

## 精细化管理在房建工程管理中的应用

李胜俊

襄阳高新国有资本投资运营集团有限公司, 湖北 襄阳 441000

**[摘要]**在建筑行业中, 房建工程作为社会基础设施建设的核心领域, 对城市发展和社会进步具有至关重要的作用。随着房建工程管理水平提高, 精细化管理理念逐渐成为工程管理领域的热点话题。精细化管理强调通过细致入微的规划、执行和监控, 全面提升工程的质量、效率和成本控制。文中探讨精细化管理在房建工程中的应用, 以期提升建筑行业的管理水平和工程实施效果提供有益的指导。

**[关键词]**精细化管理; 房建工程; 管理应用

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11435

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Application of Refined Management in Construction Project Management

LI Shengjun

Xiangyang Gaoxin State-owned Capital Investment and Operation Group Co., Ltd., Xiangyang, Hubei, 441000, China

**Abstract:** In the construction industry, housing construction, as the core field of social infrastructure construction, plays a crucial role in urban development and social progress. With the improvement of housing construction management level, the concept of refined management has gradually become a hot topic in the field of engineering management. Fine management emphasizes the comprehensive improvement of engineering quality, efficiency, and cost control through meticulous planning, execution, and monitoring. The article explores the application of refined management in housing construction projects, in order to provide useful guidance for improving the management level and implementation effectiveness of the construction industry.

**Keywords:** fine management; building construction projects; management applications

#### 引言

传统的工程管理方式在面对复杂多变的建筑环境时逐渐显露出局限性, 例如质量管控不足、效率低下、成本层层递增等问题。因此, 精细化管理应运而生, 成为解决这些问题的有效途径。在精细化管理的框架下, 通过优化管理制度、完善施工流程、提升人员技能等手段, 能够更好地适应现代建筑行业的需求, 推动房建工程取得更好的综合效益。

#### 1 精细化管理的概述

精细化管理是一种全面、系统的管理理念, 其核心思想是通过对各个环节和细节的深入分析和精心设计, 以实现管理过程的精密化和优化, 从而提高整体管理水平。精细化管理不仅关注项目执行的技术层面, 更注重人员的培训、沟通和协作, 以及各种资源的科学配置。通过采用现代信息技术、先进的管理工具和方法, 精细化管理致力于实现从计划、设计到施工、监管的全过程优化。其理念体现了对项目全局和细节的充分把控, 使得管理者能够更准确地预测和解决问题, 从而确保房建工程达到高质量、高效率和高经济效益的管理目标。

#### 2 精细化管理在房建工程管理中的重要性

##### 2.1 有助于质量提升

在项目实施过程中, 通过细致入微的规划和精密的执

行, 精细化管理能够有效提高整体工程的质量水平。通过对每个细节把控, 精细化管理能够有效减少施工过程中可能出现的错误和缺陷。从材料选择到施工工艺, 每个步骤都接受了精准的管理, 以确保符合高标准的工程质量。此外, 对施工人员的培训和技能提升也成为质量提升的关键因素, 使其具备更高水平的专业知识和技能, 有力支撑工程的顺利进行<sup>[1]</sup>。通过精细化的质量管理, 房建工程能够满足用户和业主的更高期望, 提升工程的整体可靠性和耐久性, 不仅增强了工程的竞争力, 还为建设者赢得了更多的信任和声誉。

##### 2.2 有助于效率优化

精细化管理在房建工程中通过精心设计和规划项目的施工流程, 以及通过优化资源的科学配置, 精细化管理致力于实现房建工程的高效运作。通过对项目流程的细致考量和优化, 精细化管理使得工程团队更好地协同合作, 提高了施工效率。合理的工程规划和组织, 使得每个工作环节无缝衔接, 避免了时间的浪费和进度的滞后。同时, 对施工人员的培训和技能提升也是提高效率的重要保障, 使整个团队更具协调性和高效性。通过精细化管理实现的效率优化, 不仅缩短了工程周期, 提前完成项目目标, 还在资源利用方面实现了最大化, 有助于降低整体的工程成本, 提高竞争力, 并使得建设者能够更好地适应市场的需

求变化。

### 2.3 有助于成本控制

精细化管理在房建工程中通过全面的成本分析和预算计划,精细化管理确保了每一个环节的经济运作能够在可控范围内。通过精准的成本核算,精细化管理有助于及时发现和解决可能导致超支的问题。同时,通过对供应链的有效管理以及科学的采购策略,可以有效降低材料和设备的采购成本,为整个工程提供经济运行的可行性和可控性,有助于建设者更好地适应市场变化,提高项目的竞争力。精细化管理通过成本控制,不仅降低了整体的工程成本,还保障了项目的经济效益,对于项目的可持续发展和建设者的长远利益具有重要意义。通过科学的成本控制手段,精细化管理使得房建工程能够更加灵活应对市场环境的挑战,确保在保持质量的前提下实现经济效益的最大化。因此,成本控制是精细化管理不可或缺的重要环节,为房建工程的成功实施提供了坚实的财务基础。

