

房屋建筑工程施工现场管理的要点探究

张 健

江苏南通二建集团有限公司, 江苏 南通 226200

[摘要]随着建筑行业的持续发展,在当前建筑项目不断增多、规模逐渐扩大的背景下,施工现场管理面临着更高的要求。无论是资源的合理调配、人员的科学安排,还是工期的精确控制,都直接关系到工程的顺利实施与最终质量。管理不当不仅会导致项目进度延误,还可能带来严重的安全隐患,对工程的质量与经济效益产生重大影响。施工现场管理的重要性在于其能够确保各个施工环节高效衔接,有序推进,从而确保项目按期交付,满足质量要求。本文探讨施工现场管理中常见问题,并分析相应的优化对策,旨在为建筑项目管理提供切实可行的建议,为提升施工管理的整体水平贡献力量。

[关键词]房屋建筑工程;施工现场管理;材料设备

DOI: 10.33142/ec.v8i2.15369

中图分类号: TU74

文献标识码: A

Exploration on Key Points in Construction Site Management of Housing Construction Projects

ZHANG Jian

Jiangsu Nantong No. 2 Construction Engineering Group Co., Ltd., Nantong, Jiangsu, 226200, China

Abstract: With the continuous development of the construction industry and the increasing number and scale of construction projects, construction site management is facing higher requirements. Whether it is the rational allocation of resources, scientific arrangement of personnel, or precise control of the construction period, they are directly related to the smooth implementation and final quality of the project. Improper management not only leads to project schedule delays, but may also pose serious safety hazards, which have a significant impact on the quality and economic benefits of the project. The importance of construction site management lies in its ability to ensure efficient connection and orderly progress of various construction processes, thereby ensuring timely delivery of projects and meeting quality requirements. This article explores common problems in construction site management and analyzes corresponding optimization strategies, aiming to provide practical and feasible suggestions for construction project management and contribute to improving the overall level of construction management.

Keywords: housing construction projects; construction site management; material and equipment

引言

随着我国建筑行业的快速发展,施工现场的管理问题越来越复杂,面临的挑战也越来越严峻。施工现场管理涵盖了多个方面,包括材料采购、设备管理、人员调配、安全监控等,每一项工作都至关重要。若在任何环节上出现疏漏,都可能对整个项目造成无法挽回的影响。在传统的施工管理模式中,管理手段较为单一,效率不高,且容易出现对突发问题响应不及时的情况,这也使得施工现场管理面临极大的压力。与此同时,随着环保法规的日益严格,建筑行业不仅要注重项目的进度和质量,还要考虑施工过程中的环境影响。因此,如何应对日益复杂的管理挑战,提升管理的精确性和效率,成为建筑行业亟待解决的问题^[1]。

1 房屋建筑工程施工管理的重要性

随着经济的持续发展与城镇化的不断推进,房地产业已成为国民经济发展的关键支柱。伴随房屋建筑工程规模和数量的不断扩大,施工现场管理在其中扮演的角色也日益突出。它不仅直接影响工程的质量、进度、安全以及成本控制,还决定了项目的最终成果,以及企业在市场中的

竞争地位。有效的施工现场管理能够确保施工方案与工艺得到精准执行,同时,建筑材料的质量得到保障,从而显著提升工程质量,满足消费者对建筑物安全性、功能性与外观的需求。完善的安全管理措施帮助预防事故,保障施工人员的生命安全和身体健康,避免因意外事件所导致的经济损失及社会影响。高效的施工管理还能够确保项目按时完成,避免工期延误,同时减少资源浪费。通过合理配置资源与减少材料消耗,不仅能降低工程成本,还能提高企业的盈利水平。随着管理水平的提升,企业的品牌形象将得到增强,市场竞争力随之提高,进一步为企业的可持续发展奠定了基础。此外,施工现场管理还应着重环境保护,减少施工对周围环境的负面影响,积极推动绿色施工,符合国家发展战略的要求。

