

## 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析

梁山波

新疆蓬隆建设工程有限公司, 新疆 喀什 844000

**[摘要]** 建筑质量是施工企业的核心竞争力, 决定了其在行业中的地位, 一旦建筑工程出现质量问题, 不仅会对后续的工期造成影响, 还会增加施工成本, 甚至威胁到建筑物的安全性和稳定性。且随着近年来人们对于建筑提出的更多要求, 建筑质量的重要性也就不言而喻, 因此, 必须要加强建筑工程管理以及施工质量控制。基于此, 文章就如何加强建筑工程管理以及质量工程展开了研究, 以供参考。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

DOI: 10.33142/ec.v8i3.15653

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Analysis of Effective Strategies for Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

LIANG Shanbo

Xinjiang Penglong Construction Engineering Co., Ltd., Kashgar, Xinjiang, 844000, China

**Abstract:** Building quality is the core competitiveness of construction enterprises, which determines their position in the industry. Once there are quality problems in construction projects, it will not only affect the subsequent construction period, but also increase construction costs, and even threaten the safety and stability of buildings. With the increasing demands placed on construction in recent years, the importance of building quality is self-evident. Therefore, it is necessary to strengthen construction project management and construction quality control. Based on this, the article conducted research on how to strengthen construction project management and quality engineering for reference.

**Keywords:** construction project management; construction quality control; effective strategy

#### 引言

随着社会经济的迅速发展及城市化进程的推进, 建筑行业正面临着技术要求日益复杂与市场竞争愈加激烈的挑战。作为工程项目成功的关键因素之一, 建筑工程管理与施工质量控制, 直接决定了项目的安全性、经济性、进度以及最终使用效果。合理的管理体系与科学的质量控制方法的建立, 不仅能够提升施工效率, 还能有效降低施工中的风险, 确保工程质量, 从而满足社会与市场对建筑工程的高标准要求。然而, 目前建筑行业中仍然存在着许多影响工程管理与施工质量控制的突出问题。例如, 施工准备的不足、管理制度的不完善、施工人员素质的参差不齐等, 这些问题常常导致项目的延误、成本的超支以及质量缺陷, 从而给企业和社会带来了较大的负面影响。因此, 如何在建筑工程管理中构建一个完善的管理体系, 如何提高施工质量控制的有效性, 已成为行业亟需解决的重要课题。本文将探讨建筑工程管理与施工质量控制中的有效策略, 分析现存的主要问题, 并提出切实可行的解决方案, 旨在为优化建筑工程管理与提升施工质量提供有益的参考。

#### 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

在现代建筑行业中, 建筑工程管理与施工质量控制无疑扮演着至关重要的角色。建筑工程项目通常涵盖多个阶

段与环节, 从设计、施工到验收, 每个环节都直接影响到最终工程的质量、安全性及可持续性。有效的工程管理, 不仅能确保项目按时按预算顺利完成, 还能够保障施工质量, 确保其符合设计要求及安全标准。而施工质量控制, 则是确保工程达到这些要求的核心所在。通过良好的管理, 资源配置的优化、施工效率的提高与浪费的减少均能实现, 同时, 安全隐患与施工风险也得到了有效的降低。随着社会对建筑质量要求的不断提升以及环保与可持续发展问题日益受到关注, 施工质量控制的重要性愈加突出, 直接关系到建筑物的使用寿命、功能性及环境适应性。严格的质量控制, 不仅确保了建筑物的结构安全, 还能提升整个行业的水平, 增强企业在市场中的竞争力。高效的工程管理与施工质量控制, 还能够提升客户满意度, 树立品牌声誉, 最终实现项目经济与社会效益的双赢。由此可见, 建筑工程管理与施工质量控制, 不仅是项目成功的关键因素, 更为行业的持续发展与社会的进步提供了积极推动力。

