

市政工程建设管理要点及管理体的完善研究

马 杰

新疆鸿源润泽建设工程有限公司，新疆 伊犁 835200

[摘要]市政工程建设管理是确保城市基础设施建设顺利进行、工程质量可靠的关键。然而，目前在市政工程建设管理中存在着诸多问题，如管理流程复杂、管理意识薄弱以及管理人员素质参差不齐等。针对这些问题，文章提出了加强市政工程施工管理、强化设计阶段管理、推进人员综合培训以及强化工程数据统计等建设管理要点，并提出一系列具体对策，以期完善市政工程建设管理体系，推动城市基础设施建设的高质量发展。

[关键词]市政工程；管理体系；工程建设

DOI: 10.33142/ec.v7i7.12617

中图分类号: TU9

文献标识码: A

Research on the Key Points of Municipal Engineering Construction Management and the Improvement of Management System

MA Jie

Xinjiang Hongyuan Runze Construction Engineering Co., Ltd., Yili, Xinjiang, 835200, China

Abstract: The management of municipal engineering construction is the key to ensuring the smooth progress of urban infrastructure construction and reliable engineering quality. However, there are currently many problems in the management of municipal engineering construction, such as complex management processes, weak management awareness, and uneven quality of management personnel. In response to these issues, the article proposes key construction management points such as strengthening municipal engineering process management, strengthening design stage management, promoting comprehensive personnel training, and strengthening engineering data statistics. A series of specific countermeasures are also proposed to improve the municipal engineering construction management system and promote the high-quality development of urban infrastructure construction.

Keywords: municipal engineering; management system; engineering construction

引言

市政工程建设是城市发展的重要组成部分，关系到城市基础设施的建设和改善，其有效发展和建设能够提升城市生活质量，促进经济社会发展，市政工程建设管理作为确保工程顺利实施、质量可靠的保障措施，其重要性不言而喻。但在实际操作中，市政工程建设管理常常面临诸多挑战和问题。因此，深入探讨市政工程建设管理的要点及管理体系的完善，找到适当的对策，有助于提升城市基础设施建设管理水平。

1 市政工程建设管理的意义

首先，市政工程建设管理直接关系到城市基础设施的建设和改善。城市基础设施是城市正常运转和居民生活的重要支撑，如道路、桥梁、给水排水系统等，有效的建设管理能够确保这些基础设施建设顺利进行，从而提升城市的整体品质和发展水平。

其次，市政工程建设管理对于保障工程质量具有重要意义。通过科学合理的管理措施，可以有效控制施工过程中的各种风险，确保工程质量符合国家标准和相关要求，从而保障工程的安全可靠性^[1]。合理的建设管理能够确保施工过程中的安全生产，降低事故风险，保障城市基础设施的长期安全运行。

最后，市政工程建设管理有利于促进城市可持续发展。通过科学合理的建设管理，可以实现城市基础设施建设与环境保护、资源节约和社会经济协调发展的有机结合，推动城市可持续发展战略的落实。

2 市政工程建设管理现存问题

2.1 建设管理流程过于复杂

在市政工程建设过程中，涉及到多个部门的审批和协调，每个部门都有不同的审批标准和流程，因此，建设管理流程显得繁复不堪。首先，建设管理流程的复杂性使得施工项目需要经过多次审批、反复调整，从而导致施工周期的延长，各个环节之间缺乏有效的沟通和协作，造成信息传递不畅，审批文件被长时间滞留，无法及时推进施工进度。其次，建设管理流程复杂还容易导致资源浪费和成本增加。在繁琐的审批流程中，施工单位需要投入大量人力物力进行文件准备、审批申请等工作，增加了施工成本，由于审批流程不畅，施工单位还会面临工期延误和合同违约等风险，进一步增加了工程的经济成本。最后，建设管理流程复杂还容易引发管理混乱和责任不明。由于审批流程繁琐，各个部门之间责任划分不清晰，导致管理权责不明，难以追究责任，容易出现推诿扯皮的现象，从而影响了工程建设的质量和进度。

2.2 建设管理意识薄弱

管理意识薄弱主要表现在管理人员对市政工程建设管理的重要性认识不足,缺乏足够的责任心和使命感,导致管理措施不到位、管理监督不力的现象。首先,对市政工程建设管理的重要性认识不足,缺乏对工程管理的深刻理解,将工程建设管理仅视为例行公事,缺乏对其背后意义和影响的认知,导致管理工作得不到重视,从而影响了管理的质量和效果^[2]。其次,由于管理人员对市政工程建设管理重要性认识不足,其管理工作存在敷衍塞责的现象,只是完成表面工作,而缺乏对工程质量和进度的真正关注和监督,导致一些问题和隐患得不到及时解决。最后,缺乏足够的责任心和使命感,对工程管理工作不够尽责,对工程建设的风险和问题轻视大意,从而造成一些工程质量不达标、安全事故频发等问题,严重影响工程的正常进行和城市基础设施的稳定运行。

