

建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究

方 赋

广西建工集团控股有限公司, 广西 南宁 530000

[摘要] 随着中国社会经济的快速发展, 建筑项目的规模和数量也呈现出明显增长趋势。在建设工程过程中, 项目管理的重要性愈发凸显。建筑工程管理体制的特殊性与丰富性使其成为保障工程质量、推动工程顺利进行的关键环节。项目管理不仅能够有效确保施工质量, 还能促进工程建设的顺利进行, 涵盖建筑设计、运营等方面。然而, 我国工程管理法体系尚不完善, 仍存在诸多问题需要解决。因此, 文中旨在分析当前建筑工程管理中存在的问题, 并探讨有效解决方案, 以促进工程管理水平的提升与规范发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 问题及策略

DOI: 10.33142/ec.v7i6.12127

中图分类号: TU753.3

文献标识码: A

Research on Existing Problems and Optimization and Improvement Strategies in Construction Engineering Management

FANG Fu

Guangxi Construction Engineering Group Holdings Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract: With the rapid development of Chinese social economy, the scale and quantity of construction projects have also shown a clear growth trend. The importance of project management has become increasingly prominent in the construction process. The special and rich nature of the construction project management system makes it a key link to ensure project quality and promote the smooth progress of the project. Project management can not only effectively ensure construction quality, but also promote the smooth progress of engineering construction, covering aspects such as architectural design and operation. However, Chinese engineering management regulatory system is not yet perfect, and there are still many problems that need to be solved. Therefore, this article aims to analyze the problems in current construction project management and explore effective solutions to promote the improvement and standardized development of engineering management level.

Keywords: construction engineering; engineering management; problems and strategies

引言

建筑工程作为社会发展的基础设施, 承载着重要的经济、社会和环境责任。然而, 在建筑工程管理中, 仍然存在着诸多问题和挑战。这些问题包括施工质量管理不到位、进度控制不准确、成本控制困难、安全隐患频发以及管理意识薄弱等。这些问题不仅影响着工程项目的顺利进行, 也可能带来严重的经济损失和社会影响。因此, 对建筑工程管理中存在的问题进行深入研究并提出相应的优化改进策略具有重要意义。本文旨在分析当前建筑工程管理面临的挑战和问题, 探讨其根源并提出相应的对策和解决方案。通过对施工质量、进度、成本、安全和管理意识等方面的问题进行系统剖析, 结合实际案例和理论研究, 寻求提高建筑工程管理水平和效率的有效途径。在本文中, 我们将重点关注如何建立健全的管理制度、加强施工过程的安全管理、提高材料管理水平等方面的优化改进策略。同时, 我们也将探讨如何提升管理人员的专业素养、加强监督和培训、完善技术手段和管理工具等方面的对策, 以期建筑工程管理的进一步提升和改进提供理论指导和实践支持。通过这些努力, 我们有信心在建筑工程管理领域

取得更大的成就, 为社会经济发展和人民群众的安全与福祉做出更大的贡献。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理在现代社会发展中扮演着至关重要的角色。作为建筑行业的核心组成部分, 建筑工程管理直接关系到城市建设的质量、效率和可持续发展。首先, 建筑工程管理对于保障工程项目的质量至关重要。通过严格的质量管理和监督, 可以确保建筑工程的结构稳固、功能完善、安全可靠, 满足人们对于居住、办公、生活等各个方面的需求。其次, 建筑工程管理对于提高工程项目的进度效率至关重要。合理的施工计划、科学的施工方法和高效的资源配置, 可以有效地提高工程项目的施工进度, 保障项目按时完成, 节约时间成本。同时, 建筑工程管理对于控制工程成本也起着关键作用。通过合理的成本预算、精细的成本控制和严格的成本管理, 可以最大程度地降低工程项目的成本支出, 提高投资回报率, 保障项目的经济效益。此外, 建筑工程管理还对于保障工程项目的安全和环境保护具有重要意义。通过严格的安全管理和环境监测, 可以有效地预防和控制事故的发生, 保护人员生命财产安

