

探讨房屋建筑施工监理的常见问题及对策

丁龙峰

江西江南工程管理咨询有限公司, 江西 赣州 341000

[摘要]随着我国城市化进程不断加快,住宅项目施工环节管理在保证建设质量、确保建设安全标准、控制建设经费多个领域扮演着日益关键角色的角色。然而,在现实项目执行环节,时常出现诸多难题,如管理人员专业能力欠缺、管理机制不完善、信息交流不顺畅等,众多困惑不止干扰了项目总体品质与速度,还或许造成安全风险。文章针对着建筑工程管理典型问题的彻底分析,以实际案例为依据,研究解决方案和改善措施,目的是为提高监理工作的效率与质量给出参考意见。

[关键词]房屋建筑;施工监理;常见问题;对策;工程质量

DOI: 10.33142/ec.v7i11.14253

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

Discussion on Common Problems and Countermeasures of Construction Supervision in Building Construction

DING Longfeng

Jiangxi Jiangnan Engineering Management Consulting Co., Ltd., Ganzhou, Jiangxi, 341000, China

Abstract: With the continuous acceleration of urbanization in China, the management of residential project construction plays an increasingly critical role in ensuring construction quality, ensuring construction safety standards, and controlling construction funds in multiple fields. However, in the actual project execution process, there are often many difficulties, such as the lack of professional ability of management personnel, imperfect management mechanisms, and poor information exchange. Many confusions not only interfere with the overall quality and speed of the project, but may also cause security risks. The article provides a thorough analysis of typical problems in construction project management, based on practical cases, to study solutions and improvement measures, with the aim of providing reference opinions for improving the efficiency and quality of supervision work.

Keywords: building construction; construction supervision; common problems; countermeasures; construction quality

引言

在现代建筑领域中,工程监管工作肩负保障施工质量安全主要任务,发挥极其关键的作用。随着建筑行业迅猛发展,工程项目监管遭遇考验也逐渐上升,恰当的项目管控不但能够保证建造顺畅进行,并且能够减少建设过程中风险性,提升资源使用效率。然而,在现实环境,受到诸多制约,工程项目监管时常常遇到诸多需要关注挑战,引起工程品质降低和资源耗费。因此,研究建筑工程施工时期管理阶段典型问题和处理策略,显得明显实际意义。

1 房屋建筑施工监理的概述

房屋建筑施工阶段控制是建筑工程中保障品质、安保与效率的核心环节,施工监管的核心职责包括对工地的全方位管理和监督,保障施工人员严格遵循设计方案、施工标准法律法规,进而确保工程安全性及符合使用需求。房屋建筑施工管理的核心职责体现在三个方面:质量控制,监管机构必须按照施工标准、设计文件及合同规定对工程质量进行审核和监管,保证工程达到设定的质量要求;进度监控。负责人必须对项目进度执行持续监控,改善工作流程转换,确保项目按期完成;成本管控,管理者依据仔细审核施工方案和预算编制,防止材料损耗、工期的拖延

等不利状况,确保项目成本控制在预设界限内^[1]。

房屋建筑项目建造管控的核心工作主要涵盖设计方案审查、施工计划批准、工地检验、隐藏工程确认以及最后工程验收等环节,各个阶段必须监管由专职人员认真审查并执行监控,保证整个建设流程每个细节顺应规划要求和标准条款。然而,在现实场合,工程管控的效果常常受制于诸多制约因素影响因素限制,举例来说,监管团队人员专业能力工作背景将直接决定监管成效而若监管机制存在缺陷,可能导致责任界定不明确最终可能引起建设项目的质量问题。所以,要保障任务管控在施工期间任务实现执行,应该提升项目团队构建、改善管理机制和各个步骤展开全面强化,进而保证项目按质量要求完成度。这种程序同时有利于确保稳定性,又增强项目管理的效率,促进建筑业持续发展。

2 房屋建筑施工监理的常见问题

房屋建筑监管在执行期间遭遇诸多普遍问题,此类难题关联到建设质量、施工安全与施工效率,迫切需要重视。在一些项目里,管理人员或许没有完全拥有必需的专业技能和不足现场操控经验,导致施工期间无法精确识别和处理潜在的质量瑕疵与安全隐患,这彻底影响了监管的效能,

甚至可能在后续的施工阶段引发安全问题。在施工期间,管理人员需要与施工团队展开紧密的合作,然而信息交流受限制沟通不畅,时常引起监管工作的执行和工程进度不一致,干扰工程顺畅进行。另外,监管机构在日常工作过程中或许会遇到施工队伍参与,使得监理人员履行职责之际独立性受到限制,可能会出现情况出现“监理形同虚设”的现象^[2]。

