

建筑工程管理中的若干问题及应对方法

吕敏金

台州市铭泰建设有限公司, 浙江 温岭 317500

[摘要] 建筑工程项目的质量关系直接关系到建筑投入使用后的居住安全和使用效果, 因此必须加强建筑工程管理。文章结合笔者的工作经验, 分析了建筑工程管理中常见的若干问题, 比如管理形式不够科学、信息化管理水平较低、专业管理人员技术水平有待提升、管理体制不够健全、制度落实不到位等方面, 并提出了针对性的改进方法, 包括采用信息化管理方式、采用积极先进的工程管理手段、注重施工人员综合素质提升、完善建筑工程管理体系等措施, 为今后更好的开展建筑工程管理工作提供参考与借鉴。

[关键词] 建筑工程管理; 问题; 方法

DOI: 10.33142/ec.v3i2.1511

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Some Problems and Solutions in Construction Management

LYU Minjin

Taizhou Mingtai Construction Co., Ltd., Wenling, Zhejiang, 317500, China

Abstract: Quality relationship of project is directly related to residential safety and use effect after construction is put into use, so it is necessary to strengthen management of construction project. Based on author's work experience, this paper analyzes some common problems in construction engineering management, such as unscientific management form, low level of information management, technical level of professional managers to be improved, management system is not perfect, system is not implemented in place and puts forward targeted improvement methods, including use of information management and use of positive first. In order to provide reference for construction project management in the future, we should adopt advanced engineering management means, pay attention to improvement of comprehensive quality of construction personnel and improve construction project management system.

Keywords: construction engineering management; problems; methods

引言

在社会快速发展的带动下, 使得国内各个行业得到了显著的发展, 从而也使得人们对生活环境提出了更高的要求。要想保证民众的生活质量不断提升, 最为关键的就是需要对建筑工程的整体质量加以保证。在实施建筑工程施工工作的时候, 建筑工程管理工作与施工的质量、施工成本、施工效率都存在密切的关联, 所以务必要充分结合实际情况, 制定切实可行的建筑工程管理计划, 利用恰当的方法对施工的质量加以保证, 从而促进民众生活水平的不断提升, 推动社会和谐稳定发展。

1 建筑工程管理实际情况

针对现如今我国建筑工程施工实际情况来说, 建筑工程管理工作牵涉到的层面较多, 所以具有非常突出的复杂性, 在开展工程管理工作的时候, 为了确保管理效果能够实现既定的目标, 最为关键的是严格遵从相关行政机构制定的规章制度落实各项工作。总结起来说, 现如今建筑工程管理工作中最为突出的问题主要集中在下面几个层面:

1.1 管理模式不合理

现如今, 就当前我国建筑行业实际情况来说, 已经逐渐的形成了以承包企业为牵头, 以建筑施工企业为核心, 实际施工工作为核心的行业趋势。但是, 这种组织形式的现实效果并没有达到既定的目标。当下, 我国建筑工程施工工作中除了涉及到一些对专业水平要求较高的环节之外, 其他很多的工程施工工作都是有施工人员操作施工机械设备来完成的。但是我国建筑行业一线施工人员的综合素质较差, 整体上专业水平较差, 所以在实施工程施工工作的时候, 往往需要投入更多的精力来实施人员的管理工作, 并且管理效果并不好。其次, 管理层级工作人员权利集中最终会造成员工工作积极性不高的情况, 再加上制定的决策不细致, 必然会对后期的销售情况造成一定的限制。

1.2 信息化管理效果较差

建筑工程施工工作如果单纯的依靠一个部门是无法完成的, 而是需要各个部门通力协作来共同完成的, 这样就需各个部门之间进行密切的沟通联系, 从而会出现信息数据的共享利用, 要想针对所有信息数据进行统一管理, 就需要对电子设备来加以使用。然而, 现如今在我国建筑行业之中, 信息化管理整体水平较差, 这样就导致了工程项目数据管理整体效果较差的情况发生, 造成各个部门之间的交流效率较低, 从而造成了成本浪费的情况发生。

1.3 专业管理人员技术水平需要进一步的加以提升

现如今, 我国城市建设的规模在逐渐的扩展, 从而使得社会经济正在朝着市场化的方向迈进, 这样就推动了建筑

工程无论是施工工作还是管理工作的整体水平都在不断的提升,从而对工程管理工作人员的综合素质以及专业技能提出了更高的要求。这就需要施工单位务必要定期针对管理工作人员组织开展培训学习工作,促进他们综合能力的不断提升,从而有效的推动建筑工程管理工作能够按部就班的开展。但是,现如今我国有大量的建筑工程施工管理工作人员专业能力较差,不能及时的判断施工过程中存在的危险隐患,这样就会导致不能从根本上对施工问题加以及时解决,从而会阻碍管理工作的顺利开展。

