

## 建筑工程造价超出预算的原因及预防对策

祝宇航

河北建工集团有限责任公司, 河北 石家庄 050000

**[摘要]** 建筑工程造价超出预算是项目管理中常见的问题, 可能导致经济效益和质量受损。文中深入探讨了造成造价超支的多方面原因, 包括设计变更、施工问题、材料价格波动、合同管理等因素。通过详细分析这些根本原因, 提出了一系列科学可行的预防对策, 涵盖了严格的设计和合同管理、精细的预算编制、有效的成本控制等方面。这些对策旨在引导项目各方更好地合作, 提升项目管理水平, 以确保建筑工程能够在预算范围内稳健实施, 实现经济效益和质量的双赢。通过此文的研究, 有望为建筑行业提供有效的经验和指导, 减少造价超支的风险, 促进项目的可持续发展。

**[关键词]** 建筑工程; 工程造价; 超出预算; 原因及对策

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11425

中图分类号: TU723.31

文献标识码: A

### Reasons and Preventive Measures for Construction Project Cost Exceeding Budget

ZHU Yuhang

Hebei Construction Engineering Group Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

**Abstract:** Cost overruns in construction projects are a common problem in project management, which may lead to damage to economic benefits and quality. This article delves into various reasons that cause cost overruns, including design changes, construction issues, material price fluctuations, contract management, and other factors. By analyzing these fundamental reasons in detail, a series of scientifically feasible preventive measures have been proposed, covering strict design and contract management, meticulous budget preparation, effective cost control, and other aspects. These measures aim to guide all parties involved in the project to cooperate better, improve project management level, and ensure that the construction project can be implemented steadily within the budget range, achieving a win-win situation of economic benefits and quality. Through the research in this article, it is expected to provide effective experience and guidance for the construction industry, reduce the risk of cost overruns, and promote the sustainable development of projects.

**Keywords:** construction engineering; engineering cost; exceeding budget; reasons and countermeasures

#### 引言

建筑工程造价超出预算是在项目实施过程中经常面临的严重挑战之一。随着建筑行业的不断发展和复杂化, 预算超支的问题愈发凸显, 给项目的经济效益和可持续性带来潜在威胁。因此, 深入探讨造价超支的原因以及制定科学的预防对策, 对于提高建筑工程的管理水平、确保项目财务稳健和可持续发展至关重要。在建筑工程中, 造价超支可能源自多方面的因素, 包括设计变更、施工过程问题、材料价格波动、合同管理不善等。这些因素交织在一起, 使得严格控制项目预算变得更加复杂和具有挑战性。为了有效应对这一问题, 需要深入分析造成造价超支的根本原因, 提炼出科学可行的预防对策, 从而为建筑工程的成功实施奠定坚实基础。本文将深入研究建筑工程造价超出预算的原因, 并结合实际情况提出有效的预防对策, 以期为建筑行业的项目管理提供有益的经验和建议。通过对这一问题的深入剖析, 可以更好地引导项目各方合作, 提升管理水平, 最终实现建筑工程的经济效益和质量的双赢。

#### 1 建筑工程造价控制的重要作用

建筑工程造价控制在整个建设项目中担任着至关重要的角色, 其重要性体现在多个方面。首先, 它直接关系到

到项目的经济效益。在有限的预算下, 如何在保障工程质量的前提下降低成本, 是造价控制所需要解决的首要问题。有效的造价控制可确保项目在经济上的合理性, 最大化地提高投资回报率, 确保建设项目取得可观的经济效益。其次, 造价控制对于项目的进度和质量同样至关重要。通过合理的成本分配和资源配置, 可以确保项目按时按质完成, 提高工程的竣工质量。良好的造价控制有助于预防工程中出现的诸如材料浪费、工期拖延等问题, 从而保证整个建设过程的高效性和顺利进行。此外, 造价控制还对可持续发展产生积极影响。通过科学、合理的成本管理, 可以降低对资源的浪费, 推动绿色施工和节能环保的实施, 有助于建设更加环保可持续的城市和社会。

