

# 建筑工程项目管理风险及其防范措施研究

盛璐瑶

新疆生产建设兵团第十二师政府投资项目代建中心, 新疆 乌鲁木齐 830000

**[摘要]** 在当今现代社会, 随着经济不断发展和城市化进程持续推进, 建筑工程项目的重要性日益凸显。这些项目不仅承载着经济活力、社会需求和人们对美好生活的向往, 同时也面临着诸多不确定性带来的风险挑战。因此, 有效管理建筑工程项目中的各种风险, 确保项目顺利推进并实现目标, 是工程管理领域至关重要的任务。只有通过科学合理的风险管理措施, 项目才能够稳步推进, 取得预期成果, 实现经济效益和社会效益的双丰收。

**[关键词]** 建筑工程项目; 管理风险; 防范措施; 研究策略

DOI: 10.33142/ec.v7i10.13709

中图分类号: TU198

文献标识码: A

## Research on Risks and Preventive Measures in Construction Project Management

SHENG Luyao

Government Investment Project Construction Center of the 12th Division of Xinjiang Production and Construction Corps, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** In today's modern society, with the continuous development of the economy and the continuous advancement of urbanization, the importance of construction projects is becoming increasingly prominent. These projects not only carry economic vitality, social needs, and people's aspirations for a better life, but also face many risks and challenges brought by uncertainty. Therefore, effectively managing various risks in construction projects, ensuring smooth project progress and achieving goals, is a crucial task in the field of engineering management. Only through scientific and reasonable risk management measures can the project steadily advance, achieve expected results, and achieve a double harvest of economic and social benefits.

**Keywords:** construction project; managing risks; preventive measures; research strategy

### 引言

随着城市化进程的加速, 建筑业得到了快速发展, 随之而来的是大量的建筑工程项目, 在建筑工程施工中涉及的内容与范围较广泛, 为工程质量管理带来了一定的难度。科学合理的建筑工程质量管理方法对工程施工的质量效率与安全具有重要影响, 能够使建筑企业实现经济效益最优化发展。由于项目的复杂性及众多的不确定因素, 项目管理面临许多风险。本文旨在探讨建筑工程项目的管理风险及其防范措施研究策略。

### 1 建筑工程项目的风险分析

#### 1.1 决策风险

在项目决策阶段, 风险主要源自投资决策的失误, 可能出现市场调研不足导致的市场变化未被充分考虑、依据不准确导致的资源配置错误等问题。此外, 对竞争对手动态的误判、市场需求的错误预测, 以及战略定位的偏差也可能带来风险。决策者在进行项目决策时需警惕这些潜在风险, 加强对各方面情况的全面了解和分析, 以减少因决策失误而带来的不利影响<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 设计与规划风险

在设计阶段, 冒出的风险往往体现在设计的不合理性和设计深度不足, 这些问题可能在后续施工过程中引发频

繁的设计变更。这类变更不仅影响建设进度, 延迟工期, 还会导致项目预算的超支, 从而增加整体成本。此外, 设计阶段若未能充分考虑到施工可行性和施工人员的实际操作需求, 很可能造成后期现场管理的困扰。因此, 保持持续的沟通与反馈机制, 以确保设计与实施之间的紧密联系, 是降低此类风险的有效方法。

#### 1.3 施工风险

在施工过程中, 可能会出现工期延误、质量不达标, 以及安全事故等一系列问题, 这些问题都会对项目的进展和顺利进行产生不利影响。工期延误可能会导致整个项目的推迟交付, 给相关方带来诸多不便, 同时也会增加成本。质量不达标会影响项目的可持续性和长期运行效果, 可能需要额外的修复和改进工作。而安全事故更是可能对现场人员造成伤害, 对整个项目形象和进度造成极大负面影响。因此, 在施工过程中, 积极采取有效的预防措施和监控手段至关重要。

#### 1.4 外部环境风险

项目的实施过程中, 政策变化、法律法规调整以及自然灾害等因素对进度和效果的影响不容小觑。政策的变动可能导致资金支持或资源配置的变化, 使得项目规划需要随之调整。而法律法规的更新则可能要求项目符合新的标

准,增加合规成本,甚至延迟项目的推进。在自然灾害发生时,如洪水、地震等,可能对施工现场造成直接损害,迫使团队进行紧急应对。这些不可预见的外部因素要求项目管理者具备灵活的应变能力与全面的风险评估策略,以确保项目能够克服挑战,顺利完成<sup>[2]</sup>。

### 1.5 经济风险

资金不足和物价波动是项目管理中常见的挑战。经济环境的不确定性可能导致资金来源的减少,甚至出现无法按时支付的情况。这不仅会影响项目的正常推进,增加延期的风险,还可能引发成本超支的情况。例如,原材料价格的急剧上涨会导致预算被迫调整,超出预期的开支直接侵蚀了利润空间。同时,现金流的不稳定会导致资金链断裂,使得项目在关键时刻遭遇困境,无法进行必要的施工或采购,对整体进度造成重大影响。因此,提前识别并制定应对策略是确保项目顺利实施的关键。