### 2.4 利于责任明确

精细化管理在房建工程中通过设立明确的项目管理体系,将各方责任逐层分解,并建立有效的沟通和反馈机制,确保每个项目成员在工程中能够明确自己的任务和责任<sup>[2]</sup>。精细化管理强调建立清晰的项目组织结构,使每个团队成员了解自己在整个工程中的定位和职责,减少信息传递的误差和延误,有助于建立一种高效的团队合作氛围,提升整个项目管理的执行力。通过责任明确,不仅提高了沟通效率,还减少了决策层与执行层之间的摩擦,加强了团队的凝聚力,有助于项目按计划推进,减少因责任不明确而引发的问题。

### 2.5 保障经济效益

精细化管理在房建工程中通过全面的管理手段,精细化管理致力于确保房建工程在经济层面取得可观的效益。精细化管理通过提高工程的质量水平,增强了工程的市场竞争力,从而吸引更多业主和投资者的关注。同时,通过优化施工流程,提高工程效率,可以有效降低项目的整体成本,为经济效益的提升创造有利条件。成本控制、责任明确等方面的精细化管理措施,使得工程能够更好地适应市场变化,提高项目的可持续发展能力。保障经济效益不仅关乎项目的短期成功,更涉及到工程的长期可持续发展。通过精细化管理,房建工程不仅能够在短期内取得明显的经济效益,还为建设者赢得了更为稳固的市场地位,为未来的发展奠定了坚实的基础。

## 3 精细化管理在房建工程应用中存在的问题

### 3.1 安全管理不完善

安全管理不完善会导致严重的安全风险和不可预测的后果。在施工现场,如果安全管理体系不健全,工人的安全得不到保障,还可能导致施工现场存在隐患,例如未及时发现和处理的安全隐患、不规范的工作操作、缺乏紧

急应对措施等,增加了发生意外事故的可能性。频繁的安全事故和突发状况可能导致施工计划的延误,增加额外的人力和物力成本,降低工程的整体效益。因此,安全管理的不完善不仅危及人员生命安全,还可能对工程的整体进度、质量和法律合规性产生严重的影响,需要高度重视和及时纠正。

### 3.2 施工程序不够规范

施工程序不规范可能导致整个施工过程缺乏明确的指导和有序的执行。缺乏明确的施工流程可能导致工程方面无法准确判断各个环节的完成情况,使得监管和质量控制变得困难,还会增加了工程延误的风险,使整个工程的进度难以预测和控制。因此,施工程序不够规范可能对整个房建工程带来严重的问题,包括施工过程中的混乱和风险增加,质量和进度的不可控因素增加,从而影响工程的整体效益。

### 3.3 建筑人员水平不高

建筑人员涉及到多个专业领域,包括设计、施工、监理等,如果他们的专业水平不高,可能导致施工过程中的技术缺陷、错误和质量问题。在施工现场,建筑人员水平不高可能导致工程的协调和沟通问题。他们可能无法准确理解施工图纸和设计要求,导致施工过程中频繁的变更和调整,影响工程的进度和质量。因此,建筑人员水平不高可能对房建工程的整体质量、进度和效益带来不利影响。

### 3.4 缺乏健全的管理机制

在管理机制不健全的情况下,项目团队会出现沟通不畅、责任不明确、决策迟缓等问题还会导致工程中信息传递不及时,各个团队之间难以有效协同工作,影响施工过程的流畅性。此外,缺乏健全的管理机制还可能导致责任的模糊和决策执行的不到位,增加了工程风险和不确定性。

### 3.5 轻视材料与设备管理

对材料与设备管理的轻视可能表现为对材料的选择不慎重,未经过严格的检验和审查,可能导致使用不合格材料或设备,从而影响工程的质量。若材料供应不及时或设备故障无法及时修复,会导致施工过程中的停滞和等待,进而影响工程的整体进度。

## 4 精细化管理在房建工程管理中的应用策略

### 4.1 完善安全管理制度

为解决房建工程中安全管理不完善的问题,可以建立明确的安全管理体系,通过制定明确的安全标准和程序,工程团队能够更有效地执行安全要求,确保每位参与者了解并遵循规定的安全流程。建立全员参与的安全培训体系,通过定期组织安全培训,提高所有工程人员对安全意识的重视程度,使其具备正确的安全知识和操作技能。通过引入现代化监测技术,如安全摄像头、传感器等,对施工现场的安全情况进行全面监测<sup>[3]</sup>。同时,加强监管人员的巡查力度,及时发现和处理潜在的安全隐患,确保施工现场

