

# 建筑工程造价成本管理的优化策略探讨

李琦

杭州市水务集团有限公司, 浙江 杭州 310000

**[摘要]** 城市化建设速度的加快促使建筑行业长足发展, 但是在这一过程中产生了诸多问题, 其中包括造价成本管理问题。与其他施工项目有所差异, 造价成本管理涉及的范围广, 被应用到每个建筑工程项目中。无论是施工初期, 还是竣工验收阶段, 都需要开展造价成本管理工作, 从而保证工程资金用途的明确性。但是工程施工项目的复杂性, 导致造价成本管理记载的资金与实际造价有一定差距, 进而给工程发展带来诸多不利影响, 为此必须优化工程造价成本管理策略。

**[关键词]** 建筑工程; 工程造价; 成本管理; 优化策略

DOI: 10.33142/ec.v7i4.11616

中图分类号: TU723

文献标识码: A

## Exploration on Optimization Strategy for Cost Management of Construction Projects

LI Qi

Hangzhou Water Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

**Abstract:** The acceleration of urbanization construction has led to the rapid development of the construction industry, but many problems have arisen in this process, including cost management issues. Unlike other construction projects, cost management involves a wide range and is applied to every construction project. Whether in the early stage of construction or the completion acceptance stage, cost management work needs to be carried out to ensure the clarity of the use of engineering funds. However, the complexity of construction projects leads to a certain gap between the funds recorded in cost management and the actual cost, which in turn brings many adverse effects to the development of the project. Therefore, it is necessary to optimize the cost management strategy of engineering.

**Keywords:** construction projects; engineering cost; cost management; optimization strategy

### 引言

在建筑工程领域, 造价成本管理一直是一个至关重要的方面, 直接影响着项目的经济效益和可持续发展。随着市场环境的不断变化和经济形势的不断发展, 建筑工程造价成本管理面临着越来越多的挑战和机遇。因此, 探讨和研究建筑工程造价成本管理的优化策略具有重要的理论和实践意义。因此, 本文旨在通过对建筑工程造价成本管理的优化策略进行探讨和分析, 深入挖掘建筑工程造价成本管理的潜力和机遇, 为建筑工程的成本管理提供新的思路和方法, 推动建筑行业的可持续发展。

### 1 建筑工程造价成本管理的重要性

建筑工程造价成本管理是建设项目管理中的重要组成部分, 对于确保项目顺利进行、保障工程质量、控制工程成本、提高工程效益具有至关重要的作用。其重要性主要体现在以下几个方面: 首先, 建筑工程造价成本管理直接关系到项目的经济效益。成本是衡量项目投资回报的重要指标之一, 合理控制成本可以降低建设投资, 提高投资回报率, 从而增强企业的盈利能力和竞争力。通过科学的成本管理手段, 可以合理分配资源, 有效降低建设成本, 确保项目的经济效益。其次, 建筑工程造价成本管理关乎到项目的质量和进度。合理的成本管控可以保障项目的质量, 避免因资金紧张而导致的施工质量问题, 确保项目按时按质完成。同时, 成本管理也可以促进资源的有效利用, 提高工程施工效率,

保障工程进度的顺利推进。此外, 建筑工程造价成本管理对于项目的可持续发展也具有重要意义。通过合理控制成本, 可以减少资源的浪费和消耗, 降低对环境的影响, 实现经济效益和环境效益的双赢。同时, 科学的成本管理也有助于提高建筑工程的技术含量和创新水平, 推动行业的发展。

### 2 工程成本管理优化的应用原则

#### 2.1 全生命周期控制原则

工程成本管理优化的应用原则之一是全生命周期控制原则。这一原则强调在项目的整个生命周期内对成本进行全面控制和管理, 从项目规划、设计阶段到建设、运营和维护阶段都要进行有效的成本管控。首先, 在项目规划和设计阶段, 应该进行全面的成本预测和评估, 考虑到项目的整体需求和目标, 确定合理的预算。在设计阶段, 要注重成本效益分析, 选择合适的工程方案和技术方案, 以最优化的成本实现项目的设计要求。其次, 在建设阶段, 要严格控制各项工程活动的成本, 包括材料采购、施工过程和人力资源等方面。通过有效的成本控制手段, 避免成本的不必要增加, 确保项目的建设成本在可控范围内<sup>[1]</sup>。同时, 在项目运营和维护阶段, 要注重成本的长期管理和优化, 通过科学的运营管理手段, 降低项目的运营成本, 延长设备的使用寿命, 提高项目的整体效益。

