

## 市政道路工程项目管理中常见问题与对策探讨

滕川

重庆市黔江区建筑工程事务中心, 重庆 409000

[摘要] 市政道路工程是城市建设的重要组成部分, 其质量与安全直接关系到市民的出行和城市的运行。文中通过对市政道路工程项目管理中常见的问题进行梳理, 分析了问题产生的原因, 并提出了相应的对策, 旨在为市政道路工程项目的管理提供参考。

[关键词] 市政道路工程; 项目管理; 常见问题; 对策

DOI: 10.33142/ec.v7i10.13759

中图分类号: U415

文献标识码: A

### Discussion on Common Problems and Countermeasures in Municipal Road Engineering Project Management

TENG Chuan

Chongqing Qianjiang District Construction Engineering Affairs Center, Chongqing, 409000, China

**Abstract:** Municipal road engineering is an important component of urban construction, and its quality and safety are directly related to the travel of citizens and the operation of the city. The article summarizes common problems in the management of municipal road engineering projects, analyzes the causes of these problems, and proposes corresponding countermeasures, aiming to provide reference for the management of municipal road engineering projects.

**Keywords:** municipal road engineering; project management; common problems; countermeasures

#### 引言

市政道路工程是城市基础设施建设的重要组成部分, 其质量与安全直接关系到市民的出行和城市的运行。随着城市化进程的加快, 市政道路工程建设项目的数量和规模不断扩大, 项目管理的复杂性也在增加。然而, 在实际的项目管理过程中, 还存在许多常见的问题, 影响了工程的质量、安全与进度。本文旨在对市政道路工程项目管理中常见的问题进行梳理, 分析问题产生的原因, 并提出了相应的对策, 以提高市政道路工程项目的管理水平。

#### 1 市政道路工程的特点

市政道路工程在规划设计、施工建设以及后期管理等各个环节, 都需要充分考虑民众的需求, 确保道路的实用性、舒适性和安全性。

(1) 综合性。市政道路工程不仅仅是简单的道路建设, 还包括交通设施、排水设施、照明设施、绿化带等配套设施的建设。这些配套设施的合理配置, 对于提高道路的功能性、保障交通运行的安全顺畅以及提升城市环境质量具有重要意义。

(2) 时效性。城市交通需求的不断增长, 对市政道路工程的建设与维护提出了较高的要求。为了满足市民的出行需求, 市政道路工程需要高效地进行规划和建设, 确保道路工程能够尽快投入使用, 发挥其功能。

(3) 复杂性。城市地形地貌、地下管线分布、周边建筑物的分布等因素, 都会对市政道路工程的规划和建设

带来影响。因此, 市政道路工程在规划和建设过程中, 需要充分考虑这些因素, 确保道路工程的顺利进行。

市政道路工程是一项系统工程, 涉及到多个部门和单位的协同配合。例如, 规划部门负责道路的规划布局, 交通部门负责交通组织的优化, 建设部门负责道路的建设施工, 城市管理养护部门负责道路的后期养护管理等。只有各个部门和单位密切配合, 才能确保市政道路工程的顺利推进和高效运营。随着城市规模的不断扩大, 市政道路工程需要根据城市发展的需求, 进行合理的规划和布局, 以适应城市交通发展的需要。同时, 市政道路工程还需要具备一定的灵活性, 以便在未来城市交通需求发生变化时, 能够进行相应的调整和优化。

#### 2 市政道路工程项目管理中常见问题

##### 2.1 项目规划不合理

市政道路工程项目的规划是否合理, 关系到项目的顺利进行和最终的工程质量。在项目规划阶段, 如果对工程项目的可行性研究、规划设计、施工组织设计等方面考虑不周全, 在项目实施过程中出现各种问题, 影响工程的进度和质量。

首先, 如果项目规划中对工程的缺少可行性研究, 会导致在项目实施过程中遇到各种预料之外的问题。例如, 可能会发现在施工地点附近有重要的地下管线, 或者地质条件不适合施工。这样的问题如果没有在项目规划阶段就被发现和解决, 就会严重影响工程的进度和质量。其次,

项目规划中的设计不合理,会导致工程在实施过程中出现各种质量问题。例如,可能会发现设计中的某些部分无法实现,或者在实际施工中会发现设计中的某些部分不合理。这样的问题如果没有在项目规划阶段就被发现和解决,就会严重影响工程的进度和质量。最后,在项目规划中的施工组织设计中出现问题,将会导致工程在实施过程中出现各种管理问题。例如,可能会发现施工进度无法按计划进行,或者在实际施工中会发现施工人员的工作安排不合理。这样的问题如果没有在项目规划阶段就被发现和解决,就会严重影响工程的进度和质量。

