

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

梁万娟

广西建工集团控股有限公司, 广西 南宁 530000

[摘要] 建筑工程在国民经济中占据核心地位, 但当前管理中存在多个问题, 如管理力度不足、理念滞后、安全意识淡薄、管理体系不完善及技术应用能力有限。这些问题不仅影响项目质量和效率, 还可能威胁工程安全和可持续性。为应对这些挑战, 需要引入创新策略, 推动行业朝着更高质量、更高效率和更可持续的方向发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 重要性; 创新方法

DOI: 10.33142/ec.v7i7.12611

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Discussion on Importance and Innovative Methods of Construction Project Management

LIANG Wanjuan

Guangxi Construction Engineering Group Holdings Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract: Construction engineering occupies a core position in the national economy, but there are multiple problems in current management, such as insufficient management efforts, outdated concepts, weak safety awareness, imperfect management systems, and limited technical application capabilities. These issues not only affect project quality and efficiency, but may also threaten engineering safety and sustainability. In order to address these challenges, innovative strategies need to be introduced to drive the industry towards higher quality, efficiency, and sustainability.

Keywords: construction engineering; engineering management; importance; innovative methods

引言

在当今的建筑行业中, 工程管理的重要性日益凸显。有效的工程管理不仅能够确保项目按计划、按预算和按质量完成, 还能有效地整合和协调各方资源, 确保项目的顺利进行。随着建筑工程的复杂性和规模的增大, 管理中出现的问题也日趋显著, 这使得我们必须对现有的管理方式进行审视和创新, 以应对日益严峻的挑战。

1 进行建筑工程管理的重要性

1.1 项目成本控制

项目成本控制在建筑工程管理中占据着至关重要的位置。有效的成本控制不仅可以确保项目在预算范围内完成, 还可以提高项目的经济效益和投资回报率。通过合理的预算编制、严格的成本监控以及及时的成本分析, 管理者可以有效地识别和管理潜在的成本风险, 从而避免不必要的浪费和超支。此外, 优化成本结构和提高资源利用效率也是成本控制的关键目标, 这不仅有助于降低项目总体成本, 还能增强项目的竞争力和市场价值。因此, 项目成本控制不仅是建筑工程管理的核心内容, 也是实现项目成功的关键因素之一。

1.2 项目进度管理

项目进度管理在建筑工程管理中扮演着决定性的角色, 它涉及到对项目各个阶段的计划、监控和调整, 以确保项目按时完成。通过制定明确的工作计划、合理的任务分配以及有效的进度跟踪机制, 管理者可以及时发现和解

决可能影响项目进度的问题, 从而保证整体工程进展顺利。此外, 项目进度管理还可以优化资源配置提高工作效率, 减少不必要的等待时间和资源浪费, 从而提升项目的执行效果和客户满意度。因此, 对项目进度的精准掌控和有效管理不仅是确保项目成功的关键要素, 也是提升项目管理质量和效能的重要途径。

1.3 质量管理

质量管理是建筑工程管理中不可或缺的环节, 它涵盖了从项目规划到执行阶段的全过程控制, 确保工程达到或超过预定的标准和要求。通过建立严格的质量标准、实施有效的质量检查和监测机制, 以及进行持续的质量改进, 管理者可以有效地预防和纠正可能出现的质量问题, 提升工程质量和可靠性。良好的质量管理不仅可以增强项目的竞争力和市场信誉, 还能减少后期维护和修复成本, 确保项目的长期成功和可持续发展。因此, 将质量管理置于核心位置, 注重细节、精益求精是每个成功建筑工程管理者的基本素养和责任所在。

1.4 安全管理

安全管理在建筑工程中具有至关重要的地位。它不仅关乎到工人和现场人员的生命安全, 也直接影响到项目的顺利进行和成功交付。通过建立健全的安全管理体系, 包括制定详尽的安全规章制度、提供必要的安全培训、定期进行安全检查和评估, 管理者可以有效地预防和控制施工中的各类安全风险和事故隐患^[1]。同时, 强化现场监督和

应急响应机制,确保在发生意外事件时能够迅速、有效地进行处理和应对,最大限度地减少安全事故对项目进度和质量的不利影响。因此,安全管理不仅是确保项目顺利进行和保障工人健康的基本要求,也是体现企业社会责任和提升品牌形象的重要途径。

2 现阶段建筑工程施工管理中存在的问题

2.1 建筑工程施工管理力度不足

当前在建筑工程施工管理中,存在一个显著的问题就是管理力度不足。在众多项目中,管理团队未能充分发挥其主导和监督作用,导致施工现场出现了一系列的混乱和不规范现象。这种现象不仅影响了工程进度和质量,也增加了安全风险和项目成本。由于管理力度的不足,很多潜在的问题和风险没有得到及时的识别和处理,使得项目管理陷入被动状态,难以有效应对各种突发情况和变化。因此,提高建筑工程施工管理的力度和效能,成为了当前亟待解决的重要问题。