#### 2.2 全过程控制原则

首先, 全过程控制原则要求在项目的规划和设计阶段

就应该对成本进行全面的分析和评估。在确定项目预算和投资计划时,要考虑到项目整体的经济实际和可行性,合理规划项目的成本预算,确保项目投资符合预期收益。其次,在项目的实施阶段,全过程控制原则要求对工程施工过程中的各项成本进行严格管控。包括材料采购、施工进度、人力资源等方面的成本都要进行有效的管理,及时发现并解决成本增加的问题,确保工程的建设成本控制合理范围内。此外,全过程控制原则还要求在项目的后期运营和维护阶段,持续关注成本的管理和优化。通过对设备和设施的运行情况进行监控和评估,及时调整和优化运营策略,降低项目的运营成本,提高项目的经济效益和社会效益。

### 2.3 全要素控制原则

首先,全要素控制原则要求对影响工程成本的各种因素进行全面分析和识别。这些因素包括但不限于人力资源、材料采购、施工进度、技术水平、市场环境等多个方面,需要全面考虑各种可能影响成本的因素。其次,全要素控制原则要求对这些成本影响因素进行综合评估,并确定对每个因素的控制策略和措施。通过科学的成本影响因素分析,可以有针对性地制定成本控制计划,提前预防和应对可能导致成本增加的因素。此外,全要素控制原则还要求在项目的各个阶段都要持续进行成本控制和监督。包括在项目的规划、设计、实施和运营阶段,都需要不断关注各种成本因素的变化情况,及时调整和优化成本管理策略,确保项目的成本得到全面控制和管理。

### 2.4 全方位控制原则

首先,全方位控制原则要求在项目的各个阶段都要进行成本的全面考量和评估。从项目的规划、设计、招投标、施工到运营和维护,都需要全方位地考虑成本因素,并制定相应的成本管理策略和措施。其次,全方位控制原则要求对影响成本的各个方面进行全面的全面的管理。包括但不限于人力资源管理、材料采购管理、工程进度管理、质量管理等各个方面,都需要进行全面的成本控制,避免因各种因素而导致成本增加。此外,全方位控制原则还要求充分利用现代化的管理手段和工具,如信息技术、成本管理软件等,对项目的成本进行全方位的监控和分析。通过实时监测和数据分析,可以及时发现成本异常情况,并采取相应的措施加以调整和优化。

## 3 建筑工程造价与成本管理存在的问题

### 3.1 招标阶段未进行严格把关

在建筑工程造价与成本管理中,招标阶段未进行严格把关是一个普遍存在的问题。在招标阶段,如果没有进行严格的把关,可能导致诸多问题的出现,影响项目的成本控制和管理。首先,招标阶段未进行严格把关可能导致投标文件的质量参差不齐。如果招标文件制作不完善或者标书内容不清晰,可能会给投标方造成误解,导致投标方对工程的理解不准确,从而影响后续施工的进行。其次,招标阶段未进行严格把关可能会引发投标方的恶性竞争。如果招标文件中的规定不够明确或者标书要求不合理,可能会导致投

标方为了获取项目而采取过于激烈的竞争手段,包括恶意压低报价等,从而影响工程项目的成本管理。此外,招标阶段未进行严格把关还可能导致后续合同管理方面的问题<sup>[2]</sup>。