1.4 管理机制不完善,管理工作无法全面实施

就当前我国建筑工程管理工作的实际情况来说,最为突出的问题就是管理机制的不完善。高质量的建筑工程管理机制能够有效的为工程施工工作给予规范指导,要想确保管理机制的整体水平,最为重要的是需要施工单位创建专门的管理部门,之后结合实际情况来对管理人员工作内容以及工作职责进行详细的划分,并参照项目标准来合理的进行任务的划分。但是就现实情况来说,我国大部分的建筑施工企业内部并没有设立详尽的管理机制,从而导致在开展管理工作的时候,往往会出现随意性严重的问题,其次,部分建筑工程为了尽可能的缩减成本,肆意控制管理人员数量,最终会造成管理机构工作安排以及人员安排不合理的状况发生,甚至会存在一人身兼数职的情况,巨大的工作压力往往会影响到管理工作的效率和质量。再有,很多的施工单位一味的追求获得更加丰厚的经济收益,而对管理工作缺少基本的重视,使得很多的管理工作都是一些表面工作,最终就会限制管理工作作用的施展。

2 建筑工程管理问题解决方法

2.1 运用信息化管理模式

在科学技术水平大幅度提升的带动下,使得我国互联网技术得到了显著的提升,而将互联网信息技术切实的运用到各个行业之中,使得各个行业整体水平得到了快速的进步。在这一趋势下,建筑企业在推进管理工作的过程中,务必要大范围的引用最前沿的信息化管理模式,借助电子信息网络系统来规范管理工作。诸如:可以借助网络信息系统来收集、存储、分析、整理各项信息数据,之后为各项工作实施合理的计划。将电子信息网络系统切实的引用到建筑工程之中,不但能够起到提升工作效率的作用,并且在缩减人力成本方面也具有良好的积极的影响。

2.2 运用最前沿的工程管理方法

建筑工程管理工作的实施,要想更好的发挥出其本质作用,最为关键的是要针对管理方式和方法进行不断的优化和创新,并且要大范围的引用世界最前沿的管理理念和技术,为建筑工程施工质量加以保证。诸如:将信息化管理系统切实的引用到建筑工程管理工作之中,能够对建筑工程管理工作整体水平的提升起到积极的影响。其次,在针对建筑工程施工工作实施管理的时候,需要各个层级的工作人员共同参与,将员工的工作积极性和主动性加以调动,从而将管理工作的作用全面的发挥出来。

2.3 加大力度针对施工人员综合素质加以培养

在我国社会经济飞速发展的影响下,使得民众的生活水平得到了显著的提升,从而带动了人们思想意识的变化,对房屋建筑工程施工质量越发的重视。为了从根本上对建筑工程施工质量加以保证,最为关键的是要对建筑工程管理工作进行不断的创新和优化,并大范围的加以落实,增强施工人员综合素质的培训工作,促进施工各项管理制度的实施。在开展建筑工程施工工作的时候,要加大力度对组织施工人员进行定期专业学习,从而有效的从整体上提升施工人员的专业水平。这就需要建筑施工单位充分结合施工人员实际情况,增加资金投入,提升所有人员的工作责任心,利用有效的方法将施工人员的潜能充分的发掘出来,提升工作的效率和质量,这样也可以促进建筑施工单位综合实力的提升,为建筑施工企业稳定健康发展创造良好的基础。诸如:对各个层级的员工实施专业培训,并定期进行考核,结合考核结果对工作人员的岗位进行适当的调整,真正的实现人尽其用的目的,最终真正维护建筑企业的利益、提高建筑工程管理的整体效用。

3 结束语

综合以上阐述我们总结出,在社会经济水平大幅度提升的推动下,使得我国建筑管理水平得到了明显的进步,在当前新时代背景下,只有保证建筑工程能管理质量和效率,才能确保建筑行业能够稳定发展。尽管当下我国建筑工程管理工作整体水平并没有达到成熟的状态,但是因为受到了相关行政机构的关注,建筑企业也在加大力度提高自身的管理能力,针对施工管理中的各项因素,建筑企业需要制定应对之策,保障建筑工程安全质量,全面提升建筑施工管理水平,推动我国建筑事业的稳定发展。

[参考文献]

- [1]王文军. 建筑工程管理中的若干问题及应对方法[J]. 安阳工学院学报,2019,18(06):86-87.
- [2]张远恒,王飞. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 科技风,2019(31):115.
- [3]吴捍东,赵兰飞. 建筑管理中存在的问题及对策分析[J]. 工程建设与设计,2019(21):252-254.
- [4]段鹏帅. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 建材与装饰,2019(31):167-168.
- [5]杨志伟. 思考建筑工程管理的影响因素与有效对策[J]. 居舍,2019(30):16.

作者简介:吕敏金(1976.12-),男,毕业院校:中国石油大学(华东),学历:本科,所学专业:土木工程,当前工作单位:台州市铭泰建设有限公司,职务:项目技术负责人,职称级别:工程师。