽查,以确保施工质量符合要求。

#### 5 结束语

土木工程是一个非常重要的领域,它的成功取决于我们如何控制它的施工过程。为了确保它的顺利完成,我们需要持续努力,开发出更好的监督机制,确保它能够满足我们的需求。

#### [参考文献]

- [1]姚金岑. 简述土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 门窗,2023(12):151-153.
  - [2]陈东,贾磊. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理思考[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(7):4.
  - [3]程静雯. 土木工程项目施工进度管理与质量管理研究[J]. 电子乐园,2023(1):0238-0240.
  - [4]周伟权. 土木工程施工进度与施工质量管理研究[J]. 你好成都(中英文),2023(28):100-102.
  - [5]李美林. 土木工程施工项目管理探究[J]. 建筑技术研究,2022,5(3):161-163.
  - [6]冯尚. 土木工程施工管理的若干问题研究[J]. 工程技术:全文版,2022(5):78.
  - [7]张锐,张蓉. 土木工程施工质量控制与安全管理探析[J]. 城市建筑与发展,2022(9):58.
  - [8]张文俊. 土木工程项目施工进度管理与质量管理探讨[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(6):3.
  - [9]后志坤. 土木工程项目施工进度管理与质量管理研究[J]. 住宅与房地产,2021(9):22.
  - [10]李正军. 浅析土木工程项目施工进度和施工质量管理[J]. 居舍,2022(6):113.
  - [11]李阿伞. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 居舍,2020(5):34.
  - [12]吴晓春. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理策略研究[J]. 中国建筑金属结构,2021(5):43.
- 作者简介:李淑夏(1989.5—),毕业院校:青岛理工大学,所学专业:建筑与土木工程,当前就职单位:乌兰察布市园林服务中心,职务:工程科科长,职称级别:建筑中级工程师。