

建筑工程监理中存在问题及对策

汪 鸣

安徽建大项目管理有限公司，安徽 铜陵 244000

[摘要]在建筑工程领域，建筑工程监理作为保障工程质量、安全和进度的重要环节，扮演着至关重要的角色。随着社会经济的发展 and 建筑工程的不断增加，监理工作的重要性日益突显，在监理工作中，也面临着诸问题。专业技术水平不足、监理责任意识淡薄、监理管理制度不健全、资源配置不合理、信息沟通不畅、监理费用偏低等问题，严重影响了监理工作的质量和效率。文中就建筑工程监理中存在的问题及对策进行探讨，为推动建筑工程监理行业的发展提供参考和借鉴。

[关键词]建筑工程；工程监理；施工质量

DOI: 10.33142/ec.v7i7.12594

中图分类号: TU712.2

文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Construction Engineering Supervision

WANG Ming

Anhui Jianda Project Management Co., Ltd., Tongling, Anhui, 244000, China

Abstract: In the field of construction engineering, construction project supervision plays a crucial role in ensuring project quality, safety, and progress. With the development of social economy and the continuous increase of construction projects, the importance of supervision work is becoming increasingly prominent. In supervision work, it also faces various problems. Insufficient professional technical level, weak sense of supervision responsibility, incomplete supervision management system, unreasonable resource allocation, poor information communication, and low supervision costs seriously affect the quality and efficiency of supervision work. This article explores the problems and countermeasures in construction project supervision, providing reference for promoting the development of the construction project supervision industry.

Keywords: construction engineering; engineering supervision; construction quality

引言

在当前快速发展的社会经济背景下，建筑工程作为基础设施建设的主要组成部分，承载着国家发展和民生改善的重要任务。然而，随着建筑工程的规模和复杂程度不断增加，其质量安全等方面的监督和保障愈加凸显其重要性。建筑工程监理作为一项重要的管理手段，具有确保工程质量、安全和进度的重要职责。因此，有必要深入了解和分析建筑工程监理的现状和问题，并提出有效的对策措施，以促进建筑工程监理工作的规范化、专业化和高效化发展。

1 建筑工程监理概念

建筑工程监理是确保建筑工程按照设计方案、施工标准、相关法规和合同约定进行施工，保障工程的质量、安全和进度目标得以实现。监理工作涵盖了施工前、施工中和施工后的各个阶段，包括施工现场管理、材料质量检验、施工工艺监督、施工进度控制、安全生产管理、质量验收等内容。建筑工程监理通过对施工全过程的监控和管理，有效地防范和解决了在施工中出现的问题，保障了工程质量、进度和安全，同时也保护了业主和相关利益相关者的利益，对于推动工程建设的顺利进行、保障工程质量和安全具有重要意义。

2 建筑工程监管重要性

2.1 保证建筑工程施工进度

建筑工程监管在保证施工进度方面发挥着至关重要的作用。监管人员可以通过对施工计划的严格管理和执行，监督施工各阶段的进展情况，及时调整和优化施工流程，以应对出现的延误或变化。监管团队负责协调施工现场的各项工作，确保各个施工环节之间的协调配合，避免资源浪费和工序冲突，监管人员还能够及时发现并解决施工过程中出现的问题和障碍，防止施工进度受到影响^[1]。与施工单位密切合作，共同制定应对措施，保证施工计划的顺利实施。监管团队还承担着监督施工单位履行合同义务的责任，确保施工单位按照合同约定履行施工任务，遵守施工合同的规定和要求，不会因为施工方的违约行为导致施工进度延误。

2.2 降低工程建设风险

监管团队通过全程监督和管理施工过程，有效减少工程建设中出现的各种风险和隐患。监管人员对施工现场进行定期检查和评估，密切关注施工现场的安全环境和作业规范，及时发现并处理存在的安全隐患，防止施工人员和周围居民受到伤害。监管团队对施工材料和设备进行严格把关，确保其符合相关标准和要求，避免因材料质量问

