

# 土建工程造价管理现存问题及解决策略

乔斌

江苏天鸣工程造价咨询有限公司, 江苏 南京 210008

[摘要]随着土建工程规模和复杂性的增加,项目管理面临了更大的压力。成本超支、工程质量问题以及项目进度延误等问题不仅影响了项目的经济效益,也对社会资源的合理利用提出了更高要求。因此,对土建工程造价管理问题的深入研究,有助于提出有效的解决策略,为项目管理提供科学依据,进一步推动土建工程领域的可持续发展。

[关键词] 土建工程; 造价管理; 问题; 解决策略

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11431

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Existing Problems and Solutions in Civil Engineering Cost Management

QIAO Bin

Jiangsu Tianming Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210008, China

**Abstract:** With the increase in scale and complexity of civil engineering, project management is facing greater pressure. Cost overruns, engineering quality issues, and project schedule delays not only affect the economic benefits of projects, but also put forward higher requirements for the rational utilization of social resources. Therefore, in-depth research on cost management issues in civil engineering can help propose effective solutions, provide scientific basis for project management, and further promote sustainable development in the field of civil engineering.

**Keywords:** civil engineering; cost management; problems; solutions strategy

### 引言

土建工程在社会发展中扮演着至关重要的角色,其中造价管理面临的问题仍然是一个备受关注的议题,存在着预算偏差、变更管理不善等挑战。解决这些问题对于提高工程质量、优化经济效益至关重要。因此,深入了解并提出相应的解决策略,对于推动土建工程管理水平的提升具有重要价值。

### 1 土建工程造价管理的基本概念

土建工程造价管理是在土木工程项目的规划、设计、施工、竣工等各个阶段,通过科学合理的方法对项目造价进行全过程的计划、控制、核算和分析,以达到经济合理、质量可控、安全可靠的工程建设目标的管理过程。该管理过程涵盖了预算编制、成本控制、招投标管理、变更管理、信息化技术运用等多个方面,以确保项目在有限资源下的高效利用,最终实现投资回报最大化。土建工程造价管理旨在提高项目的经济效益、质量水平和社会效益,是现代土木工程领域不可或缺的重要组成部分。通过对各阶段的经济活动进行细致的规划和科学的管理,可以最大程度地降低成本,确保项目按期完成,实现全过程的有效管控。

### 2 土建工程造价管理现存问题分析

#### 2.1 预算与实际造价偏差

预算与实际造价偏差在土建工程造价管理中是一个常见而严重的问题。尽管在项目初期经过认真的成本估算和预算编制,但实际施工过程中往往出现预算与实际造价

之间的明显差异。这种偏差可能由多种因素引起,包括原材料价格波动、劳动力成本变化、施工进度滞后导致的成本上升等。预算与实际造价之间的差异不仅影响了项目的财务计划,还可能导致项目超支,增加了业主和相关利益方的负担。因此,准确评估项目的预算和实际造价之间的偏差,对于及时调整管理策略、采取有效措施以保障项目经济效益至关重要。

#### 2.2 建设过程中的变更管理

建设过程中的变更管理问题是土建工程造价管理中的一大挑战。尽管在项目规划和设计阶段已经尽可能详尽地制定了施工计划,但在实际建设中,变更请求却时常出现。这些变更可能涉及设计修改、施工方法变更、材料替代等多个方面,导致原始预算和计划的无法顺利执行。建设过程中的变更管理问题不仅增加了项目的复杂性,也带来了额外的成本和时间压力。此外,变更管理可能导致工程进度的延误,对整体项目的质量和安全性产生潜在影响。因此,建设过程中的变更管理问题不仅需要及时而有效的应对,也需要在项目规划阶段加强风险评估,以最大限度地减少变更的发生。

#### 2.3 招投标过程中的问题

招投标过程中的问题是土建工程造价管理中的一个突出难题。在招标阶段,往往存在着信息不对称、标书编制不规范、竞争环境不透明等问题。投标方为了提高中标概率,可能采取压低报价、隐瞒实际成本等手段,导致投

标价格与实际工程造价存在较大差距。同时,招投标中的激烈竞争也可能导致一些投标方追求过于激进的报价,最终可能引发合同履行过程中的纠纷。此外,招投标过程中存在的不正当竞争、信息不透明等问题,也可能影响到项目的质量和可持续性。因此,招投标过程中的问题需要从多个层面进行有效监管和改进,以确保投标方能够提供真实、合理的报价,进而维护项目的经济效益和质量。

#### 2.4 施工过程中的成本控制难题

施工过程中的成本控制难题是土建工程造价管理中亟待解决的问题。尽管在预算编制阶段对各项成本进行了详细估算,但实际施工中,由于复杂的工程环境和各种不可预见的因素,成本往往难以精准掌控。施工过程中可能发生的问题包括材料价格波动、人力成本上升、设备故障等,这些因素可能导致实际成本与预算之间的差异。成本控制的难题不仅直接影响项目的经济效益,还可能延误工程进度,甚至导致项目超支。此外,施工过程中的成本控制问题还可能涉及到合同管理、供应链的协调等多个方面,增加了管理的复杂性。因此,提高施工过程中的成本控制水平,需要综合考虑各种因素,确保成本的准确估算和实际控制能够更为精细化和灵活应对变化,以实现工程的经济合理性和可持续发展。