2.3 建设管理人员素质参差不齐

在市政工程建设管理中,需要具备工程管理、施工技术、安全管理等方面的知识和能力,但部分管理人员因学历、经验或培训不足而缺乏这些必要条件,导致在管理工作中无法胜任,影响了工程的顺利进行和质量保障。此外,还有一些工作人员工作效率较低,无法满足市政工程建设管理的要求,工作态度不端正、工作效率低下,导致管理工作进展缓慢,影响了工程建设的进度和质量。

3 市政工程建设管理要点

3.1 加强市政工程施工流程管理

加强市政工程施工流程管理是提升市政工程建设管理效率和质量的关键要点。首先,需要优化施工流程,简化审批手续,减少冗余环节,缩短审批周期,建立更加高效的审批机制和信息共享平台,实现各部门之间的信息共享和协同工作,以提高审批效率和施工进度。其次,加强项目计划和进度管理,确保施工进度的及时把控和调整,制定详细的项目计划和进度安排,明确各阶段工作任务和时间节点,及时监督和跟踪工程进度,确保工程按计划进行,避免因工期延误而造成的不必要损失。同时,强化质量管理,加强对施工过程的监督和检查,确保施工质量符合相关标准和要求,建立健全的质量管理体系,加强对施工现场的巡查和抽查,及时发现和纠正质量问题,确保工程质量可控可靠。再者,加强安全管理,注重施工现场的安全生产,预防和化解安全隐患,加强安全教育和培训,提高施工人员的安全意识,建立健全的安全管理制度和应急预案,确保施工过程中的安全稳定。最后,加强成本管理,合理控制工程造价,确保工程投资的合理利用和节约。通过加强对工程成本的核算和分析,优化资源配置,降低施工成本,提高投资效益。

3.2 强化设计阶段管理

强化设计阶段管理涉及到设计前期工作、设计过程管

理、设计与施工衔接、设计方案创新和可持续性以及设计成果审查等方面,需要综合运用各项管理手段,确保设计阶段工作的高效进行和优质完成。在设计前期工作中,做好需求分析、方案比选、设计方向确定等,确保设计方案符合实际需求和可行性要求,深入了解项目背景和需求,精准把握设计方向,避免后期设计修改和成本增加。设计过程中,加强项目设计方案的编制、评审、修改等,建立完善的设计管理制度,明确设计任务书、设计规范和设计要求,规范设计流程,加强设计方案的质量管控,确保设计成果的准确性和可行性^[3]。同时,注重设计与施工的衔接,加强设计与施工单位之间的沟通和协调,在设计阶段就考虑施工可行性和施工工艺要求,减少设计方案对施工的影响,避免设计方案过于理想化而导致施工难度增加和工程成本提高,强化设计方案的创新性和可持续性,注重节能环保、安全可靠等方面的设计要求通过引入新技术、新材料,提升设计方案的创新性和可持续性,实现工程的长期可持续发展。

3.3 推进人员综合培训

第一,培训管理人员的专业知识和技能,包括市政工程建设相关的法律法规、工程管理理论、项目管理技能等方面的培训。通过系统的培训课程和实践操作,提升管理人员对市政工程建设管理的理解和把握能力,使其能够熟练运用各项管理工具和方法进行管理工作。第二,加强管理人员的沟通与协作能力培训。市政工程建设管理涉及多个部门和多个利益相关者,需要管理人员具备良好的沟通能力和协调能力,能够有效地协调各方资源、解决各种问题,培训课程和团队合作项目,可提升管理人员的沟通与协作技能,增强团队凝聚力和合作意识。第三,注重安全管理和应急处置能力培训。市政工程建设过程中存在各种安全隐患和突发事件,需要管理人员具备应对突发情况的能力和应急处置技能,通过模拟演练和实际案例分析,提升管理人员的安全意识和应急处置能力,确保工程施工过程的安全稳定^[4]。第四,注重管理人员的综合素质提升。市政工程建设管理要求管理人员具备良好的职业道德和服务意识,能够承担责任、勇于创新、善于学习。通过开展素质拓展和领导力培训,提升管理人员的综合素质,使其能够胜任市政工程建设管理工作的各项任务和挑战。

3.4 强化工程数据统计

一是建立完善的数据采集系统和标准化的数据统计流程,明确各项数据的采集范围、指标和方法,确保数据的准确性和完整性,通过建立统一的数据采集平台,实现数据的集中管理和共享,提高数据的利用效率。二是加强对工程进度、质量和成本等关键数据的统计和监测,及时记录和更新工程的进度情况,对工程质量进行全面的监控和评估,对工程成本进行精准的统计和分析,以便及时发现