#### 2 建筑工程造价的基本原则

建筑工程造价的制定和管理涉及多方面的因素, 其基本原则旨在确保工程的经济合理性、质量可控性和可持续性。以下是建筑工程造价的基本原则: 首先, 经济合理性原则是建筑工程造价的核心。在预算编制和项目实施过程中, 要保证经济合理性, 即所投入的成本应当在合理范围内, 既不过高导致浪费, 也不过低导致项目质量和可持续性受损。合理的经济性考虑项目的全生命周期, 包括建设、

运营和维护等方面。其次,透明、公正和公平的原则是建筑工程造价的基石。在费用的核算和分配过程中,要确保透明度,让相关方能够清晰了解每一项费用的来源和用途。同时,要保持公正和公平,确保各方的权益得到平等对待,防范不合理的费用分配。另外,科学合理的估算和预测原则是建筑工程造价管理的前提。在工程开始之前,需要通过科学的手段对各项费用进行估算,包括材料、劳动力、设备等方面,以便为预算的制定提供可靠的依据。同时,对未来可能出现的风险和变更要进行科学合理的预测,以降低因不确定性而导致的造价风险。此外,综合性和整体性原则也是建筑工程造价的基本原则<sup>[1]</sup>。要全面考虑各种费用因素,不仅仅关注项目建设阶段的费用,还需考虑全寿命周期内的投资和成本,包括运营、维护、更新等方面。这有助于更好地评估项目的经济效益和长期可持续性。

### 3 建筑工程造价超出预算的原因

#### 3.1 未正确编制工程预算

建筑工程造价超出预算的原因之一是在工程启动阶段未能正确编制工程预算。正确的预算编制对于整个建设项目的成功实施至关重要。如果在项目初期对各项成本、资源需求和工程规模等因素估算不准确,就很容易导致后续工程过程中的经济压力和不必要的财务风险。未正确编制工程预算可能涉及到对材料、劳动力、设备和其他资源的成本估算不足或者遗漏,以及对工程规模和设计要求的全面考虑不足。这可能导致项目在实际实施中面临额外的费用支出,因为工程方需要满足未在预算中考虑到的需求,从而导致造价超出最初的计划。此外,未正确编制的预算也可能影响到项目的后期管理,使得项目在资金使用、资源调配和合同管理方面存在不足,从而进一步导致造价超支的风险增加。

#### 3.2 工程设计变更

在建设项目的实施过程中,由于各种原因,可能会出现设计方案的调整或变更。这种设计变更可能是由于业主对项目需求的变更、法规政策的调整、工程施工过程中的发现等多种原因引起的。设计变更可能导致原有的预算不再适用,因为新的设计要求可能涉及到额外的工程量、更高标准的材料或工艺,从而带来额外的成本。工程设计的变更通常伴随着对项目原有计划的调整,这可能会导致原有的成本估算不准确,从而造成工程造价超出预算的情况。设计变更的原因复杂多样,可能受到项目需求变化、技术更新、环境因素等多方面的影响。然而,无论是何种原因,设计变更都直接影响到工程的经济性和成本控制,是导致造价超支的一个常见原因。

#### 3.3 建设项目成本管理不到位

如果在项目实施过程中,成本管理工作不够细致、及时和全面,就容易导致项目成本的逐步偏离最初的预算。这可能涉及到对项目材料、劳动力、设备和其他资源成本的掌控不够,以及对施工进度和质量管理方面的不足。成本管理不到位可能导致工程团队对项目实际状况的掌握

不准确,无法及时发现潜在的成本问题。在这种情况下,项目可能会因为未能有效控制各个环节的成本而造成超支。同时,成本管理不足也可能导致在项目后期难以做出准确的结算和决算,影响整个项目的经济效益。