全, 保护环境生态平衡。

2 建筑工程管理的基本原则

建筑工程管理的基本原则是指在建筑工程项目的各个阶段, 根据管理的要求和特点, 制定和遵循的一系列基本准则和规范, 以保障工程项目的顺利实施、质量可靠、进度高效、成本控制、安全环保。这些基本原则旨在确保建筑工程项目在规定的时间内、按照预期的质量和要求完成, 最大程度地满足工程项目的需求和利益。其中, 建筑工程管理的基本原则包括但不限于以下几个方面: 首先, 质量至上。建筑工程管理要以保障工程质量为首要任务, 确保建筑工程的结构稳固、功能完善、安全可靠, 满足人们对于居住、办公、生活等各个方面的需求。其次, 安全第一。建筑工程管理要坚持安全生产的原则, 注重施工现场的安全管理和风险控制, 保障工程项目的施工人员和周边环境的安全。再次, 合理规划。建筑工程管理要制定科学合理的施工计划和管理方案, 合理规划施工过程和资源配置, 确保工程项目按时按质完成。同时, 精细管理。建筑工程管理要实行细致精细的管理方式, 注重细节和执行, 严格执行管理制度和规范, 确保工程项目的各项管理工作得以顺利实施^[1]。此外, 经济合理。建筑工程管理要实行成本控制和成本管理, 合理控制工程项目的成本支出, 确保工程项目的经济效益和投资回报率。最后, 持续改进。建筑工程管理要不断总结经验, 不断改进和完善管理方式和方法, 不断提升管理水平和效率, 为工程项目的顺利实施和管理提供有力保障。

3 建筑工程管理中存在的问题

3.1 施工质量管理问题

在建筑工程管理中, 施工质量管理问题是一个长期存在且备受关注的重要问题。施工质量管理的不完善可能导致工程项目出现各种质量问题, 从而影响工程的安全性、可靠性和使用性。施工质量管理问题主要表现在以下几个方面: 首先, 施工过程中存在施工工艺不合理、操作不规范等问题。由于施工现场的复杂性和工艺要求的特殊性, 施工人员可能会出现操作失误、工艺不规范等情况, 导致工程质量问题的发生。其次, 材料质量问题是施工质量管理中的一个重要方面。低质量的材料可能会直接影响到工程的安全性和可靠性, 例如使用劣质材料可能导致结构不稳定、耐久性差等问题。此外, 施工人员的素质和技术水平也是影响施工质量的关键因素。如果施工人员的专业素养不高、技术水平不过关, 可能会影响到施工质量的控制和保障。另外, 施工现场管理不善、监督不到位也是导致施工质量管理问题的重要原因之一。缺乏有效的施工管理制度和监督机制, 可能导致施工过程中出现各种管理漏洞, 从而影响到工程的质量。

3.2 施工进度管理问题

施工进度管理的不当可能导致工程项目延期交付、超支成本等一系列问题, 影响工程项目的整体效益和经济效

果。施工进度管理问题主要体现在以下几个方面: 首先, 施工进度计划的制定不合理。在实际施工中, 由于施工进度计划的制定不合理、缺乏科学性和可操作性, 导致施工进度无法按时完成, 影响工程项目的整体进展。其次, 施工过程中可能存在施工资源的不合理调配和利用。由于施工资源的调配不足或不合理分配, 可能导致施工进度受阻, 影响工程项目的顺利推进。此外, 施工过程中可能会出现施工队伍的不稳定或人员流动频繁等问题, 影响施工进度的稳定性和连贯性。另外, 施工现场的环境因素和外部因素也可能对施工进度造成影响。例如, 天气因素、自然灾害等不可控因素可能会导致施工工程无法按时进行, 进而影响到整个工程项目的进度。

