

提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径

汪宇

宣城城建置业有限公司, 安徽 黄山 245241

[摘要] 建筑工程管理和施工质量控制推进建筑工程项目成功建设方面起着至关重要的作用。为了进一步提升这个工程的管理水平, 实现对建筑工程施工质量的全方位控制, 需要建筑企业从项目的综合效益入手积极探索更加有效的管理方法和控制措施, 推动建设工程快速发展。为此, 文中主要对建筑工程管理与施工质量控制的重点以及相关的优化策略进行了探究, 希望为相关工作者提供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 重点分析; 优化措施

DOI: 10.33142/ec.v7i4.11646

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Effective Ways to Improve Construction Project Management and Construction Quality Control

WANG Yu

Xuancheng Urban Construction Real Estate Co., Ltd., Huangshan, Anhui, 245241, China

Abstract: Construction project management and construction quality control play a crucial role in promoting the successful construction of construction projects. In order to further improve the management level of this project and achieve comprehensive control of construction quality, construction enterprises need to actively explore more effective management methods and control measures from the comprehensive benefits of the project, and promote the rapid development of construction projects. Therefore, the article mainly explores the key points of construction project management and construction quality control, as well as related optimization strategies, hoping to provide reference for relevant workers.

Keywords: construction project management; construction quality control; key analysis; optimization measures

引言

新时期, 建筑工程在发展过程中也迎来了前所未有的挑战和机遇。为了更好地适应竞争激烈的市场环境, 全面提升建筑工程的施工质量, 需要建筑企业加强对建筑工程建设全过程的管理力度, 严格落实建筑工程管理工作, 根据实际情况灵活调整相关的施工方案和控制措施, 推动建筑工程稳定良好实施。

1 建筑工程管理与施工质量控制重点分析

1.1 重点管理和控制施工方法

建筑工程的施工质量和直接受施工方法的影响。为此需要加强对施工方法的控制。在建筑工程准备阶段严格落实施工技术交底工作, 对施工设计方案的可行性进行全面分析。在编制建筑工程施工组织过程中需要对施工安全问题进行重点考虑。根据智慧工地的建设标准增设一定数量的安全消防通道。不断优化临时监测手段, 进一步提升监测方法的有效性, 准确选择施工方法, 确保施工项目顺利开展。严格落实施工图纸审核工作, 深入施工现场对具体的布置情况进行了解, 仔细对照和分析施工现场与图纸, 将施工重点在图纸中准确标注出来。针对图纸中出现的设计问题, 提出针对性的改进意见和方法。施工组织设计在施工管理过程中扮演着至关重要的角色, 它能够管理实践工作的开展提供重要的指导。管理人员在管理

过程中需要加强现场引导, 加大对施工现场的持续监测力度, 对其中存在的违规操作情况进行及时纠正。根据实际情况有效控制施工方法, 不断强化施工方法应用的适应能力。根据建筑工程的建设要求对可行性的管理建议进行科学合理的制定和实施, 不断提升建筑工程的管理能力。

1.2 重点管理和控制施工人员

与其他的行业相比, 建筑行业具有一定的特殊性。建筑工程建设过程中需要的人员比较多, 施工现场存在着大量的风险因素。只有做好施工人员控制工作才能确保施工作业安全有序开展。当前基层施工人员普遍存在的文化水平比较低, 对先进施工技术应用不到位的情况^[1]。因此, 在分配和管理基层人力资源的过程中, 需要加强对基层人力资源的日常管理力度, 不断增强和提升施工人员的责任意识和质量意识, 实现对人力资源的最大化利用。当前随着社会的不断发展, 建筑行业的发展结构也发生了很大的变化, 各企业之间的竞争也逐渐向知识以及人才竞争方向发展, 增加了建筑企业的人力资源成本。为了进一步强化基层人员综合素养, 需要通过资金的大力投入, 加强对基层人员的培训力度, 丰富基层人员的专业知识, 不断提升他们的工程质量控制意识, 促进他们在施工作业过程中能够严格落实相关的施工方案, 保障建筑工程施工质量, 推动建筑工程管理工作有效开展。

1.3 其重点管理和控制施工环境

环境和气候条件在一定程度上也会影响建筑工程项目建设的质量。为了实现对建筑工程施工现场风险因素的有效排查,需要对原有的建筑工程的管理流程进行不断改善和优化。管理人员需要在考虑建筑工程项目综合效益的基础上,采取科学的措施最大限度地规避环境因素所产生的不良影响。科学合理地制定管理模式,加强对扁平化管理模式和分包管理模式的融入力度。采用更加完善先进的管理制度,推动建筑工程项目持续稳定安全开展。现阶段随着建筑市场环境的不变化,传统的环境管理方法在应用的过程中不仅存在一定的滞后性,而且没有明确相关的管理责任,严重地降低了施工问题处理的效率和质量,它已经无法满足当前建筑工程的管理要求了。为了确保施工现场秩序稳定良好地运行,需要对交叉管理模式进行科学合理的应用,促进管理人员建立正确的发展态度,严格落实项目负责人的相关责任。如果在建筑工程管理过程中出现了环境管理标准缺失的情况,就会导致建筑工程项目施工任务无法进行规范有效的落实。由此可以看出,在建筑工程管理过程中开展环境管控工作的重要性,需要各施工部门加强对环境管控的关注力度和落实力度。

