

浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

马志 冷洁 张鹏

中国建筑第二工程局有限公司四川分公司, 四川 成都 610000

[摘要] 建筑工程项目的施工建造关系到经济社会的稳定发展, 其中建筑施工企业在工程项目的建造过程中发挥了重要的作用, 而工程项目的建造经济利润也是建筑企业发展壮大的根本推动力, 建筑工程项目的建造质量和建造安全是施工企业在日益激烈的建筑市场竞争中, 保持生存和发展竞争优势的前提, 然而, 随着建筑行业的不断发展, 建筑市场的各种鱼龙混杂的施工企业对于建筑行业的秩序有一定的破坏, 建筑业的恶性竞争时有发生, 为了在招投标中赢得工程项目的建造权, 很多施工企业恶意的降低投标报价, 通过后续的施工过程的偷工减料、以次充好来实现企业建造利润, 这不仅导致工程项目建造利润难以保证, 也严重影响了工程项目建造施工的整体质量、施工安全以及工程项目的使用性能, 阻碍了建筑行业的稳定健康发展。

[关键词] 建筑工程; 技术管理; 核算; 成本控制; 措施; 体系

DOI: 10.33142/ec.v3i1.1289

中图分类号: F426.92:F406.7

文献标识码: A

Discussion on Technical Management and Accounting Cost Control of Construction Projects

MA Zhi, LENG Jie, ZHANG Peng

Sichuan Branch of China Construction Second Engineering Bureau Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

Abstract: Projects construction is related to stable development of economy and society, in which construction enterprises play an important role in construction process of project, and projects construction economic profit is also fundamental driving force for development of construction enterprises. In process of construction market competition, construction quality and safety of project are premise of survival and development of competitive advantage. However, with continuous development of construction industry, all kinds of construction enterprises have a certain degree of damage to order of construction industry, and vicious competition in construction industry occurs sometimes. In order to win construction right in bidding, many construction enterprises maliciously reduce bidding price through follow-up in process of construction, construction profit is realized by using the inferior to the best, which not only causes construction profit of engineering project to be hard to guarantee, but also seriously affects the overall quality, construction safety and use performance of engineering project construction and hinders the stable, healthy and sustainable development of construction industry.

Keywords: construction projects; technical management; accounting; cost control; measures; system

引言

市场经济的蓬勃发展, 带动了生产力的大突破, 社会经济日益繁荣, 人们的生活水平和生活条件有了极为迅猛的提升, 各行各业的发展都经过了急速增长的阶段, 开始进入存量博弈的过程, 经济发展方式以及经济结构的不断调整, 给行业带来了更加激烈的市场竞争, 特别是在城镇化发展的背景下, 对于建筑行业的供给侧改革使得建筑业内的竞争逐渐白热化, 一些综合实力较差的企业逐渐被市场淘汰。如果建筑施工企业想在当前的激烈竞争的市场上占有一定的竞争优势, 就必须提高它们的综合实力。在这个过程中, 建筑工程项目的施工企业必须要确保工程项目的建造质量和施工安全, 同时要加强施工成本的管理控制, 确保施工项目的整体经济效益。

1 建筑工程施工技术管理的重要性

施工技术管理对施工企业非常重要。优秀的施工技术管理能够提高施工企业的市场竞争力, 成为企业发展的重要动力。另外, 在工程项目的建造施工的过程中, 建筑施工企业的施工管理水平和对于施工机械设备的管理维护, 对于工程项目的建造质量以及施工安全和施工效率都是非常关键的。随着社会的不断发展进步, 人们对于建筑工程项目的需要越来越高, 已经不再局限于传统的居住属性, 而更多的关注建筑物的外在建筑风格、美观度、设计感等等^[1]。在施工过程中, 应用先进的建造施工技术以及施工机械设备, 可以更好地保证工程项目的建造质量以及施工效率, 缩短施工工期, 降低施工成本, 进而有效的提高建筑企业的经济效益。

2 建筑工程施工技术管理中存在的问题

2.1 建筑企业内部技术管理制度存在缺陷

目前很多建筑工程项目的施工企业仍然受到传统的企业经营发展理念的影响, 在工程项目的建造中主要看中的是施工所带来的经济效益, 并且在施工环节以次充好的提升施工利益, 这种只专注于以盈利为导向的经营理念, 不仅影响到工程项目的建造质量和施工安全, 也会直接导致建筑施工企业的施工质量管理 and 安全管理的不到位, 很容易在工