## 2.2 管理体系不完善

市政道路工程项目管理体系的完善程度直接关系到工程质量和进度,然而,当前我国市政道路工程项目管理体系存在诸多不完善之处,其中最为突出的问题是权责不分明和管理混乱。

权责不分明主要表现在项目决策、执行和监督环节。在项目决策阶段,由于缺乏明确的权责划分,导致项目可行性研究、规划设计等环节出现决策失误,甚至出现了一些不必要的设计变更,从而影响了工程质量和进度。在项目执行阶段,由于施工方、设计方、监理方等各方之间的权责不清晰,导致施工过程中出现了诸多问题,如施工质量不达标、工程进度滞后等。在项目监督环节,监管部门对项目的监督力度不够,难以发现和解决问题,使得工程质量和进度受到影响。

管理混乱主要体现在项目管理体系的运行机制不健全,导致项目管理过程中各个环节衔接不畅。首先,项目管理体系中缺乏有效的沟通机制,使得项目各方之间的信息传递不畅,导致工程质量和进度受到影响。其次,项目管理体系中缺乏有效的协调机制,使得项目各方在施工过程中难以形成合力,从而影响工程质量和进度。此外,项目管理体系中缺乏有效的激励机制,导致项目各方缺乏积极性,影响工程质量和进度的提升。

## 2.3 施工技术水平低

市政道路施工是城市基础设施建设的重要组成部分,关系到市民出行安全和城市交通功能的正常运行。然而,在实际施工过程中,部分施工单位技术水平低,对工程质量产生不利影响,不仅制约了市政道路施工的进度,也带来安全隐患。

首先,由于设计人员对施工技术和材料的了解不足,导致设计方案不合理或设计细节粗糙,这将直接影响工程的质量和安。此外,设计阶段的失误还可能造成工程预算的不准确,进而影响整个工程的进展。其次,在施工过程中,技术水平低的施工单位往往无法正确理解和执行工程设计要求,导致施工质量不符合标准。例如,施工中的焊接、混凝土浇筑等关键工序,如果施工人员没有接受过专业培训,就可能出现工艺不达标、质量控制不严格的问

题。这将直接影响到道路的使用寿命和交通安全。最后,由于管理人员对施工流程和技术的理解不深入,导致现场管理混乱,工程进度拖延,甚至出现安全事故。此外,施工单位在材料采购、施工设备选用等方面也可能因技术水平不足而出现问题,影响工程质量。

## 2.4 工程监理缺失

市政道路工程监理的缺失,表现在监理单位对施工现场的监督、检查、控制不力,从而导致工程质量问题的出现。

(1) 监督力度不足。监理单位作为第三方,其主要职责是对施工现场进行全面的监督,确保施工质量和进度符合要求。然而,在实际操作中,监理单位往往缺乏足够的监督力度,导致施工现场的施工质量和进度无法得到有效保障。

(2) 检查工作不到位。监理单位的检查工作是对施工现场进行定期或不定期的检查,以确保施工质量符合规范。然而,在实际操作中,监理单位的检查工作往往不到位,导致一些施工质量问题无法及时发现和解决。

(3) 现场的控制失效。监理单位应对施工现场的施工过程进行严格的控制,确保施工质量符合要求。然而,在实际操作中,监理单位往往对施工现场的控制不力,导致一些施工质量问题无法得到及时解决。

## 3 市政道路工程项目管理对策

### 3.1 加强项目规划

市政道路工程项目的管理涉及到前期规划、设计、施工以及后期的维护等多个环节。其中,项目规划是市政道路工程项目管理的基础和起点,对于项目的成功与否具有决定性的影响。

项目规划阶段的首要任务,是进行项目的可行性研究。这就要求项目管理团队,要基于科学的数据分析和预测,对项目的技术可行性、经济合理性、法律合规性以及社会影响力等多方面进行深入研究,以确保项目能够在技术上实现,经济上合理,法律上合规,社会上接受。在确保项目可行的基础上,项目规划还需要对项目的各个阶段进行详细规划和设计,包括项目的整体进度计划、各阶段的任务分解、资源需求计划、质量控制计划、安全管理计划。这些规划和设计,需要充分考虑项目的实际需求和可能的风险,以确保项目能够在预定的时间和预算内完成,同时达到预定的质量标准。项目规划的全面性和准确性,是确保项目成功的关键。因此,要求项目管理团队,不仅要项目的技术和管理有深入的理解,还要对项目的环境和社会影响有充分的认识。只有这样,才能确保项目的规划全面而准确,为项目的顺利推进打下坚实的基础。

在项目规划阶段,还需要重视项目的风险管理。项目的风险管理,包括对项目的潜在风险进行识别、评估和控制,以降低项目风险对项目的影。这就要求项目管理团队,要有前瞻性的眼光,对项目的可能风险进行充分的预判,并制定相应的应对措施。总的来说,市政道路工程项目的