1.4 重点管理和控制施工材料与设备

施工材料和施工设备在建筑工程建设过程中扮演着至关重要的角色,两者都对建筑工程的施工质量产生了极大的影响。因此需要严把材料质量的和设备质量关。委派经验丰富的采购人员与信誉度好、材料质量有保障的生产厂家进行合作,试验检测材料的相关指标,确定采购的材料质量满足相关标准和要求。并且根据建筑工程的施工工艺要求以及具体的项目特点对机械设备的类型和数量进行准确确定。根据工程施工进度提前做好材料和机械设备的准备工作以及供应工作。在材料和设备入场之前还需要抽检材料与设备质量,确保进入施工现场的材料和质量要满足相关的要求。为了保障施工过程中使用的材料性能得到充分发挥,需要选择合适的储存环境对其进行储存,以免其受到外界环境的影响而无法正常使用。在机械设备使用之前需要对其性能进行仔细检查,确保其在施工过程中能够进行良好稳定的运行,以免出现带病作业的情况,为施工作业的高质量开展提供保障。

2 优化建筑工程管理以及施工质量控制的相关措施

2.1 高度重视建筑工程施工技术质量控制的重要性

建筑工程项目实施需要基层施工人员、施工单位的相关领导人员以及工程监理人员共同参与。为了确保建筑工程施工质量满足相关的标准和要求,需要在建筑工程管理工作开展的过程中各参与方各司其职,加强对施工技术质量的控制力度。比如施工单位相关领导人员需要在施工管理过程中充分发挥自身的引导作用。工程监理人员需要加

强对施工新技术应用现状的关注力度,实现对工程质量的全程跟踪和控制。基层施工人员需要具备较强的安全意识和质量控制意识,严格落实相关的规范和要求。只有这样才能准确排查项目建设实施过程中存在的风险因素,为建筑工程项目的实施提供有效的技术支持。管理人员需要根据实际情况以及项目建设要求对施工技术管理策略进行不断改善,加强对施工技术控制方面的关注力度,不断提升自身的责任意识,更新自身的管理理念,进而在工程建设施工过程中实现对相关新技术的科学合理应用。各施工单位在工程建设实施的过程中,也要加强技术交流力度,积极分享各自在新技术方面的应用经验。管理人员要及时发现施工技术在应用过程中存在的短板和不足,不断优化和提升施工技术的应用^[2]。同时在施工技术质量控制过程中需要确保技术应用和质量控制之间保持平衡关系,对现有的技术应用流程进行不断完善和优化,为项目施工作业的稳定开展保驾护航。此外,施工单位还可以邀请一些行业中的专家教授开展丰富的讲座活动,为相关人员的学习提供更多的机会,加强对新技术优势的了解,调动工作人员应用新技术的积极性和热情。施工单位需要在了解国家相关政策的基础上开展科学合理调整工作,加强对技术应用标准的革新力度,积极验证技术实际运用效果,积累更加丰富的技术应用经验,为建筑工程管理工作的高质量开展以及施工质量有效控制提供保障。

2.2 加强对建筑工程管理形式的优化力度

建筑工程建设实施过程中涉及到的施工内容比较繁琐,各施工内容之间具有紧密的衔接性。为了促进项目建设工作平稳开展,需要在项目建设工作开展之前对管理体系进行不断完善和优化。通过内外的积极配合在实践过程中实现对建筑工程管理体系形式的不断创新,为建筑工程的建设品质提供有效保障。一般在项目施工作业开展的过程中不同的施工团队所承担的施工任务具有很大的差异性,如果在建筑工程管理过程中能够借助统一性、系统性的管理体系对其进行有效管理可以实现各施工团队之间的有效协调,促进各部门在实践过程中既能够进行相互监督又能够实现相互促进。通过相互之间的有效协商和沟通,对施工内容进行科学合理的选择,明确各自的施工责任和义务,实现对建筑工程管理风险的有效规避。目前在建筑工程管理过程之所以会出现重复施工的情况或者施工遗留问题主要是由于不具备完善的管理体系。为了实现对工程问题的正确及时处理,需要施工部门积极履行自身的责任,努力构建更加和谐、更加健康的施工环境。此外在建筑工程管理工作开展过程中为了实现科学管理目标,需要进一步优化管理秩序,关注建筑工程的建设实施的每一个细节,积极管控工程现场施工的各个环节,采用科学的措施积极应对施工环境影响,有效排除影响施工质量的不利因素,全面提升建筑工程的施工质量,优化建筑工程管