#### 3.4 工程造价预算审核存在问题

在建设项目的初期,对工程预算的审核是确保项目经济合理性和成本控制的重要环节。然而,如果预算审核存在问题,就容易导致在项目实施过程中出现成本超支的情况。预算审核问题可能包括对项目各项费用的评估不足或不准确,对材料、劳动力、设备等成本的估算存在漏洞,以及对可能的风险因素未能充分考虑等。这可能导致初期的预算在实际执行中无法满足实际需求,从而使得项目在后期不得不面对额外的费用压力<sup>[2]</sup>。预算审核存在问题还可能涉及到对工程规模、技术要求和设计方案的不充分理解,使得在审核过程中对项目需求的估算存在偏差。这在实际工程实施中可能引发未预料到的额外费用,导致工程造价超出最初的计划。

### 4 建筑工程造价超出预算的预防对策

#### 4.1 做好预算编制

为了有效预防建筑工程造价超出预算,其中一项重要的预防对策是在项目初期充分做好预算编制工作。这一过程是确保项目经济合理性和成本控制的基础,具有重要的决策和引导作用。首先,做好预算编制需要充分了解项目的规模、技术要求、设计方案以及其他相关信息。对于项目所需的各项资源,包括但不限于材料、劳动力、设备等,进行科学而全面的估算,确保预算的准确性和可行性。在此过程中,要考虑项目可能面临的风险因素,以及对应的预算准备。其次,预算编制需要与相关专业人员、建筑设计师、工程师和财务人员等多方协作。通过与各方的深入沟通和合作,确保项目预算的全面性和可行性。这有助于充分融入不同专业领域的经验和见解,提高预算编制的全面性和准确性<sup>[3]</sup>。另外,对于可能出现的设计变更、技术更新和法规调整等因素,要进行充分的预案和评估,确保预算编制的弹性和适应性。这有助于防范后期可能引发的额外费用和不必要的成本压力。

#### 4.2 严格把控工程变更

表1 有效地管理和控制

| 工程变更控制对策            | 描述                                           |
|---------------------|----------------------------------------------|
| 建立规范的变更管理机制         | 明确变更发生的流程、责任人,确保在变更发生时可以及时而有序地进行处理。          |
| 进行全面的风险评估           | 在变更发生时,及时评估变更对项目成本的潜在影响,包括新增的工程量、额外的材料费用等。   |
| 强化与设计方、业主等相关方的沟通与协作 | 及时了解可能发生的设计调整和规模变更,确保在项目初期对这些潜在变更进行充分的预案和评估。 |
| 制定变更审核与批准机制         | 设立变更审核与批准机制,确保变更经过审慎评审和核准,避免不合理的变更对成本的不可控制。  |

为了预防建筑工程造价超出预算,严格把控工程变更是一项至关重要的预防对策。工程变更是指在项目实施过程中,由于各种原因导致设计方案、规模、技术要求等发生调整或变更的情况。有效地管理和控制这些变更可以降低项目造价超支的风险。

### 4.3 控制施工阶段的造价

为了预防建筑工程造价超出预算,控制施工阶段的造价是一项关键的预防对策。在施工阶段,有效的成本控制可以确保项目在实施过程中不会出现不必要的额外费用,从而保持在预算范围内。

表 2 控制施工阶段造价的一些关键对策

| 控制施工阶段造价对策    | 描述                                          |
|---------------|---------------------------------------------|
| 制定详细的施工计划     | 建立清晰的施工计划,包括工程进度、施工流程、资源调配等,有助于合理安排资源和控制成本。 |
| 实施有效的项目管理     | 建立健全的项目管理体系,加强对施工过程的监督和管理,确保施工按计划进行,避免额外费用。 |
| 严格执行合同约定      | 在施工阶段要严格按照合同约定履行,防范工程变更、索赔等导致的额外成本。         |
| 加强与承包商的沟通与协作  | 与承包商保持良好的沟通,协调解决问题,防止因沟通不畅导致施工阶段不必要的成本增加。   |
| 实施严格的质量控制     | 通过质量控制措施,防止因施工过程中出现质量问题而引发的返工和修复成本。         |
| 及时处理施工中的问题和风险 | 对施工中出现的风险和风险要及时应对,采取有效措施防止问题扩大导致额外费用。       |