题导致工程质量和安全出现风险。监管人员还负责审核施工合同和相关文件,确保合同条款的合法性和有效性,防止因为合同纠纷而引发的法律风险。在工程施工过程中,监管团队还承担着监督施工质量的责任,通过严格的质量检查和验收程序,确保施工质量符合设计要求和施工标准,避免工程质量问题引发的安全隐患和后续维修风险。

2.3 提高建筑工程施工质量

提高建筑工程施工质量是建筑工程监管的首要任务之一。监管人员对施工现场进行严格监督,关注施工现场的施工工艺和技术操作,确保施工人员按照设计要求和施工标准进行施工,避免因为施工操作不当而导致的质量问题。监管团队对施工材料和设备进行严格把关,确保其质量符合要求,监管人员还负责审核和审查施工图纸和设计方方案,确保其符合工程建设的技术标准和规范,避免因为设计不合理而导致的施工质量问题。在施工过程中,监管团队还负责组织 and 实施施工质量检查和验收工作,确保施工质量得以及时发现和解决,提高工程整体质量水平。总之,建筑工程监管在提高施工质量方面发挥着重要作用,通过严格的监督和管理措施,有助于确保工程施工过程中质量得以有效控制和提升,为建筑工程的顺利完成和安全运行提供了有力保障。

3 建筑工程监理中存在的问题

3.1 专业技术水平不足

在建筑工程监理领域,一些监理人员缺乏必要的专业知识和技术技能,对建筑工程相关法规标准的理解不深入、对施工工艺和材料特性的把握不够全面、对施工现场问题的识别能力不足等。专业技术水平的不足会直接影响到监理人员对施工过程的有效监管和管理,导致施工质量不达标、安全隐患未被发现等问题的出现,缺乏专业技术支持也导致监理人员在与施工单位和其他相关方沟通时出现困难,影响到监理工作的顺利开展。

3.2 监理责任意识淡薄

在建筑工程监理中,部分监理人员对自身的监理责任意识不足,工作态度不端正,监理工作执行不到位,或者是对监理任务的应对不力^[2]。监理人员应当承担着对工程建设全过程的监管责任,包括确保施工按照相关法规、标准和合同约定进行、及时发现和解决工程质量和安全方面的问题等。然而,责任意识淡薄导致监理人员对工程施工过程中的问题视而不见、听而不闻,影响了对施工质量和安全的有效把控,进而引发工程质量问题或安全事故,还导致监理人员在与施工单位沟通时态度消极、效率低下,无法有效推动问题的解决。

3.3 监理管理制度不健全

在建筑工程监理领域,监理管理制度的不健全主要表现在缺乏规范和完善的监理流程和标准,监理责任和权限不明确等方面。缺乏健全的监理管理制度会导致监理工作

的执行缺乏有效的指导和规范,监理人员在工作中存在不确定性和混乱,监理管理制度不健全还导致监理人员对工程施工过程中的问题处理不当,监理流程不够清晰,无法及时发现和解决工程质量和安全方面的问题。缺乏健全的监理管理制度还给施工单位和其他相关方带来困扰,影响到施工进度和工程质量。

3.4 资源配置不合理

在建筑工程监理中,监理人员数量不足或分配不当、监理设备和工具不足、监理经费不足等情况,导致监理工作难以有效开展,影响监理人员对工程的全面监督和管理。例如,监理人员数量不足导致监理现场的覆盖范围不足,无法对施工现场进行全面监督,容易出现监理盲区;而监理设备和工具不足影响监理人员对施工过程的有效检查和评估,无法及时发现和解决工程质量和安全方面的问题。

3.5 信息沟通不畅

在建筑工程监理中,监理人员与施工单位、设计单位、业主以及其他相关方之间沟通渠道不畅通、信息传递不及时或不准确等情况,会导致监理人员无法及时获取到施工方的最新情况和需求,无法有效地向相关方传达监理意见和要求,进而影响监理工作的及时性和准确性。信息沟通不畅还使监理人员无法充分了解项目的整体情况,从而影响对工程施工过程中出现的问题的判断和处理。