2 房屋建筑工程施工现场管理的内容

房屋建筑工程施工现场管理涉及多个方面,其中包括施工组织、质量控制、安全保障、环境管理、成本控制以及合同管理。施工企业应根据项目的特点,制定合理的管理措施,以确保每个环节顺利推进,最终实现项目的预期

目标。施工组织管理是施工现场管理的基础,涵盖了施工方案编制、施工进度控制、资源的合理配置及施工人员的安排等方面。通过优化施工组织,施工效率得以提升,工程得以按期完成,避免时间与资源的浪费。合理的资源配置能确保各项工作高效协调推进,从而推动施工进度顺利进行。施工质量管理贯穿整个施工过程,主要包括施工质量的控制、检查与问题的整改。质量管理的目标是确保工程能够达到设计标准与国家规定的质量要求,具备长期使用的安全性与可靠性。通过严格的质量管理,建筑物的耐久性、安全性与功能性得以保证,从而延长其使用寿命,减少后期维修与保养的成本。安全管理在施工现场管理中占有重要地位,涉及到安全防护措施、安全培训以及可能发生的安全事故的处理等内容。通过完善的安全管理体系,可以有效预防安全事故的发生,确保施工人员的生命安全。定期开展安全检查、隐患排查及应急预案制定,有助于及时解决施工过程中出现的安全问题,降低事故发生率。环境保护管理旨在减少施工对周围环境的负面影响,管理内容包括施工现场卫生、废弃物处理以及噪音与扬尘的控制等。随着环境保护法规的不断严格,施工企业需要采取有效的环保措施,减少施工过程中对空气、水源、土壤等的污染,从而提升施工文明度,确保项目符合环保要求。成本控制是确保工程经济效益的核心环节,涉及施工成本的预算编制、成本核算及控制等。通过有效的成本控制,施工企业能够避免超支,确保项目在预算内完成。优化资源配置、提高施工效率以及减少材料浪费是降低成本的关键方法。合同管理保障施工项目的合法性与合规性,内容包括合同的签订、履行与变更等^[2]。规范的合同管理能够确保各方遵守合同条款,防范法律风险,保障各方权益,为项目顺利实施提供法律保障。房屋建筑工程施工现场管理包括多个环节,每个环节都对项目的顺利推进至关重要。施工企业应根据项目的具体情况,制定适应性的管理措施,确保各项任务顺利完成,最终实现项目的高质量与高效益目标。

3 现阶段施工现场管理存在的问题

3.1 材料及设备管理不严格

在多个建筑项目中,材料与设备的管理存在显著不足,尤其在采购、验收、存储和使用过程中,缺乏有效的规范与监控。材料管理的疏忽往往导致质量不合格的材料进入施工现场,进而影响工程的质量。设备管理方面,设备的维护与使用未按规定执行,频繁的设备故障不仅拖延了施工进度,还带来了额外的维护成本。对设备的监管松懈,导致了设备故障的频发,进一步影响了整体工程进度。

3.2 人员管理不到位

施工现场存在的人员管理问题主要体现在工人素质、岗位培训及人员安排的不足。工人普遍缺乏必要的专业技能,施工操作容易出现偏差,从而影响施工效率与工程质量。岗位培训的不足使得施工人员对施工工艺的理解存在

差异,导致施工过程中的操作不规范。此外,施工人员的安排不合理,造成劳动力资源的浪费,且施工进度因此受到一定影响。

3.3 安全管理缺失

尽管施工现场的安全管理被广泛认为至关重要,但在部分项目中,安全管理仍存在漏洞。安全防护设施不完善,工人的安全培训不到位,使得施工现场潜藏着较大的安全风险。安全检查未能全面开展,隐患排查与整改也未能得到及时落实。