## 2 建筑工程项目管理的风险防范措施

### 2.1 提高决策阶段的准确性

在当前瞬息万变的市场环境中,充分的市场调研显得尤为重要。开展系统而全面的市场调研,能够帮助投资者深入了解行业发展趋势、消费者需求以及竞争对手的动态。通过使用定量和定性的方法,收集相关数据,将为项目的可行性提供坚实的基础。科学分析投资项目的的前景与效益是决策过程中不可或缺的一部分。首先,分析项目的市场潜力,包括目标市场的规模、增长率以及市场份额等因素,可以为投资者提供一个清晰的市场定位。其次,通过财务预测,如投资回报率、净现值和内部收益率等指标,可以量化项目的经济效益,从而帮助决策者更好地评估其可持续性。进一步而言,合理的风险评估也是决策科学性的核心。识别潜在风险,例如市场风险、政策变化及技术更新等,可为制定应对策略提供依据,降低投资的不确定性。此外,对项目团队及其实施能力的深入评估,也是提高项目成功率的重要环节<sup>[3]</sup>。

### 2.2 加强设计与规划管理

在现代设计过程中,优化设计方案尤为关键,它不仅能提升设计质量,还能确保最终成果符合实际需求。首先,通过采用先进的设计工具和技术,我们可以在设计初期进行多次迭代评估,及时发现和解决潜在问题。这种前期的细致准备将大大降低后续修改的难度,节省资源和时间。与此同时,在优化过程中,应重视用户反馈与市场调研的重要性。通过与用户进行深入访谈、问卷调查等形式,能够准确把握目标群体的真实需求。从而,在设计中融入他们的想法,实现功能与美观的完美结合,以提升用户体验和满意度。此外,加强与设计单位的沟通与协作,是确保设计方案顺利实施的重要环节。通过定期召开项目会议、制定清晰的沟通机制,可以让各方及时了解设计进展,讨论存在的问题,并迅速做出调整。这种开放式的合作方式,

有助于构建信任关系,激发团队创造力,从而推动设计工作的高效开展。同时,设计方案中应注重可实施性,确保预算限制、时间安排及技术要求等各方面都得到充分考量。在此基础上,设计单位还应与施工团队密切合作,提前规划实施细节,确保最终设计能够顺利转化为现实。通过这样的综合措施,可以大幅提升设计质量,使其更贴合实际需求,为项目的成功奠定坚实的基础。

### 2.3 强化施工现场管理

在现代化工程建设中,制定严格的管理制度和规范操作流程是确保工程高效、安全运行的前提条件。合理的管理规定和严谨的操作规程能有效降低各类风险,促进项目的有序开展与顺利实施。每一项目都应根据其特性及可能面临的风险定制详细操作规程。操作规程不应仅限于施工工艺和技术参数,还应包括安全生产要求、现场应急处置机制、质量检验标准等。确保每一位员工都能理解并遵守,同时建立监督考核机制确保执行效果的一致性和有效性。质量是建筑项目的根基,从建筑材料的源头把控到施工工艺的全过程监控至关重要。引入先进检测技术,对钢筋焊接强度、混凝土配合比、防水材料耐久性等进行定期、定量测试,建立质量反馈循环,即时纠正不符合规范的偏差,并通过数据分析优化改进方案,以提高整体工程质量水平<sup>[4]</sup>。

从领导层的安全责任落实、定期安全教育培训,到现场日常安全检查、应急演练等,多管齐下提升全员安全生产意识。采用信息化手段实时监测作业环境的安全指标,对于发现的问题迅速响应处理,确保安全生产零风险。在任何工程项目中,预防并非唯一途径。一旦遭遇紧急情况,快速反应与合理调配资源尤为关键。建立完善的应急指挥体系,确保事故发生后能第一时间得到识别与响应。预案应包含各类突发事件的分类、响应等级设定、资源配置指引以及事后总结与修正措施等。借助模拟演练加强团队协作能力和决策效率。利用现代信息技术手段如远程监控设备、物联网应用等,构建智能工地管理系统。实时收集现场图像、设备运行数据、质量检测结果等信息,并与项目管理信息系统集成,通过大数据分析识别潜在风险点,预测并提前干预。此举不仅提高工作效率,也为决策者提供了依据进行精细化管理和风险控制。

### 2.4 关注外部环境变化

在当今快速变化的商业环境中,企业或项目的成功往往不仅仅取决于自身的技术和市场竞争能力,还深刻地依赖于外部政策与环境的变化,以及能否及时有效地应对突发的自然灾害等因素。这就要求我们持续保持对内外部动态的全面了解和深度洞察,以便适时调控行动方向,规避潜在风险,确保项目稳健发展。在全球一体化的背景之下,各国和地区间的政策导向、行业法规频繁修订,这对企业的合规性、成本效益分析乃至市场拓展战略均有直接影响。

为了维持竞争力,项目领导者应建立一个高效的情报采集与分析系统,以追踪相关政策变动、经济趋势以及市场动态。定期组织跨部门工作坊或培训会议,讨论如何解读新法规、预测未来趋势并对现有策略进行微调或重新制定。这不仅需要内部的紧密合作,还需要外部专业咨询的介入,以便获取更广阔的信息视野<sup>[5]</sup>。