3.6 监理费用偏低

监理费用偏低导致监理人员的工作条件和待遇不佳,导致监理单位难以提供优质的监理服务,影响监理工作的质量和效果。监理费用偏低还限制监理单位的发展和壮大,导致监理行业竞争力下降,不利于监理行业的健康发展。

4 对策建议

4.1 加强专业技术培训

建立定期的培训计划和体系,监理机构可以为监理人员提供系统化、针对性的培训课程,涵盖建筑工程领域的相关法规、标准、工艺、技术等方面的知识,包括理论学习、实践操作、案例分析等形式,以不断提升监理人员的专业水平和技术能力。专业技术培训不仅有助于填补监理人员在特定领域的知识空白,还能够帮助及时了解 and 掌握行业最新的技术发展和监管要求,培训还可以促进监理人员之间的交流与学习,形成良好的学习氛围和团队合作精神。

4.2 增强监理责任意识

监理人员应该深刻认识到自己肩负着对工程质量、安全和进度的重要责任,以及对相关利益方的责任,不仅体现在工作态度上,更应该贯穿于监理工作的每一个环节。监理人员需要以高度的责任感,认真履行监理职责,不断提升工作效率和质量,监理人员还应该积极主动地与施工单位、设计单位和业主沟通协调,及时解决工程中出现的问题和矛盾,全力维护工程质量和利益。加强监理责任意识不仅需要个人的自觉,更需要监理机构和相关部门的引

导和支持,通过加强监理人员的职业培训和教育,强化监理责任的法律约束和监督机制,从制度层面推动责任意识的树立和强化,只有增强监理责任意识,监理人员才能更好地履行职责,确保建筑工程的安全、质量和进度达到预期目标。

4.3 完善监理管理制度

4.3.1 明确监理任务

监理任务的明确需要包括对监理人员的职责范围、工作内容和目标要求的清晰规定,包括监理人员在工程施工过程中需要关注的重点,如施工质量、工程安全、进度控制等方面的具体任务。明确监理任务还应该考虑到监理人员在不同施工阶段的具体工作重点和需求,并根据实际情况制定相应的监理计划和工作方案,不仅有助于监理人员清晰理解自己的工作职责,更能够为监理工作的有序开展提供指导和保障。

4.3.2 规范监理过程

监理过程的规范化需要建立起一套清晰完善的工作流程和标准操作程序,涵盖监理工作的各个环节和阶段,包括对监理人员的工作方法、技术手段、工作流程等方面进行详细规定,确保监理工作的开展符合统一的标准和要求。规范监理过程还需要考虑到不同类型和规模的建筑工程的特点和需求,规范监理过程还应该充分考虑到监理工作的实际情况和特殊要求,灵活运用监理技术手段和方法,提高监理工作的针对性和实效性。

4.3.3 评估监理结果

对监理结果的评估应该包括对监理工作的全面性、及时性和准确性的评价,需要监理人员结合自身的实际工作经验和专业技能,对工程施工过程中出现的问题和情况进行认真分析和评价,发现问题的根源并提出解决方案。评估监理结果还需要充分考虑到监理工作的整体目标和要求,与施工单位和其他相关方进行有效沟通和协商,还要结合监理工作的实际情况和发展趋势,及时调整和优化监理工作的方向和重点,不断提高监理工作的质量和效率。

4.3.4 系统性和连续性

监理人员需要全面考虑工程施工过程中的各个环节和因素,确保监理工作的全面覆盖和有效实施,包括对施工过程中的各个环节和关键节点进行全面监督和管理,确保工程质量、安全和进度等方面的全面把控^[3]。监理人员需要持续跟踪和监督工程施工过程的各个阶段,要监理人员与施工单位和其他相关方保持密切沟通和合作,及时了解工程施工过程中的各种变化和情况,监理人员还需要对监理工作的整个过程进行有效记录和归档,建立起完整的监理档案和数据库,为工程的后续管理和评估提供重要依据和支持。