2.2 管理理念与管理方法滞后

在当前的建筑工程施工管理中,存在一个普遍的问题是管理理念与管理方法滞后。尽管建筑工程管理是一个不断发展和演变的领域,但仍有许多项目仍然沿用传统的管理模式和方法,未能及时采纳和应用现代、科技化的管理理念和工具。这种滞后的管理方式往往导致项目管理效率低下,资源配置不合理,以及对风险和变化的应对能力不足。此外,由于管理理念的滞后,项目团队可能对新的管理思想和方法缺乏足够的了解和认识,导致项目管理的创新性和适应性受到限制,难以满足日益复杂和多变的市场需求。因此,更新和提升管理理念与方法,以适应现代建筑工程管理的要求,成为了当前需要重视和改进的关键问题。

2.3 安全管理意识不足

在当前建筑工程施工管理中,一个严重的问题是安全管理意识不足。尽管安全始终被认为是施工管理的首要任务,但在实际操作中很多项目仍存在对安全管理的忽视和轻视现象,这种不足的安全管理意识导致了许多的安全隐患和风险得不到有效的识别和控制,增加了工人和现场人员遭受伤害的风险。同时,安全管理意识的不足也会导致施工现场的整体秩序混乱,影响工程的正常进行和顺利完成。此外,对安全管理的忽视还可能导致法律责任和经济损失的增加,对项目的长远发展和企业的声誉造成负面影响。因此,提高安全管理意识和加强安全管理教育培训,是当前建筑工程施工管理亟须解决的重要问题。

2.4 信息技术手段应用能力有限

在当前的建筑工程施工管理中,普遍存在一个问题,即信息技术手段的应用能力有限。尽管现代技术已经为建筑工程管理提供了许多高效、智能的工具和平台,但很多项目在信息化建设方面仍然停留在初级阶段,对先进的管理软件和技术应用了解不足,应用能力不强。这种局限性

的信息技术应用不仅影响了管理效率和决策质量,还导致了项目数据管理、信息交流和协同工作的难度增加。由于信息技术手段的应用能力有限,许多项目在面对复杂的管理任务和挑战时,往往缺乏有效的数据支持和分析工具,导致管理响应迟缓、问题处理不及时,从而影响项目的整体运行效能和竞争力。因此,提升信息技术手段的应用能力,加强数字化建设和管理创新,已经成为当前建筑工程施工管理亟须解决的关键问题。

3 建筑工程施工过程管理的创新策略与方法

3.1 提升信息化应用技能

在建筑工程施工管理的现代化进程中,提升信息化应用技能显得尤为重要。随着数字技术的飞速发展,建筑行业也逐渐倾向于采用先进的管理软件、云计算、大数据分析等技术手段来支持和优化施工过程。然而很多项目团队在信息化工具的应用方面仍然存在技能短板,无法充分发挥这些工具的潜力^[2]。提升信息化应用技能意味着培训团队成员掌握和应用新型管理软件和技术,能够有效地进行项目数据管理、实时监控、决策分析等。这不仅可以加速信息传递和工作协同,还能提高管理决策的科学性和准确性,降低项目风险,提升施工质量和效率。因此,加强对信息化应用技能的培训和推广,已经成为建筑工程施工管理创新策略的核心内容,对于推动行业数字化转型和提升管理水平具有重要意义。

3.2 重新设计建筑工程组织结构

随着建筑工程的复杂性和项目规模的增大,传统的建筑工程组织结构往往难以满足现代管理的需求。因此,重新设计建筑工程组织结构已经成为一个迫切需要解决的问题。新的组织结构应当强调跨职能协同、信息流畅和决策效率,旨在构建一个更加灵活、高效和适应性强的管理体系。通过重新设计建筑工程组织结构,可以优化资源配置,提高工作效率,减少管理层级,加强团队间的沟通和协作。同时,新的组织结构还能够更好地整合外部资源,如供应商、合作伙伴和技术服务提供商,以推动创新和提升竞争力。因此,重新设计建筑工程组织结构已经成为推动建筑工程施工管理创新的关键策略之一,它对于提升项目执行能力、优化资源利用和提高客户满意度都具有重要的推动作用。

3.3 推广绿色施工管理概念

在当今的建筑行业中,绿色施工管理已经成为一个不容忽视的趋势。推广绿色施工管理概念不仅是对环境保护的体现,更是一种对可持续发展和社会责任的体现。这一管理概念强调在施工过程中采用环保、节能、循环利用的技术和方法,以减少对环境的影响,提高资源利用效率,并满足当代社会对健康和舒适性的需求。通过推广绿色施工管理概念,可以引导企业和项目团队采用更加环保的材料、工艺和施工方法,降低能源消耗减少废物排放,从而