理的效果。

2.3 加大建筑工程监督管理体系的落实力度

当前在建筑行业飞速发展的背景下,其具备的工程监督管理体系和监管机制也越来越完善。正确应用监管机制,严格落实监督管理体系,有助于增强建筑工程施工的适应性。当前在监管机制制定的过程中需要在明确施工现状的基础上对其相关内容进行科学合理的调整,确保监管机制在落实的过程中具有较强的适应能力。为了进一步完善监管体系需要对以往建筑工程的施工案例进行总结和分析,对监管工作的科学性和合理性进行充分考虑,并从经济发展角度入手对监管工作目标进行合理设计和确定。当前优化监管体系的难度比较大,需要对不同岗位的具体职责进行重点分析,不断强化相关人员的质量控制意识。在落实监管机制的过程中需要相关工作人员的积极主动配合,并在具体实践工作的过程中不断提升自身的工作能力,增加建筑工程建设的经济效益。此外,施工单位还需要重视监管人员综合素养提升,为其营造良好的知识学习环境,促进其对其他企业先进的监管思想和监管理念进行学习和应用,促进监管工作有效落实,进而在建筑工程管理工作开展的过程中充分发挥监管的作用和价值,推动建筑工程施工作业高质量安全开展。

2.4 加大对建筑工程全过程质量控制体系的落实力度

新时期建筑工程在建设实施的过程中要想实现对施工质量的有效控制,全面提升建筑工程管理的有效性,需要加强对全过程质量控制体系的建设力度和落实力度,以建筑发展标准为依据,根据国家的相关要求,有效评价施工现状,实现全过程管理作用的充分发挥。当前,在建筑工程全过程管理工作开展过程中,需要加强扁平化管理模式与全过程管理模式融合力度^[3]。在建筑工程建设实施的准备阶段不断规范建筑工程招投标工作流程,多次验证建筑工程的设计图纸,实现对相关施工资源的科学合理分配。建筑工程全过程管理模式在运用的过程中需要全面覆盖建筑工程施工的每一个环节,深入现场加强对建筑工程现场环境的勘察力度,获取相关的施工数据,并对其进行有效验证,确保数据的可靠性、科学性和全面性,并以数据为依据分析和明确全过程管理过程中存在的问题,并对其有效处理。因为建筑工程施工作业在开展过程中涉及到的隐蔽工程比较多,在全过程管理过程中需要加强对隐蔽工

程的管理力度,对隐蔽工程的结构进行充分考虑,最大限度地降低建筑工程的施工风险,在每一项施工任务结束之后需要做好相关的记录工作。隐蔽工程不同于普通的工程,它的结算方式比较特殊,如果在全过程管理过程中出现了资金损耗问题,需要对形成原因进行分析,实现对工程造价的有效控制。同时在全过程管理过程中还需要落实好以下几个原则。一,加大对工程质量的关注力度,并对其进行及时查看,根据实际情况选择适合的施工管理方式,确保施工设备安装的准确性和科学性,保障施工中使用的施工材料的质量符合相关的要求和标准。选择科学的管理方法,加强对人员和施工环境的管理力度。采用人性化的方式开展人员管理工作,调动工作人员工作的积极性和主动性。采取科学的措施规避施工过程中产生的不利因素,营造和谐健康绿色环保的施工环境。此外,加强对施工内容的了解和掌握,实时监督整个工程的实施过程,明确施工管理的重点。在保证建筑工程施工质量的前提条件下,不断提升建筑工程建设的经济效益和社会效益以及环保效益,以此来实现对建筑工程全过程的管理目标,全面提升建筑工程管理的效果和质量。

3 结束语

综上所述,当前随着建筑工程管理措施和施工质量措施的不断完善,建筑企业的工程管理水平 and 施工质量水平在不断提升。当然具体工作的落实的过程中仍然存在着细微的不足,需要积极地探索科学化、合理化的控制措施,实现对建筑工程建设全过程的有效控制,为建筑工程的稳定实施提供有效的人力、物力、财力支持,实现各项资源的协调发展和科学合理配置,推动建筑工程管理工作高质量开展。

[参考文献]

- [1]李东仁. 建筑工程管理技术的应用研究[J]. 中国科技期刊数据库工业 A, 2023(5): 66-69.
 - [2]覃钰翔. 浅析建筑工程管理质量与安全管理[J]. 中国科技期刊数据库工业 A, 2023(4): 54-57.
 - [3]吴媛. 浅析现场施工管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建筑与装饰, 2023(6): 82-84.
- 作者简介: 汪宇(1991.6—), 男, 安徽省黄山市歙县人, 就职于宣城城建置业有限公司, 工程师, 长期从事施工管理工作。