### 3.2 设计阶段缺少造价管控意识

设计阶段是工程项目从规划到实施的起点,设计的质量和方案的合理性直接影响到后续工程的施工进度和成本控制。然而,许多项目在设计阶段存在着对造价管控意识的缺乏,导致一些潜在的成本问题未能得到有效的预防和控制。首先,设计阶段缺少造价管控意识可能会导致设计方案过于追求创新和美观,而忽视了成本效益性。设计人员可能更注重方案的独特性和美观度,而忽视了项目的实际情况和成本控制的重要性,导致设计方案的成本偏高,从而影响了工程项目的经济效益。其次,设计阶段缺少造价管控意识可能会导致设计变更的频繁发生。由于设计人员在设计阶段未能充分考虑成本控制因素,可能会导致后续施工过程中出现设计变更的情况,增加了工程项目的施工成本和周期,影响了项目的进度和质量。此外,设计阶段缺少造价管控意识还可能会导致后续施工过程中的质量问题。如果设计方案未能考虑到成本控制因素,可能会导致后续施工过程中材料的选择不合理或者工艺的设计不科学,从而影响了工程项目的质量和安全。

## 4 建筑工程造价成本管理的优化策略

### 4.1 加强招投标阶段建筑工程造价成本管控

加强招投标阶段建筑工程造价成本管控是优化建筑工程造价成本管理的重要策略之一。在招投标阶段,建筑项目的成本管理直接影响着后续项目的整体成本控制和他管理效果。因此,加强招投标阶段的建筑工程造价成本管控,对于确保项目的经济效益和质量安全具有重要意义。首先,加强招投标阶段的建筑工程造价成本管控,需要建立健全的招投标制度和规范,明确招标文件中的成本控制要求和标书的编制标准。招标文件应包括对工程项目的成本预算、支付方式、变更管理等方面的具体规定,确保招标过程的透明度和公平性,为后续的成本管理奠定基础。其次,加强招投标阶段的建筑工程造价成本管控,需要加强对投标方的资质审查和评估,确保投标方具备足够的资质和能力来承担工程项目,并且具备合理的成本控制能力。对投标方的资质审查应综合考虑其过往业绩、资金实力、技术水平等方面的情况,确保选取具有良好信誉和综合实力的承包商。此外,加强招投标阶段的建筑工程造价成本管控,还需要加强对投标文件的评审和审查,确保投标方的报价合理且符合招标文件的要求。对投标文件的评审应包括对报价的合理性、工程量清单的准确性、施工方案的合理性等方面的综合考量,确保选取最具成本效益和施工能力的承包商。

### 4.2 加强设计阶段建筑工程造价成本管控

首先,加强设计阶段的建筑工程造价成本管控,需要建立健全的成本管理体系和规范,明确成本管控的责任和

流程。设计单位应加强对设计过程中各项费用的核算和控制,确保设计方案的成本控制符合项目预算和实际情况。其次,加强设计阶段的建筑工程造价成本管控,需要充分发挥造价工程师的作用,加强对设计方案的经济性评估和优化。造价工程师应参与设计过程中的成本预算、成本估算和设计变更等工作,提出合理的成本优化建议,确保设计方案的经济合理性和可行性。此外,加强设计阶段的建筑工程造价成本管控,还需要加强对设计变更的管理和控制<sup>[3]</sup>。设计变更是设计阶段成本管理中的重要环节,设计单位应建立健全的设计变更管理制度,严格控制设计变更的范围和数量,避免不必要的成本增加和项目延期。

#### 4.3 加强施工阶段建筑工程造价成本管控

首先,加强施工阶段的建筑工程造价成本管控需要建立健全的成本监控体系。这包括明确责任部门和责任人员,建立成本核算和监控的流程和机制,确保施工过程中各项成本得到及时、准确地核算和控制。其次,加强施工阶段的建筑工程造价成本管控需要加强对施工过程中的成本变动的监控和分析。建立预警机制,及时发现和解决成本超支的问题,采取有效措施控制成本的增加,保障项目的经济效益。此外,加强施工阶段的建筑工程造价成本管控还需要加强对施工过程中材料和人工等成本的管理和控制。采取科学合理的材料管理和人工管理措施,降低施工成本,提高施工效率,确保项目的质量和进度。

