

# 大型公用建筑设计项目风险因素研究

吴崇岩

河北建研建筑设计有限公司, 河北 石家庄 050000

**[摘要]**随着我国建筑事业不断发展,对大型公用建筑设计项目的要求也随之增多,对大型公用建筑设计项目风险因素开展分析,推动建筑行业良好发展。文章对大型公用建筑设计项目风险因素进行研究,分析其常规风险因素和特殊风险因素,并总结出培养管理人才、提高管理意识、完善管理制度和加强防控措施四项风险管理策略,希望能为广大建筑设计工作者提供有效帮助。

**[关键词]**大型公用建筑;建筑设计;风险因素;风险管理

DOI: 10.33142/ec.v3i2.1482

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on Risk Factors of Large Public Building Design Projects

WU Chongyan

Hebei Institute of Building Architectural Design Limited Company, Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

**Abstract:** With the continuous development of China's construction industry, the requirements for large-scale public building design projects are also increasing. The risk factors of large-scale public building design projects are analyzed to promote the good development of the construction industry. This paper studies the risk factors of large-scale public building design project, analyzes its regular risk factors and special risk factors, and summarizes four risk management strategies, which are training management personnel, improving management awareness, improving management system and strengthening prevention and control measures, hoping to provide effective help for the majority of architectural design workers.

**Keywords:** large public buildings; architectural design; risk factors; risk management

### 引言

随着经济社会的愈加繁荣,众多大型公用建筑物业随之拔地而起。在大型公用建筑整体建设过程中,建筑设计虽然是其中的一小部分的,但其作用却至关重要,建筑设计不仅关系到整体大型公用建筑物的安全性能,同时也关系着大型公用建筑物的使用功能以及经济性。所以对大型公用建筑设计项目环节进行研究,在确保设计环节能够加具有科学化、合理化同时,为建筑事业的未来发展奠定坚实基础。

### 1 大型公用建筑项目的设计风险因素

#### 1.1 常规设计风险因素

在分析大型公用建筑物项目设计的常规风险因素过程中,通常将风险因素的产生阶段分为项目前期阶段、项目设计阶段和项目施工阶段,其各阶段中包含相应的风险因素。以下内容对其详细介绍:

**项目前期阶段:**第一,设计收费过低。由于当前建筑设计行业市场竞争激烈以及相关部门对该行业进行多次调价,进而导致很多设计企业出现低价竞争的情况。该情况的出现,对建设设计企业的平稳运营造成严重威胁。第二,合同制定不周密。通常情况下,建筑设计合作合同的内容中,存在诸多对承包方不公平的条款,进而造成技术难度大、投入人力过多且回款周期长等情况,对建设设计企业的资金链造成很大威胁,严重者甚至使设计企业陷入经营困境。第三,分包现象管控不严。分包行为是指承包人以盈利为目的,将项目出售或分售给他人。虽然设计项目分包是违法行为,但该现象仍存在于行业中,为设计项目造成一定风险。

**项目设计阶段:**第一,设计文件的编制依据不充足。例如:建筑物基础资料不足或不全面,而这种情况,便为设计工作和建筑物的质量造成很大风险。第二,设计企业注册人存在信用风险。该状况的出现,为设计企业的资金问题造成一定风险。第三,建设单位压缩合理设计周期。该种情况的出现,使建筑设计人员对设计项目准确程度和合理性无法得到保证的同时,还为后期的施工环境造成严重的安全隐患。第四,设计项目的施工安全问题考虑不足。由于设计人员在工作过程中,出现纰漏等情况,致使项目设计上出现施工安全漏洞,在为施工人员人身安全造成一定威胁的

同时,还为设计企业、建设企业和施工企业带来一定的经营风险。第五,设计人员对施工成本把控不当。由于在项目中设计人员对成本问题把控不当,进而使实际成本超出预算,导致出现反复修改设计,或造成相应的成本纠纷。

项目施工阶段:第一,施工阶段缺乏配合重视。建筑物在施工过程中,设计企业应当派出专职人员到现场进行配合,而现实情况中,出于人工成本考虑,设计企业却将该过程略过,导致在施工过程中相关问题无法得到解决,进而造成一定的质量风险和经营风险。第二,对施工交底环节的管控不足。在施工交底环节中,设计企业应当派出人员对设计环节与施工环节实施衔接工作,而实际情况中,该环节却渐渐表现于形式化,缺乏应有的实际意义,进而造成相应风险。第三,设计企业对重大设计变更的管控不严格。大型公用建筑物具有建设技术复杂、难度高、周期长等特点,所以在重大设计变更问题上,设计企业应当对其进行严格管控,否则便会出现相应风险。

## 1.2 特殊设计风险因素

大型建筑物设计项目特殊风险因素,指在项目之外的其他客观问题所造成的风险因素。而该风险因素,在当前经济市场环境中普遍存在,所以在研究大型建筑物项目设计风险时,应当将特殊设计风险因素列入其中,并对其加以重视。

第一,设计项目受招商因素的影响较大。由于经济市场环境的影响,企业对经营成本的把控也越来越严格,而且在大型公用建筑设计项目上,通常采取低价竞标的方式,选取设计公司,进而使设计项目里追加成本费用也越来越困难,导致出现大量反复修改设计的情况,为大型建筑物设计项目的运营造成一定风险。