管理,需要从项目规划开始,做好项目的可行性研究,进行详细的项目规划和设计,全面考虑项目的各种因素,确保项目的顺利推进。

### 3.2 完善管理体系

建立和完善市政道路工程项目的管理体系,是提高城市建设质量、确保工程安全、提升公共服务水平的重要保障。在管理体系中,权责明确、管理流程优化、管理效率提高是核心要素,共同构成了一个高效、规范、可持续的项目管理模式。工程项目涉及众多环节,包括规划、设计、施工、监理等,每个环节都需要明确的责任主体和职责范围。只有这样,才能确保各个环节的顺利衔接,避免责任推诿和资源浪费。对于政府部门而言,需要制定详细的管理规定,明确各部门和岗位的职责;对于企业而言,需要建立健全内部管理制度,明确项目各参与方的权利和义务。项目管理流程包括项目立项、招投标、设计审批、施工管理、验收投用等环节。通过流程再造和优化,可以简化程序、提高效率。例如,推行并联审批制度,可以加快项目立项和设计审批进度;实施精细化施工管理,可以确保工程质量和安全;采用信息化手段,可以实时监控项目进度和质量。

为实现管理效率目标,需要从以下几个方面入手。一是完善项目管理机制,确保项目按照既定目标推进;二是强化项目执行力,确保各项措施落到实处;三是引入激励与约束机制,调动项目参与各方的积极性;四是推广先进的管理方法和技术,提高项目管理水平。最后,建立健全市政道路工程项目管理体系是系统工程,需要政府、企业和社会各方共同努力。政府要发挥主导作用,制定相关政策,提供必要支持;企业要诚信经营,履行社会责任;社会要发挥监督作用,保障公众利益。

### 3.3 提高施工技术水平

(1) 建立完善的技术培训体系。施工单位应根据工程特点和施工人员的能力,制定针对性的培训计划。通过内部培训、外部培训、实操演练等多种形式,确保施工人员掌握最新的施工技术和管理知识。同时,鼓励施工人员参加相关行业的职业技能培训和认证,提升个人素质和能力。

(2) 强化技术指导与交流。施工单位应加强与设计单位、监理单位以及相关科研院所的合作,积极引进先进的技术理念和工艺。通过定期举办技术交流会、讲座、研讨会等活动,促进施工人员之间的经验分享和技艺交流,激发创新意识,提高整体施工技术水平。

(3) 注重施工过程中的技术把控。施工单位应建立健全质量管理体系,严格按照施工图纸、技术规范和标准操作。加强对施工现场的巡查与监督,及时发现和解决施工中的问题。同时,强化施工现场的安全管理,确保施工人员的人身安全。

(4) 推广绿色施工和环保技术。施工单位应积极响应国家号召,推广绿色施工理念,减少施工过程中的环境

污染。采用先进的环保技术,提高资源利用效率,降低能源消耗。通过提高绿色施工水平,实现工程质量和环保的和谐统一。

(5) 加强人才培养和团队建设。施工单位应重视人才培养,选拔具备专业素质和领导能力的优秀人才担任关键岗位。注重团队建设,提高团队协作能力和执行力。通过优秀人才和团队的带动,全面提升施工技术水平。

### 3.4 强化工程监理

在工程监理过程中,监理单位需要严格按照相关法律法规和标准进行监理,确保工程项目的顺利进行。同时,监理单位还需要及时发现和解决问题,避免工程质量问题的发生。因此,加强对监理单位的监督和管理,有助于提高监理单位的监理水平,从而提高工程质量。

为加强对监理单位的监督和管理,需要建立完善的监理制度和管理体系。监理制度应包括监理单位的职责、权利和义务,以及监理工作的流程和要求等。管理体系则应包括监理单位的组织结构、人员配置和管理机制等。通过建立完善的监理制度和管理体系,可以明确监理单位的职责和义务,规范监理工作,提高监理效率。此外,还需要加强对监理单位的人员培训和管理。监理人员是监理工作的具体执行者,其专业水平和素质直接影响到监理工作的质量。因此,加强对监理人员的培训和管理,提高其专业水平和素质,是提高监理质量的关键。政府应加强对监理单位的监督检查,确保监理单位认真履行监理职责,规范监理行为。对于不认真履行监理职责、违反监理规定的监理单位,政府应依法进行处罚,确保监理工作的质量。

## 4 结语

市政道路工程项目的管理是一个复杂的系统工程,需要我们从多方面去分析和解决。通过梳理市政道路工程项目管理中常见的问题,分析问题产生的原因,并提出相应的对策,有助于我们提高市政道路工程项目的管理水平,确保项目的质量、安全与进度。然而,具体实施过程中还需要根据项目的实际情况,灵活调整管理策略,以实现市政道路工程项目的顺利推进。

### [参考文献]

- [1]张永辉.某市政道路工程项目施工质量管理评价与研究[D].陕西:西安科技大学,2022.
- [2]叶念恒.市政道路工程项目管理中的问题和对策[J].中国住宅设施,2021(12):17-18.
- [3]陈波.影响市政道路工程项目管理成效的常见问题及提升对策[J].四川水泥,2020(2):36.
- [4]夏海涛.安徽省某市政道路工程项目质量管理研究[D].甘肃:兰州交通大学,2020.

作者简介:滕川(1986.10—),毕业院校:重庆大学网络教育学院,所学专业:土木工程,当前就职单位:重庆市黔江区建筑工程事务中心,职称级别:中级。