

## 建筑工程管理的主要因素及对策分析

魏洪言

山东梧桐建设工程有限公司, 山东 菏泽 274000

DOI:10.33142/ec.v2i2.154

[摘要]社会经济的快速发展促进了中国城市建设的发展,促进了中国建筑业快速发展。面对日益激烈的土地资源竞争形势,住房建设发展迅速,建设项目质量与人民生命财产安全密切相关。要求相关管理人员加强对建设项目的管理,这意味着建设工程管理的重要性更为重要。在此基础上,探讨了建筑工程管理的影响因素和对策,以帮助施工企业更好地适应时代潮流,在同行业竞争中立于不败之地。

[关键词]建筑工程管理;影响因素;对策

## The Analysis of Key Points and Countermeasures on the Building Engineering Management

WEI Hongyan

Shandong Wutong Construction Engineering Co.Ltd. Heze,Shandong,274000,China

**Abstract:** The fast development of social economy prompts the development of China urban construction and the fast development of Chinese construction industry.Facing the increasingly fierce competition of land resources,housing construction develops fast,and the quality of construction project is closely related to the security of people's life and property.The relevant managers are required to strengthen the management of construction projects,which means the importance of construction project management is more important.On the basis of this,this paper discusses the influencing factors and countermeasures of building engineering management to help construction enterprises better adapt the trend of the times and to keep in the top of the same industry competition.

**Keywords:** Building engineering management;Influencing factors; Countermeasures

### 前言

随着社会经济的不断发展,中国各行各业都取得了显著的发展和进步。就建筑业而言,建筑工程的质量与居住者的人身及财产安全有关,这凸显了建筑管理的重要性。建设项目施工管理水平直接影响建设项目的整体质量和施工安全。因此,本文对深入分析当前建设项目管理存在的问题具有深远的现实意义。

### 1 建筑施工管理的重要性

随着科学技术和社会经济的进步和发展,人们的生活水平不断提高,对住房质量和性能的要求也越来越高。对建筑不断增长的需求既是发展机遇,也是建筑行业的巨大挑战。在实践中,安全事故和质量问题逐渐成为影响建设项目质量的重要因素。建筑工程管理不仅对整个项目的质量起着至关重要的作用,而且对建筑业的稳定健康发展起着重要作用。建筑工程管理的重要性包括建筑工程管理的重要性和建筑工程管理内容的重要性。也就是说,建筑工程施工和管理是影响建筑工程质量和安全的重要因素,直接关系到建筑企业的经济效益。福利和社会福利。加强建设项目的实施管理和内容管理,可以有效提高各项新技术,新工艺的使用水平,加快建设和施工速度,保证各建设环节的顺利进行,实现经济效益和社会效益。建筑企业。最大限度地节约和节省项目建设成本,为建筑业的稳定健康发展奠定坚实的基础。

### 2 建筑工程管理主要影响因素探析

#### 2.1 人为因素的影响

##### 2.1.1 管理主观原因

对于项目建设,负责人既是决策者又是经理,还需要执行相应的施工任务,这对项目质量和进度至关重要。因此,必须按照相应的法律法规组织和组织负责人。然而,在这个阶段,一些负责人在法律认知方面仍然处于表面层面,他们的主观意识影响了执行。甚至一些管理人员也有相互冲突的法律和机制,许多政策难以实施。调查显示,由于先进的管理模式,项目的当前部分仍被排除,导致管理层无法及时更新和升级。

### 2.1.2 管理人员的专业素质的原因

无论是工程量还是参与人数,建筑项目都非常庞大,涉及设计,技术和施工方面的广泛工作,是劳动密集型产业的一部分。在这个阶段,建筑业仍然把农民工作为主要工作组,其教育水平不理想。加上老员工,很难实施先进的管理模式。对于建筑项目,有许多施工技术,设备和其他应用。除了理想的施工经验,从业人员还应该跟上技术更新的趋势。但是,今天的施工人员很难满足专业质量方面的技术更新要求,这使得技术和设备的应用受到阻碍,如施工效率和质量。

### 2.1.3 相关负责人未对项目管理给予高度重视

在这个阶段,许多建设项目仍然遵循建设单位承包项目的模式,这导致许多建筑公司在经济利润的基础上进行建设。因此,有些单位在施工期间没有对项目管理给予高度重视,往往忽略了相应规范的管理,并没有严格执行实际执行,项目管理更加混乱。另外,由于管理疏忽,实际施工也会造成安全事故,影响人员的生活和建筑质量。

## 2.2 客观因素

### 2.2.1 监管机构的影响

对于建设项目,如果监理部门未能有效监督项目管理,也会影响项目的建设。通常,部门监督是企业严格遵守相应法律法规的重要保证。如果监管部门未能有效履行职能,企业将失去相应的外部监督,难以保证施工质量和效率。另外,国内监管机制的发展相对较晚,部分监管单位难以对建设项目进行独立审查和管理,导致其监管意义逐渐丧失。