第二,建筑物质量问题,设计方责任重大。通常情况下,大型公用建筑物属于人员聚集场所,其建筑质量问题,也是大众所关心的问题之一,比如:建筑结构安全、消防安全等。该建筑物一旦出现设计安全问题,不仅影响力巨大,而且所造成的相应财产、人身损失也不可估计,所以在建筑物质量问题上,设计方承担着重大责任,因此设计方应对项目的总体质量进行严格把关,以免出现相应风险。

第三,各设计单位之间,因配合问题而造成风险。由于大型公用建筑物的建设工程所涵盖的项目较多,且工作量也十分巨大,所以通常情况下建设企业会将各设计项目分别委托相应的设计企业,比如:建筑设计、交通设计、内装设计、方案设计、机电设计、幕墙设计、景观设计、照明设计、电路设计等。而在项目进行过程中,需要各设计公司之间做好相互配合,若在任意环节中出现问题,则将会造成相应风险。

## 2 大型公用建筑项目设计风险管理策略

### 2.1 培养项目风险管理人才

在制定大型公用建筑项目设计风险管理策略时,相关管理人员应当首先注重人才的重要性,将培养项目风险管理人才的工作列入其中。大力培养项目风险管理人才不仅会使设计企业的人才资源更加强大,同时还会有效降低企业在各项目过程中的相应风险,为企业节省不必要的资金浪费。而关于培养项目风险管理人才的工作,企业管理者可通过以下两项步骤开展:

(1) 加强内部项目风险管理人才的培养。设计企业可通过内部培养的方式,加强人员的风险管理能力,通常情况下包含:培训学习、外派进修、企业交流学习或实地现场学习等方式。该方式所培养的人才,不仅充分了解企业和当前项目的情况,而且具备能够直接投入工作的能力。

(2) 吸引外部人才加入。企业可通过增加岗位薪资等手段,吸引外部人才加入,以此充实项目风险管理人才,确保能够快速形成具有高水平的项目风险管理人才团队。

### 2.2 提高人员风险管理意识

设计企业想要有效解决大型公用建筑项目设计风险,单纯依靠项目风险管理人才还是远远不够的,除此之外企业还要为设计人员养成一定的风险管理意识,并在此基础之上给予提高,进而在设计环节中将相应风险因素进行处理。在这一问题中,管理者可通过两个步骤同时进行:

(1) 加强风险管理宣传。设计企业可通过在公司内部开展风险管理宣传工作,为设计人员树立起良好的风险管理意识,并在之后的加强宣传工作环节中,提高设计人员的建筑风险管理意识。

(2) 倡导全员风险管理。为确保提高人员风险管理意识工作的开展更具有成效,建议管理者在公司内部大力倡导全员风险管理的活动,进而培养风险管理团队并参与到设计工作中,通过全员共同努力以此实现项目设计的良好开展<sup>[1]</sup>。

### 2.3 完善企业风险管理制度

社会上各行各业皆离不开相应的规章制度，建筑设计行业也是如此。企业管理者想要有效解决大型公用建筑项目设计风险问题，应首先建立并完善相关的建筑设计企业风险管理制度，以此确保各项风险管理工作皆能够实现有制可依、有度可循的效果。在这一问题上，管理者可积极查阅国家相关法律法规，并结合当前市场环境状况和企业实际情况，制定或完善企业建筑风险管理制度。为企业各设计项目的顺利开展提供良好保障。首先，建议企业在制定或完善制度后，及时开展管理制度的培训，为企业工作人员树立起风险管理意识，让风险管理制度发挥出应有的作用。其次，建议企业建立起相应的风险管理部分，并对各项目设计环节中的问题情况给予处理，制定出有效的风险管理评价机制。最后，企业应当建立起建筑风险管理数据库，将以往和当前的各项建筑风险管理事项列入其中，以此确保各项风险管理文件的完善<sup>[2]</sup>。

### 2.4 加强项目风险防控措施

建筑设计企业在制定大型公用建筑项目设计风险解决措施时，应加强对项目风险的防控措施，以此使相关风险降低至最小化。在这一过程中，管理者可通过以下两项步骤同时进行：

(1) 建立大型建筑项目模式团队。企业可不断培养内部设计人员的综合工作能力，通过承接大型公用建筑设计项目锻炼出一支具有专业水平的大型公用建筑设计项目团队，以此避免相应风险。

(2) 编制大型公用建筑项目风险管理手册。企业可通过该方法，让工作人员对大型公用建筑项目风险管理工作有新的认识，并对其加以重视。在手册内容中，应当将各种风险管理的注意事项列入其中，以方便于工作人员随时查看<sup>[3]</sup>。

### 结语

因为大型公用建筑物建设工作所关联的因素较多，所以便显得格外复杂。对大型公用建筑项目设计的风险因素进行有效研究，在提升建筑设计行业整体水平的同时，还能推动我国建筑事业的良好发展。

#### [参考文献]

[1]董海峰,李晓黎,高芮.规划设计项目风险因素识别与管理对策[J].规划师,2019(12):44-50.

[2]王娇.分析建筑设计项目应用BIM技术的风险[J].四川水泥,2018(10):101.

[3]聂爱香.建筑幕墙设计项目的风险识别与评价研究[J].住宅与房地产,2018(08):74.

作者简介：吴崇岩（1988.4-），男，毕业院校：河北工业大学；现就职单位：河北建研建筑设计有限公司。