3.4 施工质量管理不足

部分建筑项目的施工质量管理存在缺陷,尤其是在质量控制的具体执行过程中。尽管多数项目已建立了质量管理体系,但在实际施工中,质量控制的执行力明显不足。施工人员对质量标准的理解存在差异,导致施工过程中频繁出现质量问题,且这些问题未能得到及时发现或纠正,最终影响了工程的整体质量。

3.5 环境管理不到位

施工过程中环境管理问题突出,特别是在噪声、扬尘及废水处理等方面,未能严格按照环保规定执行。尽管国家对施工现场的环境保护要求越来越严格,但在一些项目中,相关的管理措施仍然不到位。例如,施工中的噪声与扬尘控制不力,废水及废弃物的处理没有达到规定标准,给周围环境带来了较大的污染。这些问题不仅影响了生态环境,也损害了施工企业的社会形象。

4 明确施工现场管理要点内容

4.1 注重施工材料及设备管理

为了确保工程项目能够顺利推进,材料的质量、采购来源、储存管理、使用流程都必须经过严格控制。材料的选购环节不仅要确保符合国家标准和设计要求,还应考虑供应商的信誉与生产能力,从源头上避免因不合格材料对工程质量的影响^[3]。材料的验收管理需要设立专门的质量控制人员,检查每一批次材料的合格证书与质量证明,确保进入施工现场的材料都符合工程要求。存储管理也同样重要,施工现场必须设置专门的仓库或存放区,对材料进行分类存放,并采取有效的防护措施,以防潮湿、腐蚀及其他自然因素对材料产生不利影响。在设备管理方面,设备的管理不仅包括合理的配置、定期的检查和维护,还应考虑设备的技术更新与升级。设备使用人员应接受专业培训,严格按照操作规程使用设备,避免因人为操作不当而导致设备损坏。定期维护与故障排除制度应当在施工项目中得到严格执行,确保设备始终处于良好的运行状态,避免因设备故障导致工程停滞和施工周期延长。

4.2 加强施工现场人员管理

施工人员管理是施工现场管理的重要组成部分,施工人员的招聘、培训、考核等环节应当严格规范。招聘过程中,应根据项目需求选择适合的技术工人,不仅要考虑工

人的技术水平,还要评估其工作经验及团队协作能力。在招聘的基础上,施工单位还需定期组织技术培训,提升员工的专业技能和安全生产意识。特别是对于新入职的工人,应加强基础培训,使其尽快熟悉现场环境与工作内容,提高工作效率。在岗位安排方面,应依据每名工人的技术特长与经验,合理分配工作任务,避免因岗位安排不当造成资源浪费或工作效率低下。同时,定期的考核与评估机制应当成为管理的重要环节,对表现优异的人员进行奖励与激励,对存在问题的人员进行指导与整改,确保所有施工人员的工作始终保持在高标准、高要求的状态下。

4.3 优化施工现场的安全管理

安全管理是施工现场管理中最为关键的环节,为了有效提升施工现场的安全管理水平,施工单位必须健全安全管理制度,确保每一名工人都能够理解并遵守相关的安全操作规程。在施工开始前,必须对现场进行全面的安全评估,识别潜在的安全隐患,制定相应的安全防范措施。所有参与施工的人员应参加定期的安全培训,通过培训让每个工人了解施工过程中的潜在风险以及应对方法,掌握必要的安全操作技能。在日常施工过程中,应制定详细的安全检查表,定期开展安全检查,及时发现并排除安全隐患。对于高危作业区域,应设置专门的安全防护设施,如警示标志、安全栏杆等,保障施工人员的生命安全。此外,施工现场还应配置必需的安全设备,如灭火器、急救箱等,确保一旦发生紧急情况可以迅速响应,减少伤害的发生。定期的应急演练也能有效提高施工人员的安全意识,确保一旦发生突发事件,能够及时、有效地处理。