3.3 成本管理问题

成本管理的不当可能导致工程项目超支、资金紧张、效益降低等一系列问题, 影响工程项目的经济效益和可持续发展。成本管理问题主要体现在以下几个方面: 首先, 成本预算不合理。在工程项目启动之初, 由于缺乏充分的前期调研和准确的成本预测, 导致工程项目的成本预算不合理、不准确, 从而影响到后续工程项目的资金投入和支出。其次, 施工过程中可能存在成本控制不力的问题。由于施工过程中存在施工资源的浪费、材料的损耗、人员管理不善等问题, 导致工程项目的成本控制不到位, 造成成本的不必要支出和浪费。此外, 施工过程中可能存在变更管理不善的问题。由于施工过程中可能会出现工程变更、设计变更等情况, 如果变更管理不善, 可能会导致成本的不必要增加, 影响工程项目的成本控制和他管理^[2]。另外, 供应链管理不畅也是导致成本管理问题的一个重要因素。由于供应链管理环节中可能存在材料供应不及时、价格波动大等问题, 导致工程项目的成本管理难度增加, 增加了工程项目的成本支出。

3.4 缺乏管理意识

管理意识是指对于管理工作的重视程度和对管理活动的认识和理解, 包括对于规章制度的遵守、对于组织协调的重视、对于目标达成的追求等方面。缺乏管理意识可能导致工程项目中出现一系列管理混乱和管理失误的问题, 直接影响到工程项目的质量、进度、成本和安全。首先, 缺乏管理意识可能导致对于管理规章制度的忽视和漠视。在工程项目中, 如果相关人员缺乏对于管理规章制度的认识和遵守, 可能会导致管理活动的混乱和无序, 影响到工程项目的顺利实施和管理。其次, 缺乏管理意识可能会导致组织协调的不足和管理责任的模糊。在工程项目中, 如果相关人员缺乏对于组织协调的重视和对管理责任的认识, 可能会导致工程项目中各个部门和岗位之间的沟通不畅、协作不力, 从而影响到工程项目的整体运行和管理。此外, 缺乏管理意识还可能导致对于目标达成的追求不够积极和主动。在工程项目中, 如果相关人员缺乏对于项目目标的认识和理解, 可能会导致工程项目中出现目标不明

确、执行不到位的问题，影响到工程项目的效果和成效。

4 关于现存问题的有效方法和对策

4.1 对施工质量方面的有效措施

首先，建立健全的质量管理体系是解决施工质量问题的重要举措。这包括建立质量管理标准、程序和流程，明确质量管理责任，制定质量检查和验收标准，建立质量追溯和责任追究机制等，从而确保施工过程中各项工作都按照标准和要求进行，有效控制施工质量。其次，加强对施工过程的监督和检查是保障施工质量的关键措施。通过建立有效的监理制度和监督机制，加强对施工现场的巡查和检查，及时发现和纠正施工中存在的质量问题，保障施工过程的质量和安​​全。另外，加强施工人员的技术培训和素质提升也是解决施工质量问题的重要手段。通过加强对施工人员的技能培训、职业素养培养和安全教育，提高施工人员的专业水平和工作质量，有效提升施工质量管理水平。此外，建立健全的质量反馈机制也是保障施工质量的重要途径。通过建立施工质量问题的反馈和处理机制，及时收集、整理和分析施工质量数据，总结经验教训，不断改进施工质量管理工​​作，提高施工质量水平和管理效果。