#### 2 建筑工程管理和施工质量控制工作中的常见问题

##### 2.1 施工前准备不够充分

在建筑工程管理与施工质量控制过程中, 施工前准备不足, 作为一个普遍存在的问题, 往往表现为工程项目整

体规划的缺乏细致性、施工现场勘察工作的不到位,以及资源配置的滞后。在某些项目中,施工前的设计审核与技术交底未能充分执行,导致设计方案与现场实际情况之间出现了不匹配,从而引发了施工进度的延误与额外成本的增加。同时,施工人员与管理人员对现场复杂性、环境条件及潜在风险的了解不足,常常使得施工过程中面临了不必要的困难与问题<sup>[1]</sup>。此外,材料、设备及劳动力等资源准备的不充分,导致了施工过程中常出现材料供应不足、设备故障频繁、工人短缺等问题,从而影响了工程的进度与质量。

## 2.2 信息化建设不完善

目前,我国正积极推动建筑工程管理模式创新,信息技术逐步渗透到建筑企业中,并随着改革和创新逐渐成熟。然而,在实际的建筑工程和施工质量控制中,信息技术的应用成熟度仍需提升,存在较为明显的滞后问题。由于整体项目管理的信息化水平较低,信息技术主要停留在数据信息整合和分析的层面,其他领域的应用较为有限。部分项目管理人员过度依赖信息软件,将工作时间和精力过多投入到数据处理上,导致项目施工现场与数据信息之间存在较大差异,从而影响了工程活动的顺利进行<sup>[1]</sup>。此外,由于信息技术的投入缺乏相应的运维支持,其优势未能充分发挥,项目管理人员和施工人员的信息化水平较低,也使得信息化建设难以大力推行,最终影响了施工质量的提升。

## 2.3 施工人员的综合素养有待提升

在建筑工程管理与施工质量控制过程中,施工人员的综合素养不足,作为一个普遍存在的问题,直接影响了施工质量与工程进度。施工人员的专业技能、管理能力与安全意识,决定了施工质量与进度的高低。然而,目前许多施工人员的专业知识与技术水平之间存在差距,尤其是在技术要求较高的工种中,技能培训未能得到充分重视,导致部分施工环节操作不规范,甚至出现了潜在的质量隐患。与此同时,施工人员的管理能力较为薄弱,许多项目中,施工人员缺乏对整体工程的理解与协调能力,无法有效贯彻质量控制标准与技术要求。在安全方面,施工人员的安全意识与责任感也亟待提升,部分工人对安全问题的重视不够,未能严格遵守安全操作规程,从而导致了施工安全风险增加。

## 2.4 施工安全管理制度不够完善

在建筑工程管理与施工质量控制过程中,施工安全管理制度的不完善,作为一个严重且常见的问题,直接影响了施工现场的安全保障。尽管大多数建筑企业与项目已建立了安全管理制度,但在实际操作中,许多制度存在执行力度不足、覆盖面不全等问题。一方面,某些项目在施

工过程中未能严格制定安全管理细则,导致了现场安全操作标准的不统一,施工人员对安全规程的理解与执行不到位。另一方面,安全培训的不足或针对性差,使得许多施工人员缺乏识别潜在安全风险与应急处理能力,无法有效应对施工过程中可能发生的安全事故<sup>[2]</sup>。此外,施工现场的安全检查与监控工作常常存在漏洞,安全隐患未能得到及时发现与处理,部分工人甚至忽视了安全防护措施的落实,从而提高了安全事故发生的概率。

## 2.5 分包模式工程管理存在弊端

在建筑工程管理与施工质量控制中,分包模式的应用,尽管有助于提高工作效率与专业化程度,但普遍存在一些问题,这些问题不容忽视。分包模式通常将部分工程任务或专业工作委托给其他承包商,然而,由于分包商与总承包商之间缺乏充分的沟通与协调,责任不清、管理松散的情况往往出现,从而影响了项目整体进度与质量控制。由于分包商在资金与资源上的限制,施工人员的素质参差不齐,管理水平较低,从而影响了施工质量与工期。另一方面,分包商的管理与施工安排,常常与总承包商的目标存在一定冲突,尤其在利益分配方面,为了追求自身利益,分包商可能采取低成本、高风险的施工方式,忽视了安全与质量控制<sup>[2]</sup>。此外,分包商之间缺乏协调,容易导致施工现场资源浪费、工期延误以及重复作业等问题。