项目的建设中出现质量问题和安全隐患,甚至产生施工安全事故的问题,不会妨害了建筑施工企业的发展,也影响到整个建筑行业^[2]。

2.2 技术人员管理制度不健全

当前建筑企业技术人员鱼龙混杂,专业技能水平差距大,综合素质整体水平不高,有的员工还存在着侥幸心理,对固定工资产生依赖,工作态度不端正,消极怠工,严重缺乏责任意识,甚者更是在执行施工任务时违背相关施工的标准和规定,擅自省略某道工序,威胁建筑工程质量安全。上述现象的出现,与没有对施工项目及人员的操作行为进行监督有着很大的关系。如果不处理好技术人员的管理问题,施工安全事故数量只会连年攀升,建筑工程质量更是无从谈起。

3 建筑工程管理中成本管理存在的问题

3.1 项目成本意识薄弱

目前的很多工程项目的建造施工管理人员一般都是在工程项目上晋升的,他们往往只关注到建筑施工的质量,而不注意工程施工成本的管理和控制,说到底由于管理人员的思想意识上没有重视,自然在工作中成本管理控制也无法得到有效的落实。必须要提升工程管理人员的成本控制管理的思想认识,并选择适合工程项目实际情况的控制管理手段,最大限度的控制和管理工程项目的建造施工成本,提升工程项目建造的经济效益^[3]。

3.2 缺乏完善的成本控制体系

虽然建筑行业在我国已经经过了几十年的发展变革,在建筑工程项目的建造质量以及施工安全方面都有了很大的提升,建筑施工企业也不断的引进先进的建造施工技术和施工设备,为经济社会的发展做出了卓越的贡献,但是,很多施工企业还受到传统的施工管理观念的束缚和制约,难以适应现代化的建筑行业发展的新趋势和新要求,特别是在建筑行业竞争日益激烈的背景下,对于建筑工程项目的成本管理和控制是非常重要的,因此,建筑施工企业必须要结合企业实际和工程项目建造实际,编制科学合理的施工成本控制管理计划和方案,确保建筑施工的成本管理工作高水平的进行^[4]。

4 提升建筑工程技术管理水平

4.1 设置完善的施工管理规范以及行业标准

确保施工管理的有效实施,提高施工人员的资质,保证施工的科学性和准确性。加强队伍管理整体水平,按照实际要求严格规范工作内容,制定健全工作标准,加强队伍建设,形成良好的安全意识,为相关工作奠定基础。

4.2 加强施工图纸的审查

在施工作业过程中,要重视施工图的重要性,并根据图纸进行施工作业。施工人员必须加强对图纸设计的审查。根据具体的施工问题,应设计图纸以提高施工作业的准确性、时效性。同时,要加强对图纸的分析,了解图纸设计中存在的各种问题,然后运用合理的各种技术手段,确保施工质量和效果。

4.3 划分责任明确制度

明确各工作人员的责任和义务,确保各项工作的有效落实,为工作的监督管理奠定基础。同时,要明确具体责任和义务,确保施工人员能够按照既定要求开展工作,从而提高工作质量^[5]。

5 提升建筑工程管理中的成本管理水平的措施

5.1 加强项目经理的成本效益观念

当前的建筑行业发展阶段,成本效益观念是很多工程项目的管理人员比较欠缺的管理素质,需要得到大力的增强。许多项目由于成本控制不严,导致大量的人力、物力等资源白白浪费,成本管理就是要将这些不必要的花费最小化。强化项目经理的成本效益观念的另一个作用就是加强项目每一个员工的成本意识,工程项目与员工本人都能够获得良好的经济效益,实现双赢。

5.2 加强项目成本管理基础工作

在工程项目的建造施工的过程中,建筑施工企业要实现良好的成本管理,首先必须完成一系列的基础工作,这些基础工作能为项目成本管理的顺利进行创造良好的条件,而且这些基础也是项目成本核算的重要依据,因此各施工企业应根据企业自身的体制、管理与施工技术水平等,制定自身的定额,并在工程实践中不断的修正和完善,以保证定额能够较完全地反映企业的真实施工水平,有利于成本管理工作的开展。

结束语

建筑工程项目的建造和施工不仅要关注到施工的整体质量以及施工的安全,还必须要关注到工程项目的建造施工成本的控制和管理。保证建筑材料的高效利用和建筑施工过程中的资源节约,充分提升工程项目的成本控制能力,为建筑施工企业带来最大化的工程收益,提升行业的竞争力和竞争优势,推动建筑企业实现健康稳定可持续的发展。

[参考文献]

- [1] 杨宇. 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J]. 中外企业家, 2019(36): 13.
- [2] 陈建强. 浅谈建筑工程施工管理[J]. 江西建材, 2014(19): 298.
- [3] 范允亮. 浅谈建筑工程管理若干问题及控制措施[J]. 建材与装饰, 2018(30): 170-171.
- [4] 李红民. 建筑工程施工技术管理革新的现状及探析[J]. 中国新技术新产品, 2016(09): 143-144.

作者简介: 马志(1986.9-), 男, 汉族, 中级工程师。