4.4 全面实施质量管理

质量管理是建设工程顺利实施的保证,而全程的质量管理需要在各个环节中严格把关。为了确保施工质量的稳定性与可靠性,施工单位应当从项目开始的设计审核、材料采购、施工工艺、到最后的验收环节,都制定严格的质量控制标准。在每一项施工任务的开始之前,施工单位应确保所有使用的材料都符合相关质量标准,通过验收程序对所有材料进行细致检查。施工过程中,每一项工艺的操作都应按标准进行,任何工艺上的疏忽或偏差都可能对工程质量产生长远的负面影响,因此,质量监督必须贯穿整个施工过程。施工人员要定期参加质量管理培训,增强质量控制意识,对工作中的细节进行严格检查,确保工程质量不会因人为疏忽而出现问题。对于施工过程中出现的质量问题,管理者应当立即进行纠正与整改,并追查问题的根源,防止类似问题的再次发生。全方位的质量管理体系应当确保施工过程中每一环节都符合规范,最终实现优质工程的目标。

4.5 优化施工现场的环境管理

环境管理是建筑工程管理中常常被忽视但却至关重

要的部分。施工现场的环境影响不仅直接关系到工人的健康,还涉及到周围居民的生活质量。为了减少施工现场对周围环境的负面影响,施工单位必须采取有效的措施控制施工过程中的噪音、扬尘、水污染等问题。噪音管理方面,应合理安排施工时间,避免高噪音的作业在非工作时段进行,同时应采取措施降低噪声源,如使用低噪音设备或安装隔音装置。扬尘问题应通过洒水、设置防尘网等方式加以控制,避免粉尘污染对周围环境的影响^[4]。废水与废气的排放问题同样需要得到有效处理,施工单位应设立排放标准,确保所有废水、废气在排放前经过处理,符合环境保护的相关要求。对于建筑垃圾与废弃物,施工单位应实行分类管理,合理回收与处理,避免堆积或乱丢现象的发生,减少对环境的污染。此外,施工现场的绿化也应受到重视,适当的绿化措施可以有效改善施工现场的环境质量,提升企业的社会责任感与形象。通过以上一系列环境管理措施的落实,能够最大程度地减少施工活动对生态环境的影响,推动绿色施工理念的实施。

5 结语

施工现场管理在建筑工程的成功实施中起着至关重要的作用。其良好的管理能够有效保障工程质量、提高施工安全、控制施工进度,并减少资源浪费,从而提升项目的整体效益。在施工现场管理过程中,若各项措施落实不到位,便容易出现质量问题,甚至可能导致项目延期或发生安全事故。因此,提升施工现场管理水平不仅是每个建筑项目顺利进行的保障,也是建筑企业持续发展的基础。为了确保施工现场管理的有效性,施工企业应从多个方面入手,如加强对施工材料、设备的管理,提升人员素质和安全意识,加强质量监控等方面进行全方位改进。随着信息技术的进步,智能化管理工具的引入将有助于进一步提高施工现场管理的精准度与效率。通过实时监控与数据分析,施工进程中的问题能够被及时识别,并快速进行调整,减少人为失误的发生。

【参考文献】

- [1] 沈剑勇. 房屋建筑工程施工现场管理探究[J]. 新城建筑科技, 2024(10): 33.
 - [2] 王屹航, 耿杰, 张肖, 等. 房屋建筑工程施工现场安全监督管理措施分析[J]. 工程抗震与加固改造, 2024, 46(3): 195.
 - [3] 崔浩. 浅析房屋建筑工程技术及施工现场管理问题[J]. 建筑与装饰, 2023(7): 77-79.
 - [4] 谢小仙, 惠德渊. 房屋建筑工程施工现场有效管理[J]. 工程建设与设计, 2024(11): 256-258.
- 作者简介: 张健(1985.12—), 男, 学历: 大专, 毕业院校: 扬州市职业大学, 所学专业: 工程造价, 目前职称: 中级, 目前就单位: 江苏南通二建集团有限公司。