## 3 提高建筑工程管理与施工质量的有效策略

### 3.1 提高管控工作重视程度

提高建筑工程管理与施工质量管控的重视程度,是确保工程质量与提升施工效率的关键所在。有效的管控不仅要求项目管理者拥有扎实的专业知识与丰富的经验,还需要具备全局视野,形成系统化的管理思维。在施工过程中,任何细节的疏忽,都可能导致质量问题,甚至影响到工程的整体进度与最终交付。为此,项目管理团队必须从项目初期便将管控工作纳入议程,责任分工应明确,施工每一阶段的监管需加强,确保质量标准的严格执行<sup>[3]</sup>。提升管控重视度,要求管理层从战略层面认识质量控制的重要性,并将其作为项目的核心目标。质量保证不仅要关注施工过程中的实施,更应从制度建设、流程优化与人员培训等多个方面加强管控。同时,施工现场对工程人员的培训与考核应持续加强,质量意识与执行能力的提升不可忽视。

### 3.2 建立健全建筑工程管理体系

建立一个完善的建筑工程管理体系,是提高工程管理水平与施工质量的根本保障。一个健全的管理体系,能够有效协调各个环节,确保项目在不同阶段顺利推进,避免由于管理混乱、沟通不畅或职责不明确所带来的问题。建筑工程管理体系应具备清晰的组织架构与明确的责任分配,使项目团队的每一成员都能清楚自己的职责,并在高

效的协作中推动项目进展。作为管理核心，项目经理需发挥统筹作用，协调各方资源，并解决施工过程中出现的各种问题。同时，管理体系还应覆盖项目的全过程，从设计、采购、施工到验收的每个环节，都应有具体的管理规范与操作流程，确保各项工作的有序开展。在该体系中，质量控制、进度管理、成本控制与安全管理等各方面，必须紧密配合，不能孤立操作，从而形成整体协同效应<sup>[3]</sup>。尤其在信息化时代，建筑工程管理体系还需集成现代技术工具，如BIM（建筑信息模型）、ERP（企业资源计划）等先进管理软件系统，以实现数据的实时共享与透明化，从而提升决策的精准性与高效性。

### 3.3 加强施工进度管理

加强施工进度管理，是确保建筑工程按时完成并达到质量要求的关键策略。在复杂的建筑项目中，施工进度管理不仅仅关注工期的长短，更侧重于资源配置、工序衔接以及人员安排的精细化管理。有效的施工进度管理，依赖于科学的计划制定与实时监控，以确保各项施工任务能够在预定时间内顺利完成。在进度管理过程中，必须充分考虑可能影响工期的多种因素，如天气变化、材料供应、人员调配与设备故障等，这些因素都可能导致施工延误。为了避免这些问题的发生，详细的施工进度计划必须制定，并根据项目特点与施工阶段合理安排工期。在施工过程中，通过实时监控系统，进度能够随时被跟踪，进度偏差可被及时发现，并采取相应的调整措施<sup>[4]</sup>。此外，进度管理还要求加强各施工环节之间的协调配合，避免某一环节的延误影响到整体进度。例如，若前期的土建施工延误，后续安装与装修的按时进行将受到直接影响，进而造成施工资源的浪费与工期的进一步延长。

### 3.4 加强信息化建设

加强信息化建设，是提升建筑工程管理与施工质量的关键手段。随着现代科技的快速进步，信息技术已成为建筑行业不可或缺的工具，能够显著提高管理效率、优化资源配置，并提升施工质量。信息化建设能够实现项目全过程的数字化管理，从设计、施工到后期维护，信息技术的运用，使项目管理者能够实时跟踪项目进度，确保各项工作按计划有序推进。例如，建筑信息模型（BIM）技术能够对项目的各个方面进行三维建模，提前帮助识别潜在问题，减少设计变更，进而提升工程施工的精准度与效率。在施工阶段，信息技术如物联网（IoT）与无人机监控，可以对工地现场进行实时监控，自动收集施工数据，并通过大数据分析，及时发现进度、质量与安全等方面的潜在风险，从而做出精准调整与决策。此外，信息化建设还通过建立项目管理平台，将各类资源整合，便于各方人员共享信息，提高协作效率，减少信息传递中的误差与延迟。