在有的区域和计划中,监理体系或许不完备、责任界定不够清晰等情况,这导致监理事务缺少必需的准则与引导,导致监理人员在实施过程中缺乏有效依据。与此同时,监管权力的评价体系依然存在有短板尚且不完善,使得监管者们在其职责所及之地积极性不足,未能最大化利用责任执行的发挥,工地管理现场和安全意识不足也在工程监管过程中普遍现象。鉴于某些建筑行业企业对安全管理的关注不够重视,频繁忽略了安全隐患的排查审查过程整改措施,提升了施工现场危险性。这种现象出现后,使得建筑工程施工及监理面临诸多挑战,亟须实施提高职业技能水平、完善体系和改善沟通流程等措施,来提高监理工作质量和效率,从而确保工程建设顺利进行和质量管控。

3 房屋建筑施工监理问题的对策

3.1 提升监理人员专业素养

提升监管团队成员的专业技能是确保房屋建筑施工质量和核心技术防护措施重要手段之一。在现今建筑业迅速发展环境下,监管部门人员不但需要具备扎实的专业理论基础,同时也应拥有优秀的实践技能和锐利的洞察力。所以,全面锻炼与不断培养变得极其关键,管理组织需要时常举办专项训练,包括包含建筑施工关联法律条文、建造技术、建材应用、品质监管和安全监督诸多领域。通过对新标准、新技术的学习,提高监管人员对现代建筑施工流程的认知,增强其适应复杂施工条件下的应变能力,管理当局应激励年轻管理员工件随资深监管工程专家职员实施实地查看及培训,于工地提高和强化年轻人们的技术能力。利用包含不同种类的实例,监管人员能够更直接了解施工期间可能问题,提升其独立剖析及解决问题的能力水平。在那个阶段,建立经验交流平台,让管理团队在工作过程中互相借鉴、交流心得,推动专业技能的整体提高^[3]。

杰出的交流技巧和组织才能是监管职责高效执行的决定性要素。监管人员需要须要高效地与施工队伍、项目所有者和设计机构沟通合作,保障信息准确传扬和及时反馈。针对于这个问题,监管机构能够举办交流技能和团队协作的培训课程,增强执法人员交际技能和团队合作能力,让执法人员在各种不同利益相关方自信地处理。监管部门的工作人员需要培养持续进取的思想持续完善个人的知识结构,伴着建筑业技艺的持续改进和政策法规的频繁更迭和政策频繁调整,监理团队需要紧随时代发展,利用参与业界会议和专业研讨会这些方式,获得最新行业信息技

术走向,用来在操作实践中恰当应用。总结起来,提升管理团队人员专业能力不只个人能力提升需要,也还是保障建筑工程施工顺利进行和达成工程质量目标关键所在。

3.2 完善监理制度

健全监管体系是保障房屋建筑质量与安全规范关键,也提升工程监理效能关键举措,清晰规定管理工作的责任范围和权限是健全管理体制基础。在项目启动期间,参与各方责任必须明确分工,监管机构应当制订具体的监管规则,涵盖监管人员的职责界定、操作流程、信息传递体系等,进而构建完善的监管体系。规定的明晰有利于监理任务于过程中的关键角色,令监理团队得以于建设阶段履行职责的有效执行,确保建设质量达到要求。优化监管体系依然需要强化对监理环节监管与评价,管理组织应建立专门负责担负监管职责,对监理团队职责履行开展定期审核,以保障监理职能的成效与公正原则。借助建立评估体系,监管人员工作效能、问题解决技巧、团队配合与交流技巧等都应该纳入考核标准,从而促进监理人员的技术水平提升和职业道德修养。在此过程中,管理当局应设立公告制度,保障建设期间监理报告、检测数据和问题整改情况相关资讯的公开发布,欢迎各界普遍审视和反馈意见,推进监理工作标准化^[4]。

管理体制需要重视与相适应法律条文协调一致性,管理组织需不断地关注各个行政单位建设标准,持续优化监管体系,保证监管工作顺应最新政策规定和行业规范。构建法律体系的掌握与教学框架,使监理团队对法律文本有深入理解,进而有效地履行监理任务,优化监管体系需要重视技术方法在监管过程运用。伴随科技进步发展,监管机构能够利用高新技术管理应用程序,提高监管效能和精准度与精准度,利用实施电子监管平台,完成即时监管和信息回馈。

3.3 加强信息沟通与协调

监管机构应完善信息交流系统,保障项目执行期间,所有参与者可以适时取得必须信息与数据,实施频繁组织交流会议、制定出沟通文档及信息交流平台等手段,保障工程现场情况能够实时反馈至监管部门,这样让监理团队可以实时掌握工程进度、工程质量和安全情况,如此明确的资讯传递有助于显著减少误会和争执,促进各方相互间之间相互之间彼此之间协作与信心。管理者需要热心施展调和各方,积极和建筑团队交流意见,立刻处理建设期间难题与挑战。管理者除了应当向施工人员进行解释设计规范、工程质量准则,也需要关心工作人员施工环节遭遇挑战与要求。借助良好沟通,协助施工团队战胜难题,保障工程顺利进行,举例来说,在建设过程中遭遇技术挑战时,监管团队成员具备能力组织资深技术人员开展技术咨询服务,或沟通设计机构给予必需的支持,保证工程建设的顺利进行依照既定规范执行^[5]。