### 2.2.2 市场行为不规范

随着经济体制的有效和深刻的转变,一些建筑企业只是为了满足市场经济而追求利益。他们的市场行为伴随着失明,滞后和自发等缺点,阻碍了建筑业的发展。同时,市场也缺乏相应的监管机制。这种规范行为的缺乏难以得到有效的克制和纠正,这进一步加剧了市场的混乱。

## 2.3 相应法律和管理机制对建设项目的影

### 2.3.1 管理机制存在更多缺陷

管理行为通常取决于约束它的管理机制。调查表明,国内一些建设项目的相应管理机制仍然缺乏,管理的标准很多。其中,虽然政府和建筑相关部门已经发布了一些促进项目管理的文件,但项目建设尚未实施。另外,投资方或施工方以节约成本为目的盲目降低管理岗位成本,难以实施一些管理机制。例如,对于项目勘探或设计,如投资,承包和管理过程,没有有效的联系,这使得项目管理伴随着脱节现象,施工过于随意和盲目,施工效率受到影响。

### 2.3.2 项目管理工具相对缺乏和滞后

目前,一些工程管理仍然遵循滞后的管理形式,并呈现出更广泛的特征。然而,由于科学技术的进步和思想的推广,建筑公司需要促进工程管理转化为信息。有些企业未能深入了解上述情况,没有明确提升管理向信息化转变的重要性,使得工程管理缺乏相应的投资,导致项目建设效率低下,难以保持符合建筑施工潮流。

## 3 从建筑工程出发强化管理的有效对策

### 3.1 紧跟施工趋势,促进项目管理理念的实际转变

对于建筑公司来说,有必要确保工程管理遵循施工趋势,促进管理理念的实际转变。首先,企业应从广泛管理的角度纠正其不足,而概念的转变需要着重于促进管理转变为信息化。过去,管理概念大多留在表面,并没有促进工程管理实践的概念。负责人需要积极推进观念创新,规避服从或严格教条的观念,巩固加强管理效率的理念基础。

### 3.2 完善管理机制,法律法规

完善管理机制和法律法规是推进工程管理建设的重要途径,是推动工程建设向信息化,标准化转变的有效保证。政府需要从法律层面出发,以建设项目为指导,全面制定制度,使管理者在实施管理时能够遵循法律。除了改进现有机制外,还应积极引进其他国家的先进经验,并根据自身的建设现实制定机制。此外,应从管理部门优化配置,以确保项目建设配备理想的多方机制,如管理,雇用,监督和分配。

### 3.3 加强对项目质量的监督

对于建设项目,要促进管理体系的规范化,有必要加强对项目质量的监督。质量监督人员必须深入到施工实践中,从系统实施和质量控制等方面进行监督和指导。此外,应根据实际项目及时组织监督检查,并按照相应的技术标准对施工项目进行评估,确保施工的各个环节得到适当的检查。同时,施工监理还应坚持“防检一体化”和“预防为主”的重要原则,促进施工的高效发展。

### 3.4 从工程项目到完全控制

(1) 建筑单位必须把安全管理作为加强管理的重点,必须从“安全第一”的概念开始建设。企业需要在适当的时候组织安全教育,以加强工业工人的培训和安全测试,以便根据相应的操作规则引导他们从事严格的工作。此外,还需要改进安全管理机制,以确保适当的责任用于执行个人,并加强对事件周期的管理。

(2) 建筑单位应专注于质量管理和加强管理,根据“科学有效性”等许多想法设计,以确保材料质量变更方案的必要性。与此同时,工程流程的管理必须集中在工程和比较管道系统上,该系统必须涵盖质量标准和监测机制,以便使“谁负责,谁负责”。最后,还必须从成本管理方面推动建设,以控制材料、设备等材料的费用,在选择和订购时必须确保符合材料和设备等标准。

### 3.5 加强管理人才建设文化

没有人类的参与,建设管理是不可能的。创新的建筑项目管理应加强建设项目管理的培养,培养管理人才的大胆、

创新的建筑项目，并为发展建设项目管理奠定坚实基础。必须加强对具有更高技能和更负责任的专业建筑工程管理人员的选择，并组建一个专门的建筑工程管理团队。定期发展建筑工程师管理技能的专业管理知识，组织培训和研究一些最先进的管理理念，以便更好地确定建筑管理的重点，更好地执行建筑管理。

#### 4结束语

总之，对于建筑企业的发展，建筑工程管理起着非常重要的作用。只有不断创新建筑工程管理方法，才能更好地提高建筑工程管理水平，促进建筑企业的良性发展。

#### [参考文献]

- [1]刘丽娜. 建筑工程管理的现状与发展分析[C]. 决策论坛-经营管理决策的应用与分析学术研讨会论文集(上). 2016.
- [2]周建明. 建筑工程管理工作中存在的问题及其主要影响因素和对策分析[C]. 2017年9月建筑科技与管理学术交流会议论文集. 2017.
- [3]武传浩. 浅述建筑工程管理中的工程变更管理[C]. 科学时代-2018科技创新与企业管理研讨会论文集下(企业管理). 2018.