的整体安全状况。对施工中的事故进行及时详细的记录和分析,通过事故案例学习,改进安全管理制度。

#### 4.2 设计系统化项目流程

为解决房建工程中施工程序不够规范的问题,一项重要的优化策略是设计系统化的项目流程。首先,建立全面的项目计划,明确每个阶段的工作内容、时间节点和交付要求,通过系统化的计划,确保项目的整体流程有序进行,避免因信息传递不畅、沟通不清晰而导致的混乱和延误。其次,建立规范的施工流程,通过制定标准的施工流程,明确每个工序的步骤和要求,使施工人员能够按照规范进行操作,降低出错概率。此外,引入现代化的施工管理工具,如信息化系统和实时监控设备,提升施工流程的透明度和监控效果。另外,加强各相关团队之间的协同合作,通过项目团队协同平台、定期会议等方式促进信息共享和沟通,建立系统的协作机制,确保设计、施工、监理等各方能够紧密配合,减少信息传递的误差和延误,提高整个项目团队的执行效率。最后,持续优化项目流程,通过不断总结经验,识别潜在问题,及时调整和改进项目流程。引入先进的管理理念和技术手段,保持对项目流程的持续监控和优化,以适应市场和技术的变化,提高施工过程的灵活性和适应性。

#### 4.3 提高施工人员专业技能

为解决房建工程中建筑人员水平不高的问题,建立全面的培训计划,包括定期的技能培训和持续的职业发展支持。鼓励施工人员参与相关专业认证,如建造师、施工员等,以提高他们的专业素养和能力。持有行业认可的资质将有助于确保施工人员具备必要的知识和技能,提高其在工程中的执行力。通过将有经验的施工人员与新加入的成员进行结对,实现技能和经验的有机传递,有助于新人更快地融入团队,学习并应用先进的建筑技术和实践经验,提高整个团队的整体专业水平。建立知识分享平台,鼓励团队成员分享实践经验和见解。通过培养学习和创新的文化氛围,激发施工人员的学习热情,不断提升其专业技能水平。

#### 4.4 精细化管理的制度

为解决房建工程中缺乏健全的管理机制的问题,制定明确的管理流程和操作规范,通过精细的管理制度,可以降低管理层与执行层之间的信息传递误差,提高工程管理的执行效果。建立科学的绩效评估体系,明确各个层面和岗位的责任与任务,并进行定期的绩效评估。通过设定明确的绩效目标,可以激励团队成员更好地履行各自的职责,确保工程的整体目标得以实现。建立信息化的管理平台,采用先进的项目管理软件和技术工具,实现对工程各个方面的实时监控和数据分析,可以提高数据的准确性和时效性,使管理层更好地了解工程的状态,及时发现和解决问题,

提高决策的科学性。在精细化的管理制度中,还应注意沟通协作,通过定期的团队会议、项目汇报等方式,促进各个团队成员之间的有效沟通,降低信息孤岛的发生,提高整个团队的协同效率。通过建立精细化的工程管理制度,可以提升房建工程的整体管理水平,减少管理风险,确保项目有序推进,为工程提供清晰的指导,确保各项工作得以有序展开,为工程的成功实施提供有力保障。

#### 4.5 精细化管理施工材料与设备

为解决房建工程中轻视材料与设备管理的问题,建立完善的供应链管理系统,与可靠的供应商建立长期合作关系,通过对供应链的有效管理,可以减少材料的延迟和短缺,提高施工过程的流畅性。引入现代化的技术手段,如物联网、远程监控等,对施工材料和设备进行实时跟踪和监控。通过实时数据采集和分析,可以及时发现材料消耗情况、设备运行状态等信息,为管理人员提供科学依据,使其能够更好地进行计划和决策。建立精细化的库存管理制度,根据实际需要合理规划材料和设备的库存量。通过对库存的合理控制,可以降低库存成本,减少过多或过少的库存对工程造成的负面影响。同时,建立库存信息共享机制,确保各个部门之间对材料和设备的库存有全面的了解,避免重复采购或漏采的情况发生。加强对施工材料和设备的质量管理,建立严格的检验和验收程序。对每批次进货的材料和设备进行全面检测,确保其符合规定的质量标准。通过建立质量档案,追溯材料和设备的生产和供应过程,提高质量管理的可追溯性。

### 5 结语

在房建工程管理中,精细化管理是提升效率、确保成功的关键。尽管它在质量、效率和成本方面发挥着积极作用,但我们也面临着一些问题。为解决这些问题,我们提出了优化策略,包括完善安全管理、设计系统化项目流程、提高施工人员技能、建立精细化工程管理制度以及强化施工材料与设备管理。通过这些策略,我们期望提升工程管理水平,确保项目有序推进。结合总结和改进,我们将构建更完善、科学的管理体系,为未来房建工程提供可靠保障。未来展望在精细化管理的框架下,建筑行业将迎接更高效、可持续发展,为社会创造更安全、高效的建筑环境。

#### [参考文献]

- [1]张强.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2023,21(16):149-151.
  - [2]郝平.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国住宅设施,2023(9):139-141.
  - [3]念艳玲.招标控制价编制在房建工程中运用分析[J].建筑与预算,2023(10):19-21.
- 作者简介:李胜俊(197911—),工作单位:襄阳高新国有资本投资运营集团有限公司。