数据的有效交互还取决于当代信息科技实施,监管机构得以运用建筑信息模型技术、云服务技术等科技手段,创建信息共享系统,让所有参与各方能够于统一操作界面上查阅工程进度信息、质量检测数据各种信息,保证准确的信息传递与共享。该种数字化方式同步提高了交流效率,还提升了监管效能信息化水平等级,使执法人员可以更为精确地审视施工期间涉及问题,即时作出决定。高效率的信息交流与合作有利于形成融洽的工作环境,降低由信息差异导致的争论及矛盾,应用确立彼此交流任务。依照预定计划实施工程回顾及思考,管理团队有能力在积累经验的基础上持续改善信息交流方式,促进项目地顺利实施。

3.4 强化施工现场管理

项目管控需要构建周详安全管理机制,保障每位工人须抵达工地之前时刻完成充分安全教育。熟悉施工标准与安全操作指南,负责人需按时安排安全查验,立刻识别并消除可能存在的安全风险。举例来说,工地现场必须配置醒目警示标志,标明各种风险区域,保障工作人员工作期间内维持警觉性,恰当员工资源配置对施工现场安全与进度工程按时完成情况极其重要。施工队伍应依据施工安排科学配置工作人员,保障每位员工都处于符合技术能力技术层次岗位上工作。此时,负责人须要强化施工人员的工作状况管理,保障工人在施工环节中严格遵循施工规范,降低操作失误形成的安全隐患,对工地员工实施连续的安全意识教育,增强员工的安全防范技能,保证在紧急情况出现时能够实施有效的应急行动^[6]。

资产管理也加强建设现场管控关键环节。管理团队需经常审查施工机械安全性能和性能,保障所有机械使用前都通过检测,满足相应安全规范。制定机械维修和保养档案,保障机械运行过程中长期保持良好性能,降低由于机械故障引起的工程进度滞后与意外事件。与此同时,管理者要对操作者进行施以训练,保障其熟悉设备的准确的操作技巧和紧急处理程序。

3.5 制定有效的质量控制措施

项目启动阶段,需要制定详尽的质量计划,确立各个阶段的质量标准和质量目标,保障所有相关人员对质量要求的达成共识。在此阶段需要制定出细致周到的质量管理体系,包括质量监管框架、任务分工和各种质量保障措施,用来保证各项任务能够依照规范于体系内落实到位^[7]。施工阶段,质量控制措施实施极其关键。施工人员应依据施工设计图和标准,严格控制材料品质,保证每一材料满足

质量规范规定和设计要求。管理者需要建材抵达工厂时执行取样检测,同时要求施工方提交质量凭证,保障材料品质有明确的依据。与此同时,在施工期间,应当不断实施质量检查,特别注意对关键工序和隐蔽工程进行严格监控,及时发现及时修正缺陷,防止潜在问题蔓延,管理者仍需对施工技术进行指导,保障建造工艺方法契合设计规范和业界规范,防止因为操作不当引起的缺陷。

完善构建的质量反馈体系框架同样属于质量控制关键环节。在每个施工阶段结束后,应及时总结经验教训,收集质量问题的相关信息,并对影响质量的因素进行深入分析,以便制定相应的改进措施。与此同时,应该鼓励施工队伍主动参与质量监管,形成质量责任体系,界定工作人员在质量监管过程的职责和任务,增强所有人员质量观念,品质检验是整体质量控制阶段关键性环节^[8]。

4 结语

综上所述,房屋建筑施工监理在实际工作中面临诸多挑战,但通过提升专业素养、完善制度、加强沟通及强化现场管理等措施,可以有效应对这些问题,确保建筑工程的顺利实施和高质量完成,为行业的健康发展奠定基础。

【参考文献】

- [1]程建.房屋建筑施工管理中常见质量问题及对策[J].四川建筑,2023,43(5):291-292.
 - [2]郑益寿.房屋建筑工程监理中常见的问题与对策研究——以兰州市某房屋建筑工程为例[J].房地产世界,2023(3):136-138.
 - [3]胡成西.房屋建筑施工监理控制中的常见问题及对策[J].甘肃科技,2023,39(1):54-56.
 - [4]马新宝.房屋建筑施工监理控制常见问题及改进措施[J].科技与创新,2022(12):41-43.
 - [5]龚强.房屋建筑工程监理中常见的问题与解决对策[J].砖瓦,2021(1):124-125.
 - [6]张俊杰.房屋建筑施工监理控制常见问题及有效应对[J].绿色环保建材,2020(12):134-135.
 - [7]谢和林.房屋建筑结构施工的常见问题和对策[J].现代物业(中旬刊),2019(11):199.
 - [8]王国材.论房屋建筑施工监理控制常见问题及解决思路[J].建材与装饰,2019(26):187-188.
- 作者简介:丁龙峰(1988.1—),毕业院校:中南林业科技大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:江西江南工程管理咨询有限公司。