

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析

郝少棚

山西建筑工程集团有限公司, 山西 太原 030000

[摘要] 建筑工程项目建设过程中涉及的作业内容较多, 一旦其中一个环节出现问题, 将会导致工程存在质量问题、进度慢问题, 从而使得工程不能顺利的通过验收, 所以施工单位要对工程施工管理工作加强重视, 尤其是要管理好工程项目的施工质量与进度, 使得工程项目可以保质保量的尽快施工建成, 发生施工质量及进度问题的风险较小。

[关键词] 质量控制; 进度控制; 施工管理

DOI: 10.33142/ec.v3i2.1480

中图分类号: TU722;TU712.3

文献标识码: A

Analysis of Quality Control and Progress Control Strategy in Construction Process Management of Construction Engineering Management

HAO Shaopeng

Shanxi Construction Engineering Group Co., Ltd., Taiyuan, Shanxi, 030000, China

Abstract: There are many operations involved in the construction process of a construction project. Once a problem occurs in one of the links, it will cause quality problems and slow progress of the project, so that the project cannot pass the acceptance check smoothly. Therefore, the construction unit should pay more attention to the construction management of the project, especially to manage the construction quality and schedule of the project, so that the project can be completed as soon as possible with quality and quantity, and the risk of construction quality and schedule problems is relatively small.

Keywords: quality control; progress control; construction management

引言

随着城镇化水平的不断提升, 建筑行业也实现了极为迅速的发展, 同时, 建筑行业内部的市场竞争以及行业发展环境也发生了很深刻的变革。为了保证建筑工程项目的施工企业可以实现良好、平稳的发展, 必须在工程项目的施工阶段确保施工质量以及施工安全, 要想做好这方面的工作就要不断的加强工程项目施工的管理工作, 做好建筑施工质量以及施工安全方面的控制, 根据建筑工程项目的实际情况以及施工要求进行有效的监督和管理。保障工程项目的建造施工质量可以满足工程设计方案的要求, 避免为了过度加快施工效率而忽视建筑工程项目的施工质量和施工安全的问题。在科学合理、有针对性的施工管理制度的引导下, 高效合理的分配人力资源、建筑机械、建筑材料等等, 实现建筑工程项目的施工标准化、规范化、现代化, 提高建筑工程项目的整体建造施工质量和施工效率。

1 建筑工程施工中质量控制和进度控制的关系

在建筑工程鲜明的施工建设过程中, 不要错误的认为工程施工的质量管理和执行严格的施工工期是一种非此即彼的状态。要深刻地认识到做好工程项目的施工质量控制可以促进和保障施工工期的实现, 这两个方面是存在一定内在关系的。工程项目的建造施工工期需要严格的遵守, 因为这关系到工程项目建造的成本, 同时在严格控制施工进度过程中, 必须要有效的确保工程项目的施工质量可以得到良好的管理控制。保证建筑工程项目施工的平稳进行, 实现建筑工程项目的建造标准^[1]。

2 建筑工程管理过程中的进度控制和质量控制问题

2.1 质量控制问题

对于建筑工程项目的施工过程来说, 最重要的就是保证工程项目施工的质量和施工安全, 这两个重要的方面是建筑工程实现经济效益和社会效益的根本和前提, 建筑质量是建筑工程得以良好使用的保障。在建筑工程项目的施工管理工作中, 加强质量控制是实现工程项目管理工作管理效能的重点。良好、有效的施工质量控制不仅可以提升建筑工程项目的施工质量, 也会在不同程度上提升建筑施工企业的行业竞争力。当然, 应该清楚地认识到, 对于建筑工程项目的施工质量管理来说, 这是一个涉及面很广, 技术难度较高, 管理工作相对复杂的任务, 无论是对于建筑工程项目的建筑材料管理, 施工机械设备管理还是建筑施工人员和管理人员的管理, 总体的管理效能都将对建筑工程项目的

总体质量产生深远的影响。在建筑施工企业之间的市场竞争日益激烈的时代背景下。要想更好的提高建筑施工企业在行业内，在建筑市场当中的竞争优势以及竞争地位，就必须建立一个科学合理、高质高效的建筑工程项目施工管理体系，以确保建筑施工的总体质量和施工安全^[2]。