4.2 加强施工过程的安全管理

加强施工过程的安全管理是解决建筑工程中存在的安​​全问题的关键措施之一。在施工过程中，加强安全管理是保障施工人员和施工环境安全的重要手段，也是预防工程事故和减少安全风险的关键举措。首先，要加强安全管理的意识和重视程度。施工单位和管理者应当提高安​​全意识，将安全管理摆在首位，将安​​全生产放在工作的核心位置。其次，要建立健全安全管理制度和规章制度。施工单位应当建立完善的安全管理制度和规章制度，明确安​​全责任和安​​全工作流程，加强安全管理的系统性和规范性^[3]。同时，要加强安​​全教育和培训。施工单位应当加强对施工人员的安​​全教育和培训，提高施工人员的安​​全意识和安​​全技能，增强施工人员的安​​全防范意识 and 应对突发情况的能力。另外，要加强现场安​​全监管和检查。相关部门和管理者应当加强对施工现场的安​​全监管和检查，加强对施工安​​全管理情况的监督和评估，及时发现和解决安​​全隐患，确保施工现场的安​​全稳定。

4.3 建立管理制度

建立健全的管理制度可以规范和规范管理行为，明确各项管理职责和权限，提高管理效率和水平，从而有效解决管理中存在的问题。首先，建立管理制度有助于明确各项管理职责和权限。通过建立管理制度，可以明确各级管理人员和相关人员的职责分工，明确各项管理工作的责任主体和执行者，避免管理工作中责任不清、推诿扯皮的问题。其次，建立管理制度有助于规范管理行为和工作流程。管理制度是对管理工作的规范和约束，可以规范管理行为，规范

管理工​​作流程，提高管理的科学性和规范性，降低管理中出现的随意性和主观性。此外，建立管理制度还有助于提高管理效率和水平。通过建立管理制度，可以明确管理工作的标准和要求，提高管理工​​作的效率和质量，提高管理的专业化水平和科学化水平，从而提高工程项目的管理水平和效率。

4.4 加强材料管理

加强材料管理是解决建筑工程管理中存在的问题的重要方法和对策之一。有效的材料管理可以保证施工过程中材料的质量、供应的及时性以及成本的控制，从而提高工程项目的质量和效率。首先，加强材料管理需要建立健全的采购管理制度。建立规范的采购管理制度，明确采购流程、标准和责任，严格控制供应商的选择和评估，确保采购的材料符合质量要求和标准。其次，加强材料管理需要加强对材料的质量监督和检验。建立完善的质量监督体系，加强对材料的质量检验和监督，及时发现和处理质量问题，确保施工过程中使用的材料质量达标。此外，加强材料管理还需要做好库存管理和物流配送^[4]。合理规划材料的库存量和采购周期，确保施工需要的材料能够及时供应，避免因材料短缺或延迟而影响施工进度。另外，加强材料管理也需要加强对材料的节约和合理利用。优化材料使用方案，减少材料的浪费和损耗，提高材料利用率，降低工程成本，实现资源的最大化利用。

5 结语

建筑工程管理在我国的发展过程中取得了显著的进步，然而仍然面临着诸多挑战和问题。本文从施工质量管理、施工进度管理、成本管理、安全管理以及管理意识等方面对建筑工程管理中存在的问题进行了深入分析，并提出了一系列优化改进策略。通过对这些策略的探讨和研究，我们可以更好地应对建筑工程管理中的各种挑战，提高工程项目的质量、效率和安全水平。在今后的工​​作中，我们将继续关注建筑工程管理领域的最新发展动态，不断探索和总结实践经验，不断完善管理制度和工作机制，推动建筑工程管理向科学化、规范化、专业化方向迈进。相信随着我们的努力和探索，建筑工程管理水平将不断提升，为我国建筑工程行业的健康发展做出更大的贡献。

[参考文献]

- [1] 边防. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究[J]. 居舍, 2023(33): 134-137.
 - [2] 李宗谕. 建筑工程管理中存在的不足及解决方法[J]. 居舍, 2019(3): 150-151.
 - [3] 温富源. 关于建筑工程项目管理现存问题及有效对策[J]. 居舍, 2018(30): 138-165.
- 作者简介: 方赋(1970.10—), 毕业院校: 武汉理工大学, 所学专业: 建筑工程管理, 当前工作单位: 广西建工集团控股有限公司, 职务: 项目经理, 职称级别: 工程师。