## 4.4 加大对工程造价审批的管理力度

### 4.4.1 加强造价调整控制

加大对工程造价审批的管理力度,特别是加强造价调整控制,是预防建筑工程造价超出预算的重要对策。在项目实施的过程中,由于各种原因,可能需要对工程造价进行调整,而这个调整过程需要受到严格的管理和控制。首先,建立严格的造价调整审批机制。确保在发生工程变更或其他可能导致造价调整的情况下,必须经过审慎的评估和核准程序。明确造价调整的申请、审核、批准等流程,防范不合理的调整和未经批准的费用增加。其次,强化对造价调整的监督和审计。建立专门的审计团队或委员会,对造价调整的合理性、合规性进行审查。通过严格的审计程序,确保每一项造价调整都符合相关规定和项目实际需要,避免不当的成本增加。另外,要制定明确的造价调整标准和规范。建立统一的标准,规定各类调整的依据、计算方法和审批标准,以确保造价调整的公正、合理和可控。这有助于避免主观因素的介入,提高调整过程的透明度和规范性。最后,加强对工程进度和质量的管理。及时了解项目进展情况,预测可能发生的调整因素,采取积极的措施防范因工程实际情况导致的造价调整。

### 4.4.2 加强工程结算编制的管理

首先,建立严格的工程结算编制标准。确保在结算编制过程中,各项费用都按照统一的标准和规范进行核算,避免因个别主观因素引起的不当费用增加。明确结算所涵盖的费用范围,明确各类费用的计算方法,确保结算的合理性和可控性。其次,强化对工程结算编制过程的监督和审查。建立专门的监督机构或委员会,对结算编制的全过程进行监察。通过对结算的审查,确保结算中各项费用的真实性、准确性和合规性,防范不合理的费用增加。另外,要及时介入和解决工程结算中可能出现的问题。建立及时反馈机制,使项目管理团队能够及时了解结算过程中的问题,采取措施防范可能的额外费用。通过及时的沟通和协调,防止因结算不当导致的成本超支<sup>[4]</sup>。最后,加强对工程进度和质量的管理。确保结算中各项费用的计算基于实际工程情况,通过强化工程管理,防范可能因进度滞后或质量问题而引发的额外费用。通过以上对策,可以在工程结算编制过程中更加有效地控制费用,确保结算的真实性和准确性,防范建筑工程造价超出预算的风险,提高项目的经济效益和成本控制水平。

## 5 结语

在建筑工程管理中,造价超出预算一直是一个令人头疼的问题。通过本文的深入探讨,我们对导致造价超支的原因有了更清晰的认识,包括设计变更、施工问题、材料波动等多方面因素。为了有效应对这一挑战,我们提出了一系列可行的预防对策,涉及设计和合同管理、预算编制、成本控制等多个方面。然而,要实现项目成功、控制造价在预算范围内,需要项目各方共同努力,密切协作。建筑工程是一个多方参与的复杂系统,唯有通过团队的协同合作,全面考虑和控制各项成本因素,才能实现最终的预算目标。通过本文的研究,我们希望为建筑工程项目提供了一些建议和经验,以应对造价超支的挑战。在共同的努力下,我们有信心通过更科学、合理的管理手段,实现更为稳健和经济的建设过程。愿各方共同努力,推动建筑工程管理不断提升,迈向更加成功和可持续的未来。

### [参考文献]

- [1]董茂镗. 建筑工程造价超出预算的原因及预防对策[J]. 江苏建材,2023,11(5):133-134.
  - [2]杨天舒. 建筑工程造价超预算的原因及对策[J]. 陶瓷,2023,11(6):101-103.
  - [3]尚纯. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 居舍,2021,12(15):147-148.
  - [4]李建民. 建筑工程造价预算的控制措施探索[J]. 建材与装饰,2020,22(4):210-211.
- 作者简介:祝宇航(1990.4—),毕业院校:中国矿业大学,所学专业:工业工程,当前就业单位:河北建工集团有限责任公司,职务:工程师,职称级别:中级。