程建设按时按质完成。三是注重安全生产数据的统计和分析,记录施工现场的安全生产数据,如事故情况、隐患排查和整改情况等,及时发现安全隐患,采取有效措施预防和化解安全风险,保障施工人员的安全。四是加强对工程验收和评估数据的统计和总结,对工程完成后进行全面的验收和评估,记录验收结果和评估意见,形成工程建设的综合评价报告,为今后类似工程的决策和管理提供重要参考。

4 完善市政工程建设管理体系的具体对策

4.1 明确建设管理责任

市政部门应建立清晰的管理层级和责任体系,确定各级管理部门和单位的职责和权限,明确市政工程建设管理的组织结构和管理层级,建立起从政府部门到项目管理团队的责任链条;明确各方责任和义务,包括政府部门、建设单位、设计单位、施工单位等各方在市政工程建设中的责任和义务。政府部门负责监督管理、制定政策法规;建设单位负责项目规划和资金投入;设计单位负责提供合格设计方案;施工单位负责工程施工等。同时,设立明确的绩效评估指标,对各级管理部门和相关单位的市政工程建设管理工作进行定期评估,根据评估结果,对表现优秀的给予奖励,对工作不到位的进行问责和整改,并建立健全的监督检查机制,加强对市政工程建设各个环节的监督和检查,确保责任落实到位,防止违规行为和失职渎职现象的发生,及时公开市政工程建设相关信息,包括项目规划、进度、质量、资金使用等,增强社会监督,促进管理责任的落实和工作的透明化,确保市政工程建设的高效进行和质量保障。

4.2 完善建设管理监督机制

建设管理监督机制的完善是确保市政工程建设按照规定标准和程序进行,有效控制工程质量、安全和进度的重要手段。首先,应加强监督机构的建设和能力建设,建立专门的市政工程监督管理机构,配备专业的监督人员和设备,提升监督管理的专业化水平,加强监督人员的培训和管理,确保监督人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,能够有效履行监督职责^[5]。其次,建立健全监督机制和 workflows,明确监督责任主体,确保监督工作的及时性和有效性,对市政工程建设各个阶段进行全程监督和评估,及时发现和解决问题,确保工程质量和安全。另外,采用先进的监督技术手段,利用信息化技术建立监督管理平台,实现对市政工程建设实时监控和数据分析,提高监督管理的精准度和效率,应用现代化的监督设备和工具,如无人机、监控摄像头等,对工程现场进行远程监控和实时录像,及时发现和处置问题,提升监督管理的科技含量。

最后,加强对市政工程建设各参与主体的监督和约束。建立健全市政工程建设者信用评价制度,对建设单位、施工单位、监理单位等各方面主体的履责情况进行评估和监督,建立黑名单制度,对违规行为进行严厉惩处,形成良好的建设环境和氛围。

4.3 建立信息化建设管理平台

信息化建设管理平台可以利用现代信息技术,实现市政工程建设的全流程数字化管理,提升管理效率、监督能力和决策水平。信息化建设管理平台可以整合各类数据资源,包括工程设计、施工进度、材料采购、质量检验等方面的信息,实现数据的共享和互通,实现信息共享和资源整合,避免信息孤岛和重复录入,提高工作效率和管理水平。该平台可实现对市政工程建设过程的实时监控和追踪,通过传感器、监控摄像头等设备,对工程现场进行实时监测,及时发现施工中的问题和隐患,并及时采取措施加以解决,确保工程质量和安全。另外,还提供数据分析和决策支持功能,通过对大数据的分析和挖掘,发现工程管理中的规律性和异常情况,为管理者提供决策参考和预警提示,提升管理决策的科学性和准确性,推动城市建设的可持续发展。

5 结束语

随着我国经济的不断发展,城镇建设的发展也在不断加快步伐,城市建设发展离不开基础设施,基础设施的需求增大,市政工程建设的需求也不断增加。通过加强监督机构建设、健全监督机制、建立信息化建设管理平台等措施,可以有效提升市政工程建设的质量、安全和效率。在实践中,施工单位也应不断总结经验,完善机制,适应城市发展的需求和挑战。

[参考文献]

- [1] 庞远辉,王廷谋.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].产品可靠性报告,2023(10):98-99.
- [2] 唐学云.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].工程建设与设计,2023(7):242-244.
- [3] 张彦龙.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].中国建筑装饰装修,2022(7):77-79.
- [4] 刘文海.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].建材发展导向,2021,19(24):106-108.
- [5] 荆强.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].中国住宅设施,2021(7):43-44.

作者简介:马杰(1991.10—),毕业于院校:南京航空航天大学,所学专业:信息工程,当前就职单位名称:新疆鸿源润泽建设工程有限公司。