4.3.5 定期审查和更新

定期审查和更新,可以及时发现监理工作中存在的问

题和不足,调整和优化监理工作的方向和策略,提高监理工作的质量和效率。定期审查包括对监理工作的过程和结果进行全面、深入的检查和评估,发现问题的根源并提出解决方案;审查的内容应该涵盖监理工作的各个方面,包括监理人员的工作态度和效率、监理过程中存在的问题和难点、监理结果的准确性和客观性等;审查的结果应该及时总结和归纳,形成审查报告或总结报告,为后续监理工作的改进和提升提供参考和依据;更新则是指根据审查的结果和实际情况,及时调整和优化监理工作的方针、政策和方法,确保监理工作能够与时俱进,保持与建筑工程发展的一致性。通过定期审查和更新,监理机构和监理人员可以不断完善监理工作的机制和体系,提高监理工作的科学性和专业性,更好地为建筑工程的质量、安全和进度保驾护航。

4.4 优化资源配置

资源配置的优化应该综合考虑监理人员、物资设备和财务等方面的需求,确保资源的合理配置和充分利用。针对监理人员,需要根据项目规模和特点合理安排监理团队的人员构成和数量,确保监理人员的专业配比和数量充足,以应对工程施工过程中出现的各种情况。对于物资设备,需要根据监理工作的实际需要和要求,提前做好必要的监理设备和工具,确保监理现场的设施齐全,监理工作的顺利进行。对于财务方面,需要合理安排监理经费的使用和管理,确保监理工作的持续开展和高效完成。在资源配置的过程中,还需要考虑到监理工作的特殊性和复杂性,充分考虑各种不确定因素和风险,提前做好应对措施和准备工作。

4.5 改善信息沟通

信息沟通的改善涉及监理人员与施工单位、设计单位、业主等相关方之间的有效沟通和信息交流。为了确保信息沟通的顺畅和及时,监理机构应建立健全的沟通渠道和机制,明确各方之间的联系人和沟通方式,包括定期召开沟通会议、建立专门的沟通平台、设立沟通专员等措施,监理人员需要注重沟通技巧的培养,包括倾听能力、表达能力和谈判能力等,以确保沟通的高效性和积极性。监理机构还应建立信息共享和交流的制度和平台,促进各方之间信息的共享和交流,通过改善信息沟通,监理机构和相关方可以更好地了解工程的实际情况和需求,及时解决问题和矛盾,保障工程的质量、安全和进度达到预期目标。

4.6 合理设定监理费用

监理费用的合理设定需要综合考虑监理工作的复杂性、专业性和工作量等因素。监理费用应该充分反映监理工作的实际成本,包括监理人员的工资、培训费用、设备维护费用等方面的支出。监理费用还应考虑到监理工作的专业要求和风险程度,如对于复杂工程和高风险项目,监理费用的设定还应该合理考虑市场供需关系和行业竞争情况,保持与市场价格的合理接轨,既不过高导

致施工单位难以承受，也过低影响监理工作的质量和效率。监理费用的设定还需要充分考虑到监理机构的经营和发展需求，通过合理设定监理费用，可以保障监理人员的合理收入和工作条件，提高监理工作的积极性和专业水平，从而更好地保障工程的质量、安全和进度达到预期目标。

5 结论

建筑工程监理作为保障工程质量、安全和进度的重要环节，在建设工程中具有不可替代的作用。加强专业技术培训、增强监理责任意识、完善监理管理制度、优化资源配置、改善信息沟通、合理设定监理费用可以进一步提升监理工作的质量和效率，推动建筑工程监理行业朝着规范化、专业化和健康发展的方向迈进。建筑工程是国家经济

发展和社会进步的重要支撑，而监理工作则是保障工程质量和安全的重要保障。

[参考文献]

- [1]游吓细. 简谈房屋建筑工程监理现场质量管理中的问题与对策[J]. 大众标准化, 2022(18): 40-42.
- [2]朱志刚. 基于信息技术的建筑工程监理问题与对策研究[J]. 中国住宅设施, 2024(1): 82-84.
- [3]王海波. 工程监理中常见问题与解决方法[J]. 建筑与预算, 2021(7): 104-106.

作者简介：汪鸣（1983.7—），女，毕业院校：大连理工大学，本科学历，专业：土木工程，就职单位：安徽建大项目管理有限公司，职务及年限：总监，12年，职称：副高。