随着国际经贸往来的增强,法律环境的日臻复杂化,项目的运营与发展不可避免地面临着法规壁垒、关税变化、贸易管制等挑战。项目团队应当建立起法律与合规管理体系,定期对业务流程进行风险评估,并针对发现的问题采取改进措施。此外,与法律顾问团队密切合作,共同策划合规策略,比如利用离岸金融、跨境融资工具降低财务风险,或调整商务模式以适应新的监管要求。通过这种方式,项目可以在遵循全球各主要国家和地区法律的前提下,实现最大化利益的获取,从而稳健推进项目进展。

### 2.5 强化风险管理意识

在项目执行过程中,培养项目团队成员的风险意识和构建完善的风系统管理体系是至关重要的步骤。这不仅能有效提高项目的顺利进行概率,而且对于规避可能的不确定性和损失起到关键作用。项目团队成员对风险的敏感度与其工作业绩息息相关。因此,培养团队成员的风险意识成为首要任务。首先,在组织内部开展风险管理相关培训活动,强调项目不确定性与变化的本质,并教育团队认识到风险并不仅仅是威胁,也是机遇。例如,通过案例分析、情景演练等方式让成员意识到风险识别、评估和管理能力的重要性,以及如何在早期阶段预防风险的发生或最小化风险的潜在影响<sup>[6]</sup>。

为了更好地管理风险,需要建立一个完整且系统化的风险管理框架,包括但不限于:风险识别、风险分析、风险评估、风险缓解策略设定、风险监控与审计等环节。风险识别需要利用多样化的工具和技术手段来获取信息,例如,通过专家会议、数据分析、趋势研究等形式,全方位捕捉项目运行中的可能隐患。而风险评估则需进一步量化各潜在风险的可能性与后果严重性,以科学的决策依据为基础选择适当的控制或减轻措施。在风险管理框架下制定的策略应具有灵活性和适应性。针对每个特定的风险类别(例如市场波动、技术问题、人员变动等),设计出针对性解决方法。同时,采用敏捷管理实践可以增强整个项目的弹性和对环境变化的反应速度,例如采用敏捷开发方式可以及时根据客户反馈调整产品特性,减少因市场需求改变导致的风险。

### 3 应对策略与建议

在当今复杂的项目管理环境中,通过数据分析与风险

评估手段,能够有效识别和预测潜在风险,为风险防范提供坚实的基础。首先,运用数据分析技术,可以对历史数据进行深入挖掘,从中提取出关键指标和趋势,使团队提前洞察可能出现的风险点。这种前瞻性的视角,可以使我们及时调整策略,减少项目实施过程中可能遭遇的损失。针对不同层面的风险类型,制定切实可行的应对措施至关重要。例如,对于市场风险,可以通过定期市场调研和灵活调整预算来应对;对于技术风险,则可以设置阶段性评估,以确保技术方案的可行性和有效性。与此同时,为了确保各项措施的顺利执行,我们需要建立完善的沟通机制,使所有团队成员了解并参与到风险管理的各个环节,从而提升执行力和响应速度。建立一支高素质的项目管理团队,是提升风险应对能力的重要举措。团队成员不仅应具备专业的知识和技能,还需培养灾难应对的心理素质与高效合作的意识。通过定期培训和讨论,增强团队的凝聚力,让每位成员都能发挥其最大潜力<sup>[7]</sup>。

### 4 结语

建筑工程项目管理风险及其防范措施研究策略对于确保项目的顺利进行具有重要意义。通过提高决策阶段的准确性、加强设计与规划管理、强化施工现场管理、关注外部环境变化以及强化风险管理意识等措施,可以有效降低项目风险。同时,建立风险预警机制、制定针对性的应对措施、加强团队建设和引入第三方机构等策略,有助于提高项目的风险管理水平,确保项目的顺利实施。

#### [参考文献]

- [1]梁晓华,王东亮. 建筑工程项目风险管理及应对策略研究[J]. 城市建设理论研究(电子版),2024(16):60-62.
- [2]刘小龙. 建筑工程项目财务管理风险及规避策略思考研究[J]. 财讯,2024(10):159-161.
- [3]刘保川. 建筑工程项目管理的风险识别解析[J]. 新城建科技,2024,33(4):174-176.
- [4]潘红燕. 简谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J]. 大众标准化,2023(24):102-104.
- [5]朱慧君. 关于建筑工程项目财务管理风险及其规避措施的探讨[J]. 质量与市场,2023(17):34-36.
- [6]温咏. 建筑工程项目管理中的风险识别与应对[J]. 广西城镇建设,2023(5):51-54.
- [7]官光明. 建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J]. 砖瓦,2022(9):106-107.

作者简介:盛璐瑶(1997.10—),毕业院校:上海城建职业学院,所学专业:园林工程技术,当前就职单位名称:新疆生产建设兵团第十二师政府投资项目代建中心,就职单位职务:项目管理工作人员,职称级别:助理级。