2.2 施工现场管理问题

建筑工程项目的施工现场的施工管理工作人员，如果因为自身的管理能力较低或者是职业责任感不强，无法进行合理、高效地协调和管理工程项目的建造施工，对施工过程中的效率以及施工质量的监督管理也有不足，这将会直接导致建筑工程项目的施工质量和施工效率的降低，造成施工工期的延误。在工程施工的管理上，必须根据建筑工程项目的施工实际情况，制定合理的施工管理制度^[3]。

2.3 施工技术不达标问题

近些年，科技的迅速发展为施工企业的技术提升创造了条件，同时也对建筑企业提出了更高的要求。当今建筑行业的技术层面主要存在以下问题：首先，从施工技术而言，每道工序都需要符合规定的技术标准。

3 建筑工程管理过程中的进度控制和质量控制策略

3.1 构建完善的施工质量控制体系

在建筑工程施工过程中，为了确保施工活动有序进行，一个关键点是构建完善的施工质量控制体系，完善配套的质量管理制度，为后续相关工作展开提供支持。基于此，编制明确的质量控制仿真，确定工程施工方向；了解分项工程特性和用途，确定施工质量目标，促使质量控制措施有效落实^[4]。

3.2 加强材料质量控制

建筑工程需要大量建筑材料和机械设备，材料质量高低很大程度上决定了工程整体质量。这就需要在工程采购中，进行深入的市场调查，了解不同材料价格和质量，选择高资质材料供应商，建立长期的合作关系。在具体的建筑工程施工中，加强材料质量控制，按需取用，避免偷工减料和材料浪费问题出现。

3.3 建筑工程管理施工过程中进度控制对策

建筑工程项目施工管理人员需要对施工总工期提前进行把握，之后了解本次工程施工的全部内容，基于各个施工小项目进行最优施工进度计划的编制，其中各个小项目的施工作业进度最终确定时要参考项目施工难易程度、施工人员安排与技术掌握情况、施工期间气候变化、设备运行维护计划等内容来决定，不可盲目安排工程作业进度。待进度计划制定完成且通过应用可行性研究后，管理人员可以依照计划中内容对建筑工程具体施工情况加强管理，随时了解不同作业项目的施工进度，如果在这一过程中出现实际施工进度过快、过慢等过度偏差情况，要求管理人员对具体原因进行分析，若为忽略建筑工程施工质量赶进度的情况，则对之前施工完成的作业内容进行严格且细致的质量检查，检出问题及时进行问题处理，确保工程施工建设质量达标，若为施工人员施工能力差或者多次返工所致的进度慢问题，则需要管理人员对这些施工人员重新进行作业能力的培训与考核，通过者才可以上岗施工，或者可以在作业现场对施工人员进行施工技术应用指导，使得施工人员可以正确应用施工技术，加快施工进度，提高工程施工质量，最大化的缩短工程工期，还可以结合施工项目的具体内容与施工人员的工作能力，做好人力资源调度工作，促使施工能力较强员工可以负责承建施工难度大、质量要求高的建筑工程作业项目，而施工难度较小的作业任务可以安排给新员工，由此可以在不同施工能力施工人员的协作之下，花费较少的时间高质量的完成施工任务，避免工期延误情况再度发生^[5]。

结束语

当前，建筑工程项目的建造对于经济社会的发展以及满足人民群众日益增长的美好生活的需要有着十分重要的作用，人们对于建筑行业的要求日益提高，对于建筑工程项目的建造质量和施工安全的关注度越来越高，为了保障建筑施工企业可以在激烈的市场竞争中获得发展优势，必须要高度重视对施工质量的控制和管理。

[参考文献]

- [1]林萍. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 绿色环保建材, 2019, 7(10): 174-175.
- [2]韩建军. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 建材与装饰, 2019, 7(17): 121-122.
- [3]尹至谦. 如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J]. 居舍, 2018, 6(27): 145.
- [4]姜少芹. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 建材与装饰, 2018, 5(38): 146-147.
- [5]周国峰. 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J]. 科技创新与应用, 2018, 3(24): 193-194.

作者简介：郝少棚（1984.4-），男，太原理工大学；土木工程专业，山西建筑工程集团有限公司项目经理，工程师。