实现节约资源、减少污染、提升建筑质量和价值。此外，绿色施工管理还能够增强企业的品牌形象，提升市场竞争力，满足客户对于可持续建筑的日益增长的需求。因此，推广绿色施工管理概念已经成为建筑工程施工管理创新的重要方向，它对于促进行业可持续发展，提高建筑质量和客户满意度具有积极的推动作用。

3.4 革新建筑工程的安全与质量管理方法

随着建筑工程的复杂性和施工技术的日益发展，传统的安全与质量管理方法面临着诸多挑战和局限性。因此，革新建筑工程的安全与质量管理方法已成为当前施工管理创新的迫切需求。新的管理方法应注重预防为主、综合施策、持续改进的原则，结合现代技术手段如人工智能、物联网、大数据等，来提高管理效率和效果。通过革新安全与质量管理方法，可以实现对施工现场的实时监控和预警，及时识别和纠正潜在的安全隐患和质量问题。同时，新方法还可以优化资源配置，提高工作效率，减少浪费，提升建筑工程的整体质量和安全水平。因此，革新建筑工程的安全与质量管理方法已成为推动建筑工程施工管理现代化的关键策略。它不仅有助于降低施工风险，提高施工质量，还可以提升施工效率，满足业主和社会对于建筑工程安全、质量和可持续发展的期望。

3.5 建立完整的创新型建筑工程管理框架

为适应建筑工程管理的现代化需求和挑战，建立完整的创新型建筑工程管理框架已成为当务之急，这一框架不仅要整合前沿的管理理念和技术，还需要考虑工程的全生命周期管理，从项目前期规划、设计、施工到运营和维护，实现全流程的高效、协同和可持续管理。在这一创新型管理框架下，应强化项目的整体协同提升管理决策的科学性和准确性，优化资源配置加强风险控制，提高施工质量和效率^[3]。同时，还需注重人才培养和团队建设，以提升团队的创新能力和执行力，确保管理框架的有效实施和持续优化。因此，建立完整的创新型建筑工程管理框架是推动建筑工程施工管理向现代化、智能化和可持续发展的必然选择。它将为建筑行业提供一个统一、科学、高效的管理体系，有助于提升建筑工程的整体质量，满足社会对建筑行业的高质量发展要求。

3.6 运用 BIM 技术优化数字化管理策略

在建筑工程管理的现代化进程中，运用 BIM (Building Information Modeling) 技术已经成为一个重要的趋势。BIM 技术不仅能够提供三维的建模功能，还能整合项目的各种信息，实现从设计到施工、运营的全过程数字化管理。通过运用 BIM 技术，可以实现对建筑项目

的精细化管理，提高设计的准确性，优化施工流程减少误差降低成本。在优化数字化管理策略方面，BIM 技术能够为项目提供全方位的数据支持，包括成本控制、进度管理、资源分配、风险评估等，为管理者提供更为直观、全面的决策依据。此外，BIM 技术还能够促进项目各方的信息共享和协同工作，提高团队合作效率，减少沟通成本，从而提升整体管理水平。因此，运用 BIM 技术优化数字化管理策略不仅有助于提高建筑工程的设计质量和施工效率，还能够提升项目管理的科学性、精确性和前瞻性。这将为建筑工程施工管理提供更为先进、智能的管理手段，推动建筑行业向数字化、智能化发展迈进。

3.7 多方位加强管理人才培养与建设

在建筑工程管理的创新与发展中，管理人才的角色至关重要。为了适应日益复杂和多变的管理环境，必须采取多方位的措施，加强管理人才的培养与建设。这包括提供系统化的培训计划、建立健全的职业发展路径，以及激励机制的设计与实施。通过多方位加强管理人才培养与建设，可以提高管理团队的专业水平和综合素质，增强团队的执行力和创新能力。同时，也能够加强团队之间的沟通与协作，提升项目管理的整体效能和质量。因此，多方位加强管理人才培养与建设是推动建筑工程施工管理创新和提升行业竞争力的关键因素。这不仅有助于提升管理人才的个人能力和职业素养，还能够为建筑行业培养更多高素质、高水平的管理人才，满足行业发展的需要，促进建筑工程的科学、高效和可持续发展。

4 结语

建筑工程管理是确保项目成功的关键。当前面临的问题如管理方法滞后、安全意识不足和技术应用能力有限等需要我们创新应对。通过引入创新理念、强化信息化技能和加强人才培养，我们可以构建更高效、安全和质量保障的管理体系。这不仅提升了项目质量，也推动了建筑行业向更加科技化和可持续的方向发展。

[参考文献]

- [1] 宋维富. 研究建筑工程项目管理的创新方法与重要性[J]. 中国住宅设施, 2021(6): 40-41.
- [2] 李超. 建筑工程管理的重要性及创新方法浅述[J]. 居舍, 2020(17): 128-129.
- [3] 王敏. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 地产, 2019(23): 85.

作者简介：梁万娟（1989.6—），毕业院校：广西建设职业技术学院，所学专业：工程造价，当前工作单位：广西建工集团控股有限公司，职务：科员，职称级别：工程师。