#### 4.4 制定科学合理预算编制体系

首先,制定科学合理的预算编制体系需要建立起完善的预算编制标准和方法。针对不同类型的建筑工程项目,应根据项目的特点和要求确定适用的预算编制标准,明确预算编制的依据和计算方法,确保预算编制的科学性和准确性。其次,制定科学合理的预算编制体系需要充分考虑项目的各项费用和成本因素。预算编制应包括工程造价的各个方面,如建筑材料费、人工费、机械设备费、管理费、利润等,全面考虑项目的各项成本,确保预算的全面性和准确性。此外,制定科学合理的预算编制体系还需要加强对预算编制过程中的质量控制和监督。建立预算编制的审核和审批机制,确保预算编制过程的规范和标准,避免因预算编制不当而导致的成本偏差和风险增加。

#### 4.5 引入信息化造价成本管控手段

首先,引入信息化造价成本管控手段可以实现成本数据的实时监控和分析。通过建立建筑工程造价信息管理系统,将施工过程中的各项成本数据进行采集、整理和分析,实现对成本数据的及时监控和分析,帮助项目管理人员及时发现成本异常,做出及时的成本调整和决策。其次,引入信息化造价成本管控手段可以实现成本核算的自动化和精确化。通过建立成本核算模型和算法,将工程施工过程中的各项成本自动计算和核算,避免了人工核算的繁琐

和误差,提高了成本核算的精确度和准确度,为项目成本管理提供了可靠的数据支持。此外,引入信息化造价成本管控手段还可以实现成本管控的智能化和优化。通过数据挖掘和分析技术,对历史成本数据进行挖掘和分析,发现成本管理的规律和趋势,为未来项目的成本预测和管理提供参考依据,实现成本管控的优化和精细化。

#### 4.6 提升工程造价管理人员综合素质

首先,工程造价管理人员需要具备扎实的专业知识和技能。他们应具备良好的工程造价理论基础,熟悉建筑工程的各个环节和流程,了解建筑工程的成本构成和影响因素,掌握成本管理的各种方法和技巧,能够准确、全面地进行成本估算、预算编制、成本控制等工作。其次,工程造价管理人员需要具备良好的沟通能力和团队合作精神。在项目实施过程中,他们需要与项目各方进行密切的沟通和协调,了解各方的需求和期望,解决各种成本管理中的问题和矛盾,推动项目的顺利实施和成本管理的有效执行<sup>[4]</sup>。此外,工程造价管理人员还需要具备良好的分析和判断能力,能够准确地分析和评估各种成本管理中的情况和问题,做出科学合理的决策和措施,有效地解决各种成本管理中的难题和挑战,确保项目的顺利进行和成本管理的有效执行。

#### 5 结语

随着本文对建筑工程造价成本管理的优化策略进行探讨和分析的结束,我们不仅深入了解了当前建筑工程成本管理所面临的挑战和问题,也探讨了一系列应对措施和优化策略。在建筑工程的发展过程中,成本管理是至关重要的一环,对项目的顺利实施、质量控制和经济效益起着决定性作用。因此,我们需要重视建筑工程造价成本管理的优化工作,采取切实可行的措施,提高成本管理的水平和效果。从招投标阶段到设计阶段再到施工阶段,都需要建立科学合理的管理体系和制度,加强各个环节的成本控制和管理,提高成本管理的效率和效果。同时,我们也看到了一些新的思路和方法,如信息化造价成本管控手段的引入和工程造价管理人员综合素质的提升,这些都为建筑工程成本管理的优化提供了新的路径和方向。在未来的工作中,我们将进一步深化对建筑工程造价成本管理优化策略的研究,不断总结和分享实践经验,推动建筑行业的持续发展,为社会经济的进步做出更大的贡献。

#### [参考文献]

- [1]郭丽娟. 建筑工程造价成本管理的因素及优化策略[J]. 江苏建材, 2023(6): 147-149.
  - [2]刘鑫虹. 加强工程造价成本管理的优化策略[J]. 大众标准化, 2022(24): 110-112.
- 作者简介: 李琦(1989.7—),女,民族:汉,籍贯:福建,毕业院校:浙江大学,毕业专业:土木工程,研究方向:工程造价成本控制与优化,现在职位:工程审价。