### 3.5 加强施工材料管理

加强施工材料管理，是确保建筑工程质量与进度的关键策略之一。施工材料的质量直接影响建筑工程的安全性、耐久性及功能性，而材料管理的有效性，则决定了资源的合理利用及工程成本的控制。在实际施工中，材料管理不仅仅涉及对采购、运输、储存和使用等环节的有效控制，还包括对材料质量的严格监控，以及对浪费的有效防范。保障材料质量，是管理的首要任务。材料采购阶段，应严格按照工程设计要求及相关国家标准进行材料选购，并对供应商的资质与产品质量进行详细审核，确保所选材料符合技术要求与安全标准。运输与储存环节的管理，同样至关重要<sup>[4]</sup>。材料在运输过程中容易受损，因此，包装与搬运必须符合标准，避免因操作不当而导致质量问题。在储存阶段，应依据不同材料的特性，采取适当的存储方法，避免潮湿、腐蚀或其他外部因素对材料的损害，减少因不当储存而带来的质量隐患。材料的使用与消耗过程中，亦必须进行严格管理。通过建立材料领用与消耗登记制度，使用情况能够实时跟踪，从而防止滥用或浪费。现场施工人员需要定期检查所用材料的质量，确保不使用不合格或过期材料，从而避免因材料问题带来的质量隐患。

### 3.6 注重施工安全管理

强化施工安全管理，是保证建筑工程顺利实施的核心环节，也是提高施工质量、确保工程按时完成的重要策略。施工现场的安全问题，直接影响施工人员的生命安全、工程的正常进度以及项目的整体效益。安全管理不仅仅包括对事故的预防与应急处理，更涉及全程覆盖的安全文化建设与制度执行。完善的安全管理制度及规范化的操作流程，是确保施工安全的基础。项目管理团队，应根据不同类型的工程项目和施工环境，制定详细的安全规章制度，明确各岗位的安全职责与操作规范，确保每个环节严格按照标准执行。施工人员的安全培训与意识培养，尤为重要。定期组织安全教育及专项培训，能够提升施工人员对潜在风险的识别与应急反应能力，使其在面对危险时，能够迅速采取有效的防护措施。施工人员，需要熟悉工作场所的安全环境、设备操作规范及应急预案，确保每一个安全细节不被忽视，保障个人及团队的安全。施工现场的安全监控与风险评估，亦需实时进行。通过安装先进的安全监控系统，如视频监控和危险气体探测设备，安全隐患能够被及时识别，并采取纠正措施。同时，项目经理，应定期巡查现场，排查潜在的安全风险，提前准备应急预案并进行演练，确保在突发事件发生时，能够迅速反应并妥善处理。

## 4 结语

在建筑工程管理与施工质量控制中，科学的管理策略



与严格的质量管控措施,是确保工程顺利推进的基础。随着建筑行业的持续发展,管理水平与技术手段不断更新与提升。通过加强施工过程中的管控措施、完善整体管理体系、提高施工人员的专业素养,以及推动信息化建设等举措,施工质量能够有效提升,潜在风险得以减少,确保项目按时并符合质量标准完成。尽管在实施过程中仍面临一些挑战,但只要在实践中不断总结经验并优化管理措施,建筑工程管理与施工质量控制必将在推动建筑行业持续发展的过程中,发挥着重要作用。

#### [参考文献]

[1]刘城宇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].

陶瓷,2024(1):188-190.

[2]李汶泽. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 建材发展导向,2024,22(5):25-27.

[3]王云鹏. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023(26):35-37.

[4]刁山峰. 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J]. 城市建设理论研究(电子版),2022(29):49-51.

作者简介:梁山波(1985.1—),毕业院校:华南理工大学,所学专业:土木工程,当前就单位名称:新疆蓬隆建设工程有限公司,就单位职务:技术负责人,职称级别:中级。