#### 2.5 信息化水平不足的影响

信息化水平不足对土建工程造价管理产生了明显的影响,构成了当前亟待解决的问题。在信息化水平不足的情况下,项目管理往往依赖于传统的手工记录和沟通方式,导致信息流通效率低下,决策过程缺乏及时性和准确性。这不仅增加了管理人员的工作负担,也容易引发信息丢失、错误传递等问题,从而对项目的整体进程和质量控制造成不良影响。此外,信息化水平不足还可能导致数据分析和绩效评估的不足,使得管理层难以做出基于准确信息的科学决策。在当今高度数字化的时代,信息化的不足使得土建工程在项目管理、预算控制、资源配置等方面难以充分发挥现代科技手段的优势。因此,提高信息化水平成为必要,以确保土建工程造价管理在信息时代能够更加高效、精准地实施,为项目的顺利推进提供有力的支持。

### 3 土建工程造价管理现存问题的影响及原因分析

#### 3.1 造价管理问题对工程进度的影响

造价管理问题对工程进度产生深远的影响,直接威胁着项目的按时交付。当造价管理未能有效控制和规划项目的成本,经常导致项目资金的不足或不合理分配,进而阻碍了工程的正常推进。成本超支可能迫使项目团队采取紧急的节流措施,例如减少工程人员或采用次优材料,从而引发施工周期的延误。造价管理问题还可能涉及到招投标过程中的不规范或合同管理不善,导致与承包商的纠纷和谈判,最终影响项目的工程进度。此外,由于不准确的成本估算和缺乏有效的成本控制机制,项目管理者在工程

实施过程中难以做出迅速而明智的决策,从而对工程进度造成难以挽回的影响。

#### 3.2 造价管理问题对质量控制的影响

造价管理问题对质量控制带来直接而严重的负面影响。当项目的造价管理存在问题时,往往会牵动到资源的不合理配置和成本压缩,这可能引发一系列对工程质量的损害。例如,由于资金紧张,可能导致采用低质量的材料或者减少了必要的工程检测与监控,直接影响了工程的建设质量。造价管理问题还可能导致在工程实施过程中采用次优的施工方法或减少关键环节的质量控制措施,这会为施工过程引入潜在的风险,增加工程质量问题的发生概率。此外,由于成本压力,工程管理者可能被迫忽视培训和管理人员的投入,这会影响到施工团队的整体素质,进而对工程质量产生负面影响。

#### 3.3 造价管理问题的根本原因分析

造价管理问题的根本原因复杂而多层次。首先,不充分的前期规划和调研可能导致对项目的成本估算不准确,从而埋下了后续造价管理问题的伏笔。缺乏全面的项目了解和深入的市场调查,容易导致对成本因素的误判,使得实际项目执行过程中无法顺利实现既定的成本目标。其次,管理层在制定项目预算和成本控制策略时,可能受到时间和经济的压力,过于追求短期经济效益,而忽视了中长期的投资回报和工程的可持续性<sup>[1]</sup>。这使得在项目执行过程中,管理层在造价方面的决策更容易受到局部利益的驱动,而忽略了整体成本与效益的平衡。另外,项目中涉及多方利益相关者,而各方的信息沟通和协调机制不畅通,也容易导致造价管理问题。信息流通的不畅可能导致各方对于项目整体状况的认识存在偏差,进而影响项目管理层对于成本控制的决策效果。

### 4 土建工程造价管理的解决策略与方法

#### 4.1 引入先进的信息化技术

引入先进的信息化技术是解决土建工程造价管理问题的重要途径。通过利用最新的软件和数字化工具,可以实现对项目各个阶段的数据精准采集、分析和管理。先进的信息化技术能够提高项目管理的效率和精度,有助于更好地掌握项目的实时成本状况,提前发现和解决潜在的经济风险。信息化技术的引入还可以改善团队间的协作和沟通<sup>[2]</sup>。项目各个参与方可以通过共享平台获取项目信息,促使各方更紧密地合作,减少信息传递的滞后,从而提高整体项目管理的协同性。此外,信息化技术可以提供数据分析和预测的能力,使得管理层能够更准确地制定成本计划和预算。通过先进的技术手段,可以更好地应对项目中的变数和不确定性,提前制定相应的对策降低项目风险。

#### 4.2 健全变更管理机制

健全变更管理机制是确保土建工程造价管理稳健的关键一环。在项目实施过程中,变更是难以避免的,但若

缺乏有效的变更管理机制,可能导致成本飙升和工程进度滞后。健全的变更管理机制包括明确的变更流程、责任分工以及合同文档的精细规定。首先,明确的变更流程是变更管理的基础。建立明确的变更申请、审批、执行和监控流程,确保所有变更都经过透明的程序,并有相关方的明确参与。这有助于避免变更的随意性和混乱性,从而降低变更带来的不稳定因素。其次,健全的变更管理机制需要明确责任分工。明确项目各方在变更管理中的责任,包括建设方、设计方、监理方等,使各方在变更管理过程中有明确的角色定位,有助于高效地沟通和协作<sup>[3]</sup>。最后,合同文档的精细规定是健全变更管理机制的重要保障。在合同中明确定义变更的条件、程序、费用计算方式等关键细节,有助于减少变更引发的争议和不确定性。同时,明确的合同规定也能够更好地约束各方的行为,使变更管理更加规范和有序。

#### 4.3 完善招投标制度

完善招投标制度对于土建工程造价管理至关重要。一个健全的招投标制度不仅有助于确保项目的经济效益,还能提高工程质量和减少潜在的合同纠纷。首先,招投标制度的完善需要更加明确的标准和规范。明确定义招标文件的编制、评标标准、中标人的资质要求等关键要素,以减少信息不对称和不公平竞争。透明、公正的招标制度有助于吸引更多合格的承包商参与,提高中标方的质量和信誉。其次,完善招投标制度还需强调对合同的明晰约定。在合同中明确双方的权利和义务,规范变更管理、索赔处理等程序,有助于减少后期工程变更和争议,提高合同的履约效率。另外,建立有效的监督机制也是完善招投标制度的关键。加强对招标过程的监督,确保所有参与方遵循规定,有助于防范腐败和不当行为,维护招标的公正性和透明度。

#### 4.4 提高成本控制效率

提高成本控制效率是土建工程造价管理的迫切需求。成本控制直接关系到项目的经济效益和可持续发展,因此需要采取一系列有效措施来提升成本控制的效率。首先,加强前期成本预测与规划是提高成本控制效率的基础。在项目启动阶段,通过深入的市场调研和前期规划,对各项成本进行准确的估算和预测,有助于建立合理的项目预算,为后续的成本控制提供科学依据。其次,引入先进的成本管理工具和技术是提高效率的重要手段。通过采用数字化的成本管理系统,实现对成本数据的实时监测和分析,能够更迅速地发现成本异常波动,及时调整预算和采取应对

措施,以降低潜在的经济风险。另外,强化对项目各阶段成本的精细管理也是提高成本控制效率的重要环节。通过定期的成本审查和对比实际成本与预算的差异,及时发现并解决问题,确保成本控制的及时性和准确性。

#### 4.5 加强沟通与协调

加强沟通与协调是确保土建工程造价管理顺利推进的不可或缺的环节。在一个项目中,涉及到众多的利益相关者,包括建设方、设计方、监理方、承包商等,因此,充分的沟通与协调对于项目各方的理解和合作至关重要。首先,加强沟通有助于更好地理解各方的期望和需求。通过及时、清晰的沟通,能够减少误解和信息传递不畅的问题,确保项目各方在同一理解框架内协同工作,有助于提高项目的执行效率。其次,协调不同利益相关者之间的利益冲突,有助于确保项目在经济效益和质量控制之间取得平衡。通过建立有效的协调机制,可以及时解决合同履行中可能发生的分歧,从而提高项目的整体稳定性和可持续性。另外,强化沟通与协调还能够更好地应对项目中的变化和不确定性。在建设过程中,难以避免的变更和挑战需要项目各方密切合作,通过及时的信息共享和紧密的协调机制,可以更迅速地应对变化,减缓不利因素对项目进程的影响。

#### 5 结语

综合分析土建工程造价管理中的问题与解决策略,明确了提升管理效能的多维度途径。引入先进信息技术、健全变更管理机制、完善招投标制度、提高成本控制效率以及加强沟通与协调等策略都是关键步骤。通过这些措施,可有效降低预算偏差、规范施工流程、提升整体管理水平。土建工程管理者应具备跨学科素养,适应不断发展的科技和管理理念,以实现项目的经济合理、质量可控、进度有序。未来,随着科技和管理理念的演进,对土建工程造价管理的不断优化将成为推动行业发展的关键因素。

#### [参考文献]

- [1]何洋洋. 工程造价管理存在的问题及解决对策研究[J]. 房地产世界, 2023(2): 130-132.
  - [2]吴金香. 建筑工程造价管理创新分析[J]. 住宅与房地产, 2020(9): 14.
  - [3]王静. 土木工程造价管理各阶段现存问题及对策[J]. 环渤海经济瞭望, 2019(2): 105.
- 作者简介: 乔斌(2023.7—), 毕业院校: 江苏海洋大学, 专业: 土木工程, 当前公司: 江苏天鸣工程造价咨询有限公司, 职务: 造价土建